

2017年2月27日

愛知製鋼株式会社

## 新体制および役員人事について

～ 年輪的成長の実現へ「強力なリーダーシップの発揮」、「人材育成」を促進 ～

愛知製鋼株式会社(本社:愛知県東海市 社長:藤岡高広)は、「もっといい会社づくり」、「もっといい製品づくり」、「社員が幸せな会社づくり」をより一層促進していくために、本年4月より新たな体制をスタートいたします。

今回の新体制は、更なるリーダーシップの発揮・事業推進力強化と、それを支える社員の「仕事を通じて成長や幸せを実感できる組織・人材育成」を加速することで、年輪的成長の実現に向け、仕事の進め方を大きく変革していくことをねらいとしています。

今回の体制変更のポイントは、従来の本部制から、「製品」軸で3つのカンパニーを設置して仕事を進めることで、機能間での調整にかかる時間を減らし、オープンかつ闊達な議論のもと、カンパニートップの強力なリーダーシップで製品の魅力・価値をより高めていくことを主眼としています。

加えて、従業員一人ひとりの「ビジネス感覚」をより研ぎ澄まし、「イキイキ・ワクワクしながら仕事に燃える集団づくり」を通じた人材育成のもと、「もっといい会社づくり」、「社員が幸せな会社づくり」に向けた仕事の改革に繋げていくこともねらいの一つです。

また、ガバナンス面においても、新体制に合わせ全社会議体を刷新し、それぞれの会議の性質をこれまで以上に「執行監督」および「業務執行」を明確に位置づけることで、3つの本部と3つのカンパニーにおける業務の実効的な監視や決議・執行の強化も図ってまいります。

当社は引き続き、昨年から取り組んでいる「ステップアッププラン」の着実な実行により、抜本的な体質強化とマネジメント改革を果たしていくとともに、本新体制を早期に軌道に乗せ、より競争力の高い技術や製品の提供を通じてステークホルダーの皆様の期待にお応えするとともに、未来の豊かな社会に貢献してまいります。

こうした考えのもと、4月1日付で、組織改正、役員人事および人事異動を行います。  
新体制の概要は別紙のとおりです。

## <別紙>

### 1. 新体制の目的

- (1) ”もっといい会社づくり”へ …強力なリーダーシップの発揮と事業推進の牽引力強化
- (2) ”もっといい製品づくり”へ …開発～製造～販売まで一貫した事業企画・運営の強化
- (3) ”社員が幸せな会社づくり”へ…仕事を通じて成長や幸せを実感できる組織・人材づくり

### 2. 新体制の概要

#### (1) カンパニー

<製品軸の「カンパニー」を設置>

- 製品軸ごとに3つのカンパニー体制とし、年次・中期の事業計画や製品企画は主としてカンパニーが担う
  - ① 「鋼（ハガネ）カンパニー」 （現：特殊鋼条鋼、ステンレス鋼、工具鋼、チタン、ステンレスAE製品）
  - ② 「鍛（キタエル）カンパニー」 （現：鍛造品）
  - ③ 「スマートカンパニー」 （現：センサ、磁石、デンタル、電子部品の各製品および先端・機能商品開発機能）
- 従来、機能軸の組織であった技術開発と生産技術・製造技術を各カンパニーに振り分け
- 各カンパニー事業を統括する「事業統括部」を各カンパニー内に置き、事業企画・進行管理力強化
- 責任・権限を各プレジデントに集約し、開発から生産・販売まで一貫したマネジメント・オペレーションを実施
- 国内外子会社を製品軸でカンパニーに振り分け、グループ一体での事業活動を促進

#### (2) コーポレートオフィス

- 各カンパニー間での適切な権限委譲、およびチェック・バランス機能の確保に向け、現体制を3本部に再編
  - ・「企画創生本部」 （コーポレート機能強化、経営資源の最適化、ブランド力向上）
  - ・「お客様本部」 （現：営業本部から、よりお客様第一の意識を高めるため改称）
  - ・「モノづくり推進本部」 （最適生産実現へ、モノづくりにおける企画・調達・生産・サポート体制強化）

#### (3) 直轄部署の変更

- 直轄部署に、経営最重点としての「安全」、「品質」に加え、ガバナンス強化のための「監査室」を配置

### <新体制概要図（部および部格の室以上）>

直轄部署	コーポレートオフィス	カンパニー		
<ul style="list-style-type: none"> <li>◆安全衛生環境部</li> <li>◆品質保証部</li> <li>◆監査室</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆企画創生本部 総合企画部 ITマネジメント部 総務部 広報部 人事部 経理部</li> <li>◆お客様本部 営業企画部 トヨタ営業部 中部営業部 東京支店 大阪支店</li> <li>◆モノづくり推進本部 技術企画部 生技開発部 調達部 生産管理部 設備技術部 分析・試験室</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆鋼(ハガネ)カンパニー 鋼事業統括部 鋼部品開発部 鋼生産技術部 知多工場 刈谷工場</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆鍛(キタエル)カンパニー 鍛事業統括部 鍛造生産技術部 鍛造工場</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆スマートカンパニー スマート事業統括部 先端・機能商品開発部 センサ事業室 磁石事業室 デンタル事業室 電子部品事業室 スマート生産技術部 電磁品生産管理グループ 東浦工場 岐阜工場 関工場 電子部品工場</li> </ul>

### 3. 役員人事

2017年2月27日開催の取締役会において、下記のとおり人事異動を決議・内定いたしました。

#### <2017年4月1日付役員人事>

##### (1) 取締役の異動

###### ①取締役の昇格

氏名	新役職	現役職
浅野 弘明	取締役副社長	取締役 専務執行役員

##### (2) 執行役員の異動

###### ①執行役員の昇格

氏名	新役職	現役職
石神 隆志	常務執行役員	上級執行役員
知野 広明	常務執行役員	上級執行役員
野村 一衛	上級執行役員	執行役員

###### ②新任執行役員

氏名	新役職	現役職
近藤 徹夫	執行役員	参与

##### (3) 参与の異動

###### ①新任参与

氏名	新役職	現役職
住田 庸	参与	技術開発部 部長

##### (4) 2017年4月1日付役員体制

###### ①取締役 (10名)

	氏名
代表取締役会長	岩瀬 隆広
代表取締役社長	藤岡 高広
代表取締役副社長	鶴飼 正男
取締役副社長	浅野 弘明
取締役	安永 直弘
取締役	小島 勝憲
取締役	知野 広明
取締役	山中 敏幸
社外取締役	安井 香一
社外取締役	新居 勇子

②監査役（5名）

	氏名
常勤監査役	金床 一郎
常勤監査役	後藤 卓
社外監査役	河野 英雄
社外監査役	豊田 鐵郎
社外監査役	小平 信因

③執行役員（15名 うち取締役兼務4名\*）

	氏名
常務執行役員	安永 直弘 *
常務執行役員	小島 勝憲 *
常務執行役員	石神 隆志
常務執行役員	知野 広明 *
上級執行役員	村上 一郎
上級執行役員	山中 敏幸 *
上級執行役員	古川 正樹
上級執行役員	伊藤 利男
上級執行役員	野村 一衛
執行役員	坂本 定
執行役員	鹿野 厚
執行役員	藤根 学
執行役員	志藤 康弘
執行役員	相地 政登
執行役員	近藤 徹夫

④参与（10名）

	氏名
参与	石川 周孝
参与	藤井 伊佐夫
参与	都築 光治
参与	佐藤 公彦
参与	古寺 実
参与	御手洗 浩成
参与	木原 一馬
参与	水谷 正彦
参与	深津 和也
参与	住田 庸

4. 取締役・執行役員・参与の担当および部長職委嘱の変更 (2017年4月1日付)

部が変更箇所 ( ): 部長職委嘱

氏名	変更後 役職・担当	現 役職・担当
鵜飼 正男	取締役副社長 企画創生本部 本部長	取締役副社長 経営管理本部 本部長 経営企画部 (部長)
浅野 弘明	取締役副社長 モノづくり推進本部 本部長 スマートカンパニー センサ事業室	取締役 専務執行役員 技術本部 本部長 電磁品本部 本部長 電磁品管理部 センサ事業室
安永 直弘	取締役 常務執行役員 鋼 (ハガネ) カンパニー プレジデント	取締役 常務執行役員 生技本部 本部長 製造本部 副本部長
小島 勝憲	取締役 常務執行役員 鍛 (キタエル) カンパニー プレジデント	取締役 常務執行役員 製造本部 本部長
石神 隆志	常務執行役員 スマートカンパニー プレジデント 電子部品事業室	上級執行役員 安全衛生環境部 電磁品本部 副本部長 電子部品事業室 電磁品収益リーダー
知野 広明	取締役 常務執行役員 監査室 企画創生本部 副本部長 経理部	取締役 上級執行役員 経営管理本部 副本部長 監査室 経理部
村上 一郎	上級執行役員 安全衛生環境部 企画創生本部 総務部 広報部 (部長)	上級執行役員 経営管理本部 総務部
山中 敏幸	取締役 上級執行役員 お客様本部 本部長 中部営業部 大阪支店	取締役 上級執行役員 営業本部 本部長 中部営業部 大阪支店

古川 正樹	上級執行役員 <b>鍛（キタエル）カンパニー</b> アイ インターナショナル（タイラント <sup>®</sup> ）株式会社 取締役会長 兼 取締役社長	上級執行役員 アイ インターナショナル（タイラント <sup>®</sup> ）株式会社 取締役会長 兼 取締役社長
伊藤 利男	上級執行役員 <b>鍛（キタエル）カンパニー</b> <b>鍛事業統括部（部長）</b> 鍛造工場	上級執行役員 <b>生技本部 副本部長</b> <b>製造本部</b> <b>生産管理部</b> 鍛造工場（工場長） <b>鍛造品収益リーダー</b>
野村 一衛	上級執行役員 品質保証部 <b>モノづくり推進本部</b> <b>生技開発部</b> 分析・試験室 <b>スマートカンパニー</b> 先端・機能商品開発部（部長）	執行役員 品質保証部 <b>技術本部</b> 先端・機能商品開発部（部長） <b>生技開発室</b> 分析・試験室
坂本 定	執行役員 <b>鍛（キタエル）カンパニー</b> 上海愛知鍛造有限公司 総経理 （上海駐在員事務所長）	執行役員 上海愛知鍛造有限公司 総経理 （海外事業部 上海駐在員事務所長）
鹿野 厚	執行役員 <b>スマートカンパニー</b> <b>スマート事業統括部（部長）</b> <b>スマート生産技術部</b> <b>電磁品生産管理グループ</b> 東浦工場 岐阜工場 関工場 電子部品工場	執行役員 <b>生技本部</b> <b>第3生産技術部</b> <b>製造本部</b> 東浦工場（工場長） 岐阜工場（工場長） 関工場（工場長） 電子部品工場（工場長） <b>電磁品本部</b> <b>デンタル事業室</b>
藤根 学	執行役員 <b>モノづくり推進本部</b> 技術企画部 <b>鋼（ハガネ）カンパニー</b> <b>鋼部品開発部（部長）</b>	執行役員 <b>技術本部</b> 技術企画部 <b>技術開発部</b>
志藤 康弘	執行役員 <b>企画創生本部</b> <b>総合企画部</b> <b>モノづくり推進本部</b> 調達部	執行役員 <b>経営管理本部</b> <b>ITマネジメント部（部長）</b> <b>調達部（部長）</b>

相地 政登	<p>執行役員</p> <p><b>企画創生本部</b></p> <p><b>ITマネジメント部</b></p> <p>人事部</p>	<p>執行役員</p> <p><b>経営管理本部</b></p> <p>人事部</p>
近藤 徹夫	<p>執行役員</p> <p><b>鍛（キタエル）カンパニー</b></p> <p><b>鍛造生産技術部（部長）</b></p>	<p>参与</p> <p><b>生技本部</b></p> <p><b>第2生産技術部（部長）</b></p>
石川 周孝	<p>参与</p> <p><b>鍛（キタエル）カンパニー</b></p> <p><b>鍛事業統括部（副部長）</b></p>	<p>参与</p> <p><b>経営管理本部</b></p> <p><b>経営企画部付</b></p>
藤井 伊佐夫	<p>参与</p> <p><b>鋼（ハガネ）カンパニー</b></p> <p><b>鋼事業統括部（部長）</b></p>	<p>参与</p> <p><b>経営管理本部</b></p> <p><b>海外事業部（部長）</b></p>
都築 光治	<p>参与</p> <p><b>鍛（キタエル）カンパニー</b></p> <p>アイ フォーシング カンパニー オブ アジア 株式会社 取締役社長</p>	<p>参与</p> <p>アイ フォーシング カンパニー オブ アジア 株式会社 取締役社長</p>
佐藤 公彦	<p>参与</p> <p><b>お客様本部</b></p> <p>東京支店（支店長）</p>	<p>参与</p> <p><b>営業本部</b></p> <p>東京支店（支店長）</p>
古寺 実	<p>参与</p> <p><b>鋼（ハガネ）カンパニー</b></p> <p><b>鋼事業統括部（副部長）</b></p> <p>知多工場 刈谷工場</p>	<p>参与</p> <p><b>製造本部</b></p> <p>知多工場（工場長） 刈谷工場</p> <p><b>特殊鋼条鋼収益リーダー</b></p>
御手洗 浩成	<p>参与</p> <p><b>スマートカンパニー</b></p> <p>磁石事業室 <b>デンタル事業室</b></p>	<p>参与</p> <p><b>電磁品本部</b></p> <p>磁石事業室（室長）</p>
木原 一馬	<p>参与</p> <p><b>モノづくり推進本部</b></p> <p><b>生産管理部</b></p> <p>設備技術部（部長）</p>	<p>参与</p> <p><b>生技本部</b></p> <p>設備技術部（部長）</p>
水谷 正彦	<p>参与</p> <p><b>鋼（ハガネ）カンパニー</b></p> <p><b>鋼生産技術部（部長）</b></p>	<p>参与</p> <p><b>生技本部</b></p> <p><b>第1生産技術部（部長）</b></p>

<p>深津 和也</p>	<p>参与  <b>お客様本部</b>          営業企画部          トヨタ営業部（部長）</p>	<p>参与  <b>営業本部 副本部長</b>          営業企画部          トヨタ営業部（部長）</p>
<p>住田 庸</p>	<p>参与  <b>鋼（ハガネ）カンパニー</b>  <b>鋼部品開発部（副部長）</b></p>	<p>〔 技術本部          技術開発部（部長） 〕</p>

以上