

**2018年度  
第3四半期**

2019年1月31日

**FUJITSU**

shaping tomorrow with you

# 決算概要

**富士通株式会社**

## 1. 2018年度第3四半期 連結業績概要

- (1) 経営成績／事業別セグメント情報
- (2) キャッシュ・フローの状況
- (3) 資産、負債、資本の状況

## 2. 2018年度 連結業績予想

- (1) 業績見通し／事業別セグメント情報

### (ご参考)

- (1) 事業別セグメント情報  
(9ヶ月累計／四半期別損益推移／国内海外売上高)
- (2) 海外拠点の損益情報
- (3) 連結業績予想の前提条件等

1.2018年度第3四半期  
連結業績概要

経営成績(3Q)



(単位：億円)

		2017年度3Q (実績)	2018年度3Q (実績)	前年同期比	増減率(%)
継続事業	売上収益	10,031	9,773	△258	△2.6
	営業利益	105	△287	△392	-
	[ビジネスモデル変革費用]	[ - ]	[△436]	[△436]	-
	(営業利益率)	(1.0%)	(△2.9%)	(△3.9%)	
	金融損益等	25	28	3	13.9
	税引前四半期利益	130	△258	△389	-
四半期利益(親会社所有者帰属)		119	△296	△416	-

為替レート

米ドル/円	113	113	-	-
ユーロ/円	133	129	△4	△3.0
英ポンド/円	150	145	△5	△3.3
ユーロ/米ドル	1.18	1.14	△0.04	△3.4

## 売上収益

- ・本業 約 +110億 … 国内サービス中心に伸長
- ・再編影響 約 △370億 … PC・携帯端末事業再編影響

## 営業利益 △392億の減益

- ・本業 約 + 90億 … サービス、システムプロダクトともに国内ビジネスが増加
- ・特殊事項 約 △ 481億

- ①ビジネスモデル変革費用 △ 436億
  - ・欧州プロダクトビジネス再編 約 △390億  
(内、アウグスブルグ工場の閉鎖関連 約 △ 360億)
  - ・製造体制のフォーメーション見直し 約 △45億
- ②その他特殊事項 △ 45億 … PC・携帯端末事業再編影響他

## 金融損益等 + 3億の増益

## 四半期利益 △ 416億の減益 …前年に計上した、非継続事業の譲渡益約40億が無くなった影響も含む

1.2018年度第3四半期  
連結業績概要

経営成績(9ヶ月累計)



(単位：億円)

		2017年度 9ヶ月累計 (実績)	2018年度 9ヶ月累計 (実績)	前年同期比	増減率(%)
継 続 事 業	売上収益	29,263	28,118	△1,145	△3.9
	営業利益	385	665	280	72.7
	[ビジネスモデル変革費用] (営業利益率)	[ - ] (1.3%)	[△436] (2.4%)	[△436] (1.1%)	-
	金融損益等	338	248	△90	△26.7
	税引前四半期利益	723	913	189	26.2
四半期利益(親会社所有者帰属)		554	514	△39	△7.2

為替レート

米ドル/円	112	111	△1	△0.9
ユーロ/円	129	129	-	-
英ポンド/円	146	146	-	-
ユーロ/米ドル	1.15	1.17	0.02	1.7

## 売上収益

- ・本業 約 +100億 … 国内サービス中心に伸長
- ・再編影響 約  $\Delta$ 1,250億 … PC・携帯端末事業再編影響

## 営業利益 + 280億の増益

- ・本業 約 + 90億 … サービス、システムプロダクトともに国内ビジネスが増加
- ・特殊事項 約 +190億 …

①退職給付制度変更影響 約 +900億

②ビジネスモデル変革費用  $\Delta$ 436億

③事業譲渡に関連する影響 約  $\Delta$ 277億

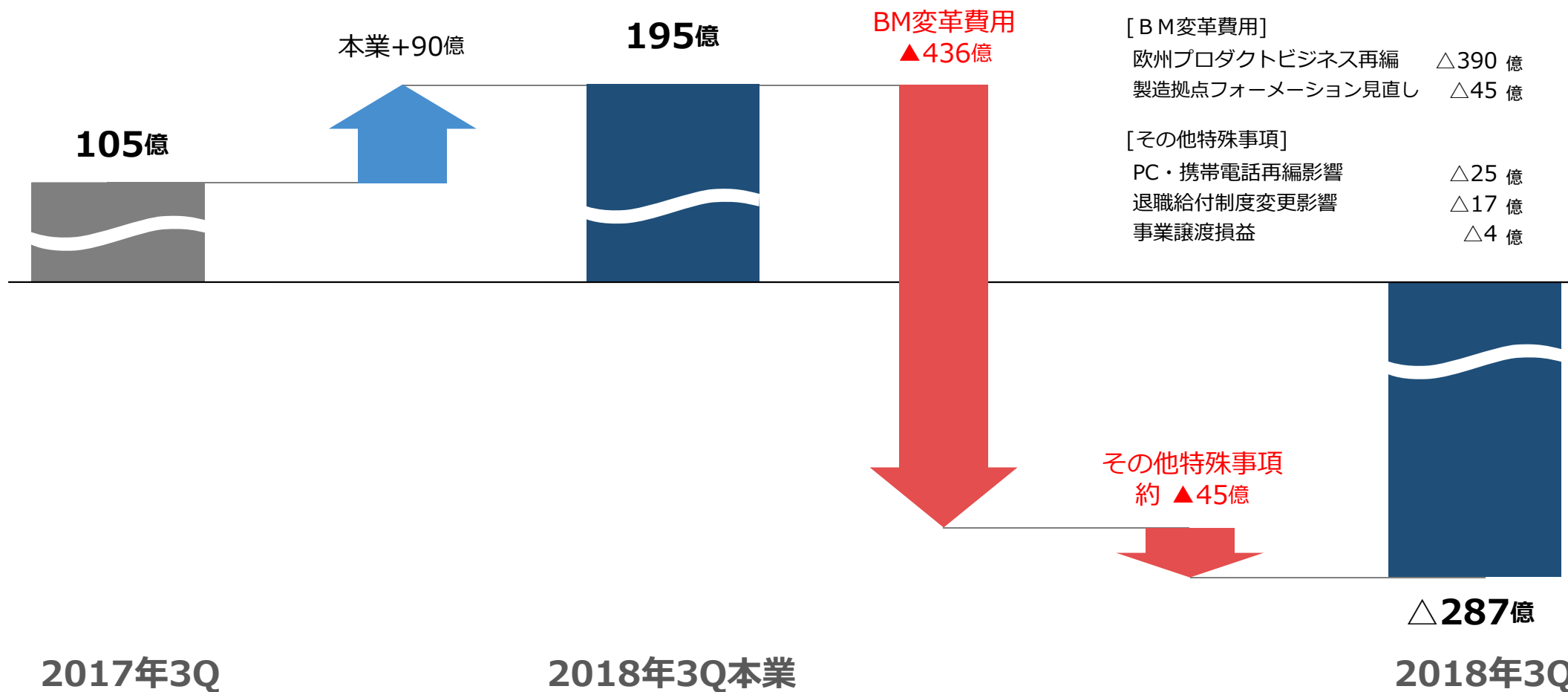
・PC・携帯端末事業再編による影響  $\Delta$ 190億  
・事業譲渡に関する一時損益の影響  $\Delta$  87億  
(前年反動  $\Delta$ 170億、今年度 +83億)

## 金融損益等 $\Delta$ 90億の減益

- ・前年同期の株式持合い見直しに伴う売却益の反動  $\Delta$ 273億
- ・PC事業譲渡に伴う株式再評価 約 +115億 (PC事業譲渡益 全体 +230億…営業利益 +115億、金融損益等 +115億)

## 四半期利益 $\Delta$ 39億の減益 …前年に計上した、非継続事業の譲渡益約40億が無くなった影響も含む

# 営業利益の変動要因 (2017年度3Q→2018年度3Q)



1.2018年度第3四半期  
連結業績概要

事業別セグメント情報(3Q)



(単位：億円)

		2017年度3Q (実績)	内、BM 変革費用	2018年度3Q (実績)	内、BM 変革費用	前年同期比	内、BM 変革費用
売上 収益	テクノロジーソリューション	7,401	-	7,643	-	242	-
	サービス	6,369	-	6,613	-	244	-
	システムプラットフォーム	1,032	-	1,030	-	△1	-
	ユビキタスソリューション	1,659	-	1,231	-	△427	-
	デバイスソリューション	1,417	-	1,331	-	△86	-
	その他/消去又は全社	△446	-	△432	-	13	-
	連結計	10,031	-	9,773	-	△258	-
営業 利益	テクノロジーソリューション	295	-	189	△244	△105	△244
	サービス	297	-	374	△11	77	△11
	システムプラットフォーム	△1	-	△185	△232	△183	△232
	ユビキタスソリューション	9	-	△186	△186	△195	△186
	デバイスソリューション	42	-	26	△5	△15	△5
	その他/消去又は全社	△241	-	△317	-	△75	-
	連結計	105	-	△287	△436	△392	△436

※BM変革費用はビジネスモデル変革費用の略称



## テクノロジーソリューション

(単位：億円)

テクノロジーソリューション	2017年度	2018年度	前年同期比	
	3Q (実績)	3Q (実績)		増減率(%)
売上収益	7,401	7,643	242	3.3
サービス	6,369	6,613	244	3.8
システムプラットフォーム	1,032	1,030	△1	△0.2
営業利益	295	189	△105	△35.8
[BM変革費用]	[ - ]	[△244]	[△244]	-
(営業利益率)	(4.0%)	(2.5%)	(△1.5%)	

### ■ 前年同期比

#### ■ 売上収益

国内サービスが大きく伸長。  
システムプラットフォームは前年並み。

#### ■ 営業利益

ビジネスモデル変革費用△244億を計上。  
(欧州プロダクトビジネス再編関連)  
本業ベースは、約+140億の増益。

### 売上収益(国内海外内訳)

国内	4,704	5,010	305	6.5
海外	2,696	2,632	△63	△2.3

## テクノロジーソリューション (サービス)

(単位：億円)

サービス	2017年度	2018年度	前年同期比	
	3Q (実績)	3Q (実績)		増減率(%)
売上収益	6,369	6,613	244	3.8
ソリューション/SI	2,431	2,688	257	10.6
インフラサービス	3,937	3,924	△13	△0.3
営業利益	297	374	77	26.0
[BM変革費用]	[ - ]	[△11]	[△11]	-
(営業利益率)	(4.7%)	(5.7%)	(1.0%)	

### 売上収益(国内海外内訳)

国内	3,997	4,298	301	7.5
海外	2,371	2,314	△57	△2.4

### 前年同期比

#### ■ 売上収益

(ソリューション/S I)

公共分野が伸長したことに加え、前年好調に推移した製造、流通分野も引き続き成長を継続。

インフラサービスからの、プロジェクト移管影響、約+60億を除いたベースで過去最高の売上を更新。

(インフラサービス)

国内は、堅調に推移。海外は、欧州、北米が低調に推移。

#### ■ 営業利益

ビジネスモデル変革費用△11億を計上。

本業ベースは、約+88億の増益。

国内ビジネスの増収効果中心に増益。

**テクノロジーソリューション  
(システムプラットフォーム)**

(単位：億円)

システム プラットフォーム	2017年度	2018年度	前年同期比	
	3Q (実績)	3Q (実績)		増減率(%)
売上収益	1,032	1,030	△1	△0.2
システム プロダクト	545	574	28	5.1
ネットワーク プロダクト	486	456	△29	△6.1
営業利益	△1	△185	△183	-
[BM変革費用]	[ - ]	[△232]	[△232]	-
(営業利益率)	(△0.2%)	(△18.0%)	(△17.8%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2017年度	2018年度	前年同期比	増減率(%)
国内	707	711	4	0.6
海外	324	318	△6	△1.9

**前年同期比**

**■売上収益**

(システムプロダクト)

I Aサーバが国内、海外共に堅調に推移したのに加え、ソフトウェアが増加。

(ネットワーク)

携帯電話基地局等が低調に推移し、減収。

**■営業利益**

ビジネスモデル変革費用△232億を計上。

本業ベースは、約+50億の増益。

I Aサーバの増収効果に加え、ソフトウェアの増加によるプロダクトミックスの好転もあり増益。

## ユビキタスソリューション

(単位：億円)

ユビキタス ソリューション	2017年度 3Q (実績)	2018年度 3Q (実績)	前年同期比	
				増減率(%)
売上収益	1,659	1,231	△427	△25.8
営業利益	9	△186	△195	-
[BM変革費用]	[ - ]	[△186]	[△186]	-
(営業利益率)	(0.6%)	(△15.1%)	(△15.7%)	

### 売上収益(国内海外内訳)

国内	1,215	864	△350	△28.9
海外	443	367	△76	△17.3

### ■ 前年同期比

#### ■ 売上収益

事業再編による減収影響は約△370億。  
携帯端末事業の再編と、個人向けP Cが連結売上の  
対象外となった影響。  
再編影響を除くと、約△4.5%の減収、欧州で  
法人向けP Cが減少。

#### ■ 営業利益

ビジネスモデル変革費用 △186億を計上。  
上記を除くとブレイクイーブンの水準。

## デバイスソリューション

(単位：億円)

デバイス ソリューション	2017年度 3Q (実績)	2018年度 3Q (実績)	前年同期比	
			増減率(%)	
売上収益	1,417	1,331	△86	△6.1
LSI	689	647	△41	△6.0
電子部品	731	686	△45	△6.2
営業利益	42	26	△15	△37.4
[BM変革費用]	[ - ]	[△5]	[△5]	-
(営業利益率)	(3.0%)	(2.0%)	(△1.0%)	

### 売上収益(国内海外内訳)

国内	687	621	△66	△9.6
海外	729	709	△20	△2.8

### ■ 前年同期比

#### ■ 売上収益

(LSI)

スマートフォン向けLSIの所要が低調に推移。

(電子部品)

半導体製造装置、及び、PC向けが低調に推移。

#### ■ 営業利益

ビジネスモデル変革費用△5億を計上。

本業ベースは、△10億の減益。

LSI、電子部品ともに所要の低下の影響により減益。

## キャッシュ・フローの状況

(単位：億円)

	2017年度 9ヶ月累計 (実績)	2018年度 9ヶ月累計 (実績)	前年同期比
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	709	163	△545
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△375	171	546
I + II フリー・キャッシュ・フロー	333	334	1
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△323	△1,023	△700
IV 現金及び現金同等物の四半期末残高	3,889	3,835	△53

### ■ 営業活動によるキャッシュ・フロー

- ・ 前年の利益に対する税金費用の支出増と、4Qの大型商談に対する棚卸資産の増加により前年から △545億の支出増。

### ■ 投資活動によるキャッシュ・フロー

- ・ PC事業や、半導体子会社の売却収入に加え、株式持合い株解消等による一般株式の売却収入により、収入が支出を上回る。

(単位：億円)

	2017年度末 (実績)	2018年度3Q末 (実績)	前年度末比
資産	31,215	29,921	△1,293
負債	19,166	18,050	△1,115
資本（純資産）	12,049	11,871	△177
親会社所有者帰属持分（自己資本）	10,877	10,664	△213

(ご参考)財務指標

有利子負債	4,022	3,447	△575
ネット有利子負債	△502	△175	327
D/Eレシオ	0.37倍	0.32倍	△0.05倍
ネットD/Eレシオ	△0.05倍	△0.02倍	0.03倍
自己資本比率	34.8%	35.6%	0.8%

## 2.2018年度 連結業績予想

## 業績見通し

(単位：億円)

	2017年度 (実績)	2018年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	10月予想比		
継続事業 売上収益	40,983	39,000	-	△1,983	△4.8
営業利益	1,824	1,400	-	△424	△23.3
(営業利益率)	(4.5%)	(3.6%)	(-%)	(△0.9%)	
当期利益 (親会社所有者帰属)	1,693	1,100	-	△593	△35.0

為替レート (※ 2019年1月以降の前提為替レート)

米ドル/円	111	※ 105	-	△6	△5.4
ユーロ/円	130	※ 130	-	-	-
英ポンド/円	147	※ 145	-	△2	△1.4
ユーロ/米ドル	1.17	※ 1.10	-	△0.07	△6.0

海外売上比率 36.8% 37.7% - 0.9%



## 2.2018年度 連結業績予想

## 業績見通し

(単位：億円)

		2017年度 (実績)	2018年度(予想)		前年度比	
			今回予想	10月予想比		増減率(%)
売上 収益	テクノロジーソリューション	30,527	31,000	-	472	1.5
	サービス	25,983	26,400	-	416	1.6
	システムプラットフォーム	4,543	4,600	-	56	1.2
	ユビキタスソリューション	6,639	4,700	-	△1,939	△29.2
	デバイスソリューション	5,600	5,400	-	△200	△3.6
	その他/消去又は全社	△1,782	△2,100	-	△317	-
	連結計	40,983	39,000	-	△1,983	△4.8
営業 利益	テクノロジーソリューション	1,893	2,050	△240	156	8.2
	サービス	1,634	1,940	△10	305	18.7
	システムプラットフォーム	259	110	△230	△149	△57.6
	ユビキタスソリューション	113	△170	△190	△283	-
	デバイスソリューション	136	125	△5	△11	△8.4
	その他/消去又は全社	△318	△605	435	△286	-
	連結計	1,824	1,400	-	△424	△23.3

ビジネスモデル変革費用の3Q実績相当額を、その他/消去又は全社から、各セグメントへ組替

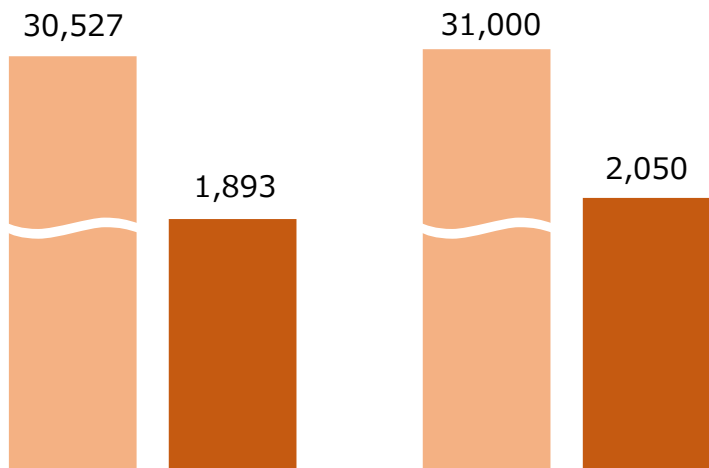
テクノロジーソリューション

(単位：億円)

[ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)

売上収益 営業利益



2017年度(実績)

2018年度(予想)

テクノロジーソリューション	2017年度 (実績)	2018年度(予想)		前年度比	
		今回予想	10月予想比		増減率(%)
売上収益	30,527	31,000	-	472	1.5
サービス	25,983	26,400	-	416	1.6
システム プラットフォーム	4,543	4,600	-	56	1.2
営業利益	1,893	2,050	△240	156	8.2
[BM変革費用]	[△83]	[△244]	[△244]	[△160]	-
(営業利益率)	(6.2%)	(6.6%)	(△0.8%)	(0.4%)	

売上収益(国内海外内訳)

	2017年度	2018年度(今回予想)	10月予想比	前年度比	増減率(%)
国内	19,983	20,500	-	516	2.6
海外	10,543	10,500	-	△43	△0.4

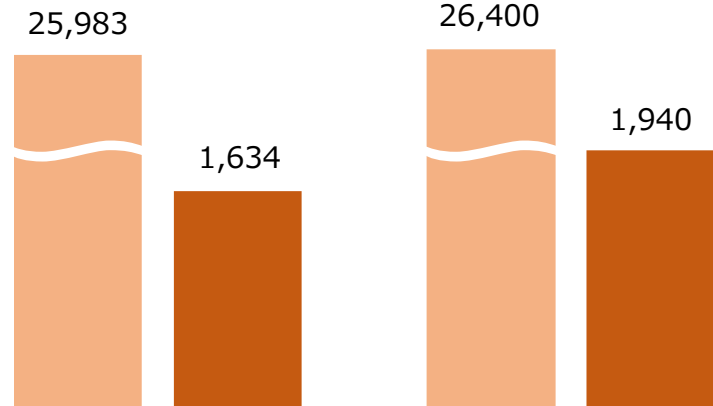
テクノロジーソリューション（サービス）

(単位：億円)

[ 売上収益及び営業利益 ]

(単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



2017年度(実績)

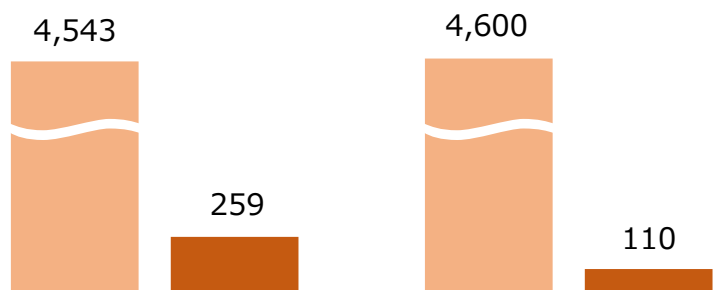
2018年度(予想)

サービス	2017年度 (実績)	2018年度(予想)		前年度比	
		今回予想	10月予想比		増減率(%)
売上収益	25,983	26,400	-	416	1.6
ソリューション/SI	10,120	10,400	-	279	2.8
インフラサービス	15,863	16,000	-	136	0.9
営業利益	1,634	1,940	△10	305	18.7
[BM変革費用]	[△83]	[△11]	[△11]	[72]	-
(営業利益率)	(6.3%)	(7.3%)	(△0.1%)	(1.0%)	

テクノロジーソリューション (システムプラットフォーム)

(単位：億円)

[ 売上収益及び営業利益 ] (単位：億円)  
■ 売上収益 ■ 営業利益



システム プラットフォーム	2017年度 (実績)	2018年度(予想)		前年度比	増減率(%)
		今回予想	10月予想比		
売上収益	4,543	4,600	-	56	1.2
システムプロダクト	2,487	2,700	-	212	8.6
ネットワーク プロダクト	2,056	1,900	-	△156	△7.6
営業利益	259	110	△230	△149	△57.6
[BM変革費用]	[ - ]	[△232]	[△232]	[△232]	-
(営業利益率)	(5.7%)	(2.4%)	(△5.0%)	(△3.3%)	

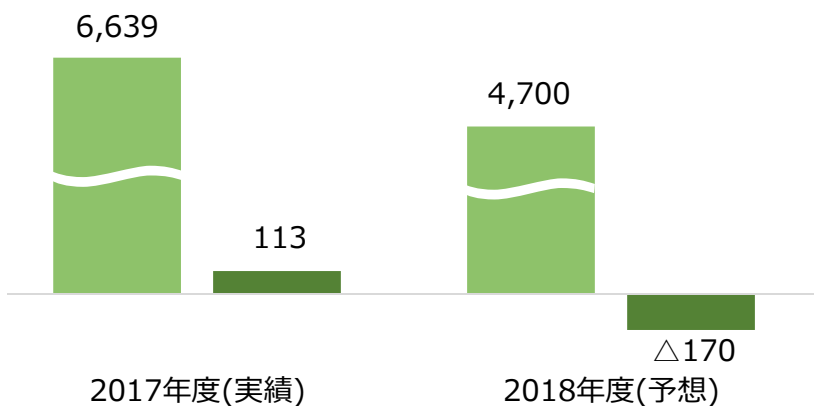
2017年度(実績)

2018年度(予想)

## ユビキタスソリューション

[ 売上収益及び営業利益 ] (単位：億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



(単位：億円)

ユビキタスソリューション	2017年度 (実績)	2018年度(予想)		前年度比	
		今回予想	10月予想比		増減率(%)
売上収益	6,639	4,700	-	△1,939	△29.2
営業利益	113	△170	△190	△283	-
[BM変革費用]	[ - ]	[△186]	[△186]	[△186]	-
(営業利益率)	(1.7%)	(△3.6%)	(△4.0%)	(△5.3%)	

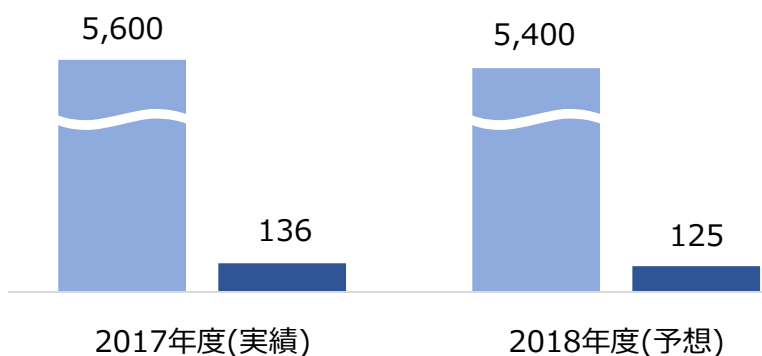
### 売上収益(国内海外内訳)

	2017年度	2018年度(今回予想)	2018年度(10月予想比)	前年度比	増減率(%)
国内	5,021	3,300	-	△1,721	△34.3
海外	1,617	1,400	-	△217	△13.5

## デバイスソリューション

(単位：億円)

[ 売上収益及び営業利益 ] (単位：億円)  
■ 売上収益 ■ 営業利益



デバイスソリューション	2017年度 (実績)	2018年度(予想)		前年度比	
		今回予想	10月予想比		増減率(%)
売上収益	5,600	5,400	-	△200	△3.6
LSI	2,801	2,500	-	△301	△10.8
電子部品	2,810	2,900	-	89	3.2
営業利益	136	125	△5	△11	△8.4
[BM変革費用]	[ - ]	[△5]	[△5]	[△5]	-
(営業利益率)	(2.4%)	(2.3%)	(△0.1%)	(△0.1%)	

### 売上収益(国内海外内訳)

国内	2,711	2,630	-	△81	△3.0
海外	2,889	2,770	-	△119	△4.1

(単位：億円)

	2017年度 (実績)	2018年度 (予想)	10月予想比
フリー・キャッシュ・フロー	1,778	1,200	-

(ご参考)

## 事業別セグメント情報(9ヶ月累計)



(単位：億円)

		2017年度		2018年度		前年	
		9ヶ月累計 (実績)	内、BM 変革費用	9ヶ月累計 (実績)	内、BM 変革費用	同期比	内、BM 変革費用
売上 収益	テクノロジーソリューション	21,504	-	21,734	-	230	-
	サービス	18,368	-	18,688	-	320	-
	システムプラットフォーム	3,136	-	3,045	-	△90	-
	ユビキタスソリューション	4,865	-	3,684	-	△1,181	-
	デバイスソリューション	4,211	-	3,972	-	△239	-
	その他/消去又は全社	△1,318	-	△1,272	-	46	-
	連結計	29,263	-	28,118	-	△1,145	-
営業 利益	テクノロジーソリューション	744	-	668	△244	△75	△244
	サービス	725	-	843	△11	117	△11
	システムプラットフォーム	18	-	△174	△232	△193	△232
	ユビキタスソリューション	116	-	△206	△186	△323	△186
	デバイスソリューション	115	-	49	△5	△66	△5
	その他/消去又は全社	△590	-	154	-	745	-
	連結計	385	-	665	△436	280	△436



(ご参考)

## 事業別セグメント情報(四半期別損益推移)



(単位：億円)

		2017年度 (実績)				2018年度 (実績)		
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
テクノロジー ソリューション	売上収益	6,726	7,376	7,401	9,022	6,643	7,447	7,643
	営業利益	52	396	295	1,149	40	438	189
サービス	売上収益	5,742	6,256	6,369	7,614	5,745	6,330	6,613
	営業利益	83	344	297	909	110	357	374
システム プラットフォーム	売上収益	983	1,120	1,032	1,407	898	1,117	1,030
	営業利益	△30	51	△1	240	△70	80	△185
ユビキタス ソリューション	売上収益	1,540	1,666	1,659	1,773	1,153	1,299	1,231
	営業利益	55	51	9	△2	1	△22	△186
デバイス ソリューション	売上収益	1,353	1,440	1,417	1,388	1,313	1,327	1,331
	営業利益	34	38	42	21	7	15	26
その他/ 消去又は全社	売上収益	△394	△477	△446	△464	△433	△406	△432
	営業利益	△92	△256	△241	271	746	△274	△317
連結計	売上収益	9,226	10,006	10,031	11,720	8,676	9,668	9,773
	営業利益	49	230	105	1,439	795	156	△287

(ご参考)

## 事業別セグメント情報(国内海外売上高 3Q)



(単位：億円)

		2017年度3Q (実績)	2018年度3Q (実績)	前年同期比	増減率(%)
テクノロジー ソリューション	売上収益	7,401	7,643	242	3.3
	国内	4,704	5,010	305	6.5
	海外	2,696	2,632	△63	△2.3
サービス	売上収益	6,369	6,613	244	3.8
	国内	3,997	4,298	301	7.5
	海外	2,371	2,314	△57	△2.4
システム プラットフォーム	売上収益	1,032	1,030	△1	△0.2
	国内	707	711	4	0.6
	海外	324	318	△6	△1.9
ユビキタス ソリューション	売上収益	1,659	1,231	△427	△25.8
	国内	1,215	864	△350	△28.9
	海外	443	367	△76	△17.3
デバイス ソリューション	売上収益	1,417	1,331	△86	△6.1
	国内	687	621	△66	△9.6
	海外	729	709	△20	△2.8
その他/消去又は全社	売上収益	△446	△432	13	-
連結計	売上収益	10,031	9,773	△258	△2.6
	国内	6,167	6,032	△134	△2.2
	海外	3,864	3,740	△123	△3.2

海外売上比率

38.5%

38.3%

△0.2%

# 事業別セグメント情報 (国内海外売上高 9ヶ月累計)



(ご参考)

(単位：億円)

		2017年度 9ヶ月累計 (実績)	2018年度 9ヶ月累計 (実績)	前年同期比	増減率(%)
テクノロジー ソリューション	売上収益	21,504	21,734	230	1.1
	国内	13,878	14,276	397	2.9
	海外	7,625	7,457	△167	△2.2
サービス	売上収益	18,368	18,688	320	1.7
	国内	11,659	12,159	500	4.3
	海外	6,709	6,528	△180	△2.7
システム プラットフォーム	売上収益	3,136	3,045	△90	△2.9
	国内	2,219	2,116	△102	△4.6
	海外	916	928	12	1.4
ユビキタス ソリューション	売上収益	4,865	3,684	△1,181	△24.3
	国内	3,679	2,573	△1,106	△30.1
	海外	1,185	1,110	△75	△6.3
デバイス ソリューション	売上収益	4,211	3,972	△239	△5.7
	国内	2,039	1,813	△225	△11.0
	海外	2,172	2,158	△14	△0.7
その他/消去又は全社	売上収益	△1,318	△1,272	46	-
連結計	売上収益	29,263	28,118	△1,145	△3.9
	国内	18,277	17,333	△944	△5.2
	海外	10,986	10,785	△200	△1.8

海外売上比率

37.5%  
27

38.4%

0.9%

(ご参考)

## 海外拠点の損益情報(3Q)



(単位：億円)

		2017年度		2018年度		前年 同期比	
		3Q (実績)	内、BM 変革費用	3Q (実績)	内、BM 変革費用		内、BM 変革費用
海外	売上収益	3,749	-	3,669	-	△79	-
	営業利益	53	-	△326	△396	△379	△396
EMEIA	売上収益	2,115	-	2,056	-	△59	-
	営業利益	19	-	△335	△390	△354	△390
アメリカ	売上収益	645	-	636	-	△8	-
	営業利益	2	-	△7	-	△10	-
アジア	売上収益	734	-	767	-	32	-
	営業利益	19	-	9	△5	△9	△5
オセアニア	売上収益	253	-	209	-	△44	-
	営業利益	12	-	7	-	△5	-

(注)1.海外連結子会社が所在する地域ごとの売上収益及び営業利益を表示しております。

EMEIA・・・欧州、中近東、インド、アフリカ

(注)2.売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます。

(ご参考)

## 海外拠点の損益情報(9ヶ月累計)



(単位：億円)

		2017年度 9ヶ月累計 (実績)	内、BM 変革費用	2018年度 9ヶ月累計 (実績)	内、BM 変革費用	前年 同期比	内、BM 変革費用
海外	売上収益	10,699	-	10,532	-	△166	-
	営業利益	16	-	△353	△396	△369	△396
EMEIA	売上収益	5,789	-	5,809	-	20	-
	営業利益	△52	-	△357	△390	△304	△390
アメリカ	売上収益	2,058	-	1,902	-	△155	-
	営業利益	13	-	△36	-	△49	-
アジア	売上収益	2,078	-	2,158	-	79	-
	営業利益	28	-	25	△5	△2	△5
オセアニア	売上収益	773	-	661	-	△112	-
	営業利益	28	-	15	-	△13	-

(注)1.海外連結子会社が所在する地域ごとの売上収益及び営業利益を表示しております。

EMEIA・・・欧州、中近東、インド、アフリカ

(注)2.売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます。

(ご参考)

## 連結業績予想の前提条件等



### ①為替レート（平均）・為替感応度

	2017年度 (実績)	2018年度			為替感応度 4Q (予想)※
		9ヶ月累計 (実績)	4Q (予想)	10月予想比	
米ドル/円	111	111	105	-	0 億円
ユーロ/円	130	129	130	-	0 億円
英ポンド/円	147	146	145	-	△1 億円
ユーロ/米ドル	1.17	1.17	1.10	-	△4 億円

※対円レートは1円の為替変動(円高)による営業利益への影響額(概算)

ユーロ/米ドルは0.01米ドルの為替変動(ユーロ安)による営業利益への影響額(概算)

(ご参考)

## 連結業績予想の前提条件等


### ②設備投資・減価償却費（有形固定資産）

(単位：億円)

	9ヶ月累計		通期		10月予想比
	2017年度 (実績)	2018年度 (実績)	2017年度 (実績)	2018年度 (予想)	
テクノロジーソリューション	333	368	461	520	-
ユビキタスソリューション	40	9	74	30	-
デバイスソリューション	234	175	329	350	-
全社共通他	56	48	74	100	-
設備投資	665	602	940	1,000	-
減価償却費	799	730	1,070	1,000	-

### ③研究開発費

研究開発費	1,178	1,019	1,586	1,400	-
(売上収益比)	(4.0%)	(3.6%)	(3.9%)	(3.6%)	-



FUJITSU

shaping tomorrow with you



## 免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向（特に日本、欧州、北米、中国を含むアジア）
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更