

## 2020年2月期第2四半期 決算参考資料

Summary of Selected Financial Data for the 1st Half Ended August 31, 2019

1. 連結決算概況 (IFRS) Consolidated Financial Results (under IFRS)		2. ファミリーマートの営業概況 Business Performance of FamilyMart	
(1) 連結損益計算書 Consolidated Statement of Profit or Loss	P.1	(1) 平均日商の状況 Average Daily Sales per Day	P.8
(2) 損益計算書【ファミリーマート(単体)】 Statement of Profit or Loss 【FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)】	P.2	(2) 商品の状況 Product Breakdown	P.8
(3) その他主要企業の決算概況 Financial Results of Other Major Companies	P.3	(3) 店舗の状況 Profile of Stores	P.9
(4) 連結財政状態計算書 Consolidated Statement of Financial Position	P.4		
(5) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statement of Cash Flows	P.5		
(6) 設備投資の状況 Capital Expenditure	P.6		
(7) 従業員の状況 Number of Employees	P.6		
(8) 株式情報 Stock Information	P.7		

—当資料について—

- ・ユニー株式の譲渡に伴い、2019年2月期第3四半期よりユニー(株)及びその子会社の事業を「非継続事業」として分類しております。これに伴い、過去実績も遡及修正しております。また、従来、「コンビニエンスストア事業」及び「総合小売事業」を報告セグメントとしておりましたが、報告セグメントの見直しを行った結果、2020年2月期第1四半期より「コンビニエンスストア事業」の単一セグメントに変更しております。
- ・当社グループは、2020年2月期第1四半期よりIFRS第16号を適用しております。

—Regarding this document—

- ・In reflection of the transfer of shares of stock in UNY CO., LTD., the businesses of UNY CO., LTD., and its subsidiaries have been classified as businesses to be discontinued from the nine-month period ended November 30, 2018. The Group previously had the reportable segments of “convenience store business” and “general merchandise store business.” However, as a result of conducting a review of the reportable segments, this was revised to a single reportable segment of “convenience store business” effective from the first three months of the fiscal year ending February 29, 2020.
- ・The Group adopted IFRS16 in the 1st Quarter Ended May 31, 2019.

—注意事項—

本資料の記述には、当社の将来の業績等に関する見通しが含まれていますが、これらは現在入手可能な情報から得られた当社経営陣の判断に基づいています。実際の業績等は、経済の動向、当社を取り巻く事業環境等の様々な要因により、これらの見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。

—Disclaimer—

This report contains forward-looking statements, including the Company's strategies, future business plans, and projections. Such forward-looking statements are not based on historical facts and involve known and unknown risks and uncertainties that relate to, but are not necessarily confined to, such areas as economic trends and consumer preferences in Japan and abrupt changes in the market environment. Accordingly, the actual business performance of the Company may substantially differ from the forward-looking statements in this report.

1. 連結決算概況 (IFRS)  
Consolidated Financial Results (under IFRS)

(1) 連結損益計算書 Consolidated Statement of Profit or Loss

(単位:百万円/millions of yen)

	2019年2月期/FY2018		2020年2月期/FY2019					
	上期/1H <18/3-8>	通期/Full year	上期/1H <19/3-8>			通期/Full year (計画/Est.)		
			前年同期比 YoY	前年同期差 Inc./dec.	前年同期比 YoY	前年同期差 Inc./dec.		
<b>営業収益</b> Gross operating revenue	<b>321,196</b>	<b>617,174</b>	<b>265,409</b>	<b>82.6%</b>	<b>△ 55,787</b>	<b>525,000</b>	<b>85.1%</b>	<b>△ 92,174</b>
加盟店からの収入 Income from franchised stores	<b>188,704</b>	364,780	191,113	101.3%	2,410			
その他の営業収入 Other operating revenues	<b>25,444</b>	49,905	20,062	78.8%	△ 5,382			
直営売上高 Net sales	<b>107,049</b>	202,488	54,234	50.7%	△ 52,815			
<b>営業総利益</b> Operating gross profit	<b>246,192</b>	<b>475,410</b>	<b>233,777</b>	<b>95.0%</b>	<b>△ 12,414</b>	<b>470,000</b>	<b>98.9%</b>	<b>△ 5,410</b>
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	210,987	423,857	187,438	88.8%	△ 23,549	405,000	95.6%	△ 18,857
借地借家料 Leasehold and office rents	89,643	177,809	8,663	9.7%	△ 80,980			
人件費 Personnel expenses	44,708	89,593	41,118	92.0%	△ 3,589			
宣伝販促費 Advertising expenses	11,906	21,768	8,185	68.7%	△ 3,721			
減価償却費 Depreciation	27,557	58,116	100,233	363.7%	72,677			
その他 Other	37,174	76,571	29,239	78.7%	△ 7,935			
<b>事業利益*</b> Core operating profit*	<b>35,205</b>	<b>51,553</b>	<b>46,340</b>	<b>131.6%</b>	<b>11,135</b>	<b>65,000</b>	<b>126.1%</b>	<b>13,447</b>
持分法による投資損益 Share of profit (loss) of investments accounted for using equity method	1,663	△ 2,070	2,114	127.1%	451	3,000	-	5,070
その他の収益 Other income	4,821	6,077	979	20.3%	△ 3,842	1,500	24.7%	△ 4,577
その他の費用 Other expenses	9,319	51,665	6,380	68.5%	△ 2,939	9,000	17.4%	△ 42,665
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	1,642	7,711	863	52.6%	△ 778			
減損損失 Impairment loss	4,145	34,741	3,476	83.9%	△ 669			
その他 Other	3,532	9,213	2,041	57.8%	△ 1,492			
金融収益 Finance income	1,384	2,409	978	70.7%	△ 406	2,000	83.0%	△ 409
金融費用 Finance costs	1,090	2,079	4,197	384.9%	3,106	2,500	120.3%	421
税引前(四半期)利益 Profit before tax	32,664	4,225	39,835	122.0%	7,171	60,000	-	55,775
法人所得税費用 Income tax expense	8,559	△ 20,574	836	9.8%	△ 7,723			
継続事業からの当期(四半期)利益 Profit from continuing operations	24,105	24,798	38,999	161.8%	14,894			
非継続事業からの当期(四半期)利益 Profit from discontinued operations	13,872	32,517	1,317	9.5%	△ 12,555			
当期(四半期)利益 Profit	37,977	57,316	40,316	106.2%	2,339			
非支配持分利益 Profit attributable to non-controlling interests	7,592	11,946	2,154	28.4%	△ 5,438			
<b>親会社の所有者に帰属する当期(四半期)利益</b> Profit attributable to owners of parent	<b>30,385</b>	<b>45,370</b>	<b>38,162</b>	<b>125.6%</b>	<b>7,777</b>	<b>50,000</b>	<b>110.2%</b>	<b>4,630</b>

※ 事業利益とは、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する利益指標です。

\* Core operating profit is a profit indicator for operating profit under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.

## (2) 損益計算書【ファミリーマート(単体)】 Statement of Profit or Loss 【FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)】

(単位:百万円/millions of yen)

	2019年2月期/FY2018		2020年2月期/FY2019					
	上期/1H <18/3-8>	通期/Full year	上期/1H <19/3-8>			通期/Full year (計画/Est.)		
			前年同期比 YoY	前年同期差 Inc./dec.	前期比 YoY	前期差 Inc./dec.		
<b>チェーン全店売上高</b> Total store sales	<b>1,526,066</b>	<b>2,982,853</b>	<b>1,521,879</b>	<b>99.7%</b>	<b>△ 4,186</b>	<b>3,000,000</b>	<b>100.6%</b>	<b>17,147</b>
<b>営業収益</b> Gross operating revenue	<b>227,308</b>	<b>434,159</b>	<b>210,476</b>	<b>92.6%</b>	<b>△ 16,832</b>	<b>414,000</b>	<b>95.4%</b>	<b>△ 20,159</b>
加盟店からの収入 Income from franchised stores	173,860	335,744	175,729	101.1%	1,869			
その他の営業収入 Other operating revenues	18,803	36,283	11,322	60.2%	△ 7,481			
直営売上高 Net sales	34,644	62,132	23,424	67.6%	△ 11,220			
<b>営業総利益</b> Operating gross profit	<b>203,180</b>	<b>390,979</b>	<b>194,626</b>	<b>95.8%</b>	<b>△ 8,554</b>	<b>388,000</b>	<b>99.2%</b>	<b>△ 2,979</b>
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	172,759	346,723	152,888	88.5%	△ 19,870	330,000	95.2%	△ 16,723
借地借家料 Leasehold and office rents	80,310	159,375	7,566	9.4%	△ 72,743			
人件費 Personnel expenses	29,983	59,601	27,823	92.8%	△ 2,160			
宣伝販促費 Advertising expenses	10,936	19,734	7,338	67.1%	△ 3,598			
減価償却費 Depreciation	23,526	50,300	88,242	375.1%	64,716			
その他 Other	28,003	57,713	21,918	78.3%	△ 6,085			
<b>事業利益*</b> Core operating profit*	<b>30,421</b>	<b>44,255</b>	<b>41,737</b>	<b>137.2%</b>	<b>11,316</b>	<b>58,000</b>	<b>131.1%</b>	<b>13,745</b>
その他の収益 Other income	454	1,297	612	134.9%	158	1,000	77.1%	△ 297
その他の費用 Other expenses	9,263	48,903	5,746	62.0%	△ 3,517	8,500	17.4%	△ 40,403
固定資産処分損 Loss on disposal of fixed assets	1,572	7,529	817	52.0%	△ 755			
減損損失 Impairment loss	4,097	28,714	3,476	84.8%	△ 622			
その他 Other	3,593	12,660	1,453	40.4%	△ 2,141			
金融収益 Finance income	4,210	5,734	4,617	109.6%	406	6,000	104.6%	266
金融費用 Finance costs	911	1,941	3,537	388.1%	2,625	1,500	77.3%	△ 441
税引前(四半期)利益 Profit before tax	24,910	442	37,683	151.3%	12,772	55,000	-	54,558
<b>当期(四半期)利益</b> Profit	<b>17,530</b>	<b>△ 3,180</b>	<b>27,418</b>	<b>156.4%</b>	<b>9,888</b>	<b>40,000</b>	<b>-</b>	<b>43,180</b>

※ 事業利益とは、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する利益指標です。

\* Core operating profit is a profit indicator for operating profit under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.

### (3) その他主要企業の決算概況 Financial Results of Other Major Companies

#### ① 子会社数・関連会社数・共同支配企業数

##### Number of Subsidiaries, Affiliates and Joint Ventures

	2019年8月末 As of August 31, 2019	
		前年同期差 Inc./dec.
子会社数 Subsidiaries	25	△ 10
関連会社数・共同支配企業数 Affiliates and joint ventures	20	△ 5
合計 Total	45	△ 15

#### ② 主な子会社の決算概要

##### Financial Summary of Main Subsidiaries

(単位: 百万円/millions of yen)

	台湾ファミリーマート Taiwan FamilyMart Co., Ltd.				(株)シニアライフクリエイト SENIOR LIFE CREATE Co., Ltd.				(株)ファミマデジタルワン (旧・(株)UFI FUTECH) Famima Digital One Co., Ltd.			
	取込比率/Shares		50.00%		取込比率/Shares		95.43%		取込比率/Shares		100.00%	
	2020年2月期/FY2019				2020年2月期/FY2019				2020年2月期/FY2019			
	上期/1H <19/3-8>		通期/Full year (計画/Est.)		上期/1H <19/3-8>		通期/Full year (計画/Est.)		上期/1H <19/3-8>		通期/Full year (計画/Est.)	
	前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY	
営業収益 Gross operating revenue	30,833	94.7%			5,599	113.2%	12,255	121.2%	3,250	111.3%	7,086	117.3%
事業利益 Core operating profit	4,679	108.3%			98	40.5%	6	1.5%	△ 643	-	△ 1,589	-
当期(四半期)利益/Profit	3,876	100.5%			64	40.4%	3	1.2%	△ 441	-	△ 1,190	-

(注) 取込比率は2019年8月期末時点です。

Note. The figures for earnings contributions [shares] by affiliates and subsidiaries are as of August 31, 2019.

#### ③ 主な関連会社・共同支配企業の決算概要

##### Financial Summary of Main Affiliates and Joint Ventures

(単位: 百万円/millions of yen)

	(株)沖縄ファミリーマート Okinawa FamilyMart Co., Ltd.				(株)南九州ファミリーマート Minami Kyushu FamilyMart Co., Ltd.			
	取込比率/Shares		48.98%		取込比率/Shares		49.00%	
	2020年2月期/FY2019				2020年2月期/FY2019			
	上期/1H <19/3-8>		通期/Full year (計画/Est.)		上期/1H <19/3-8>		通期/Full year (計画/Est.)	
	前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY	
当期(四半期)利益/Profit	504	73.5%	719	60.3%	289	315.1%	203	-

(単位: 百万円/millions of yen)

	タイファミリーマート Central FamilyMart Co., Ltd.				ポケットカード(株) Pocket card Co., Ltd.			
	取込比率/Shares		49.00%		取込比率/Shares		34.00%	
	2020年2月期/FY2019				2020年2月期/FY2019			
	上期/1H <19/3-8>		通期/Full year (計画/Est.)		上期/1H <19/3-8>		通期/Full year (計画/Est.)	
	前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY		前期比 YoY	
当期(四半期)利益/Profit	△ 178	-	1	-	2,897	103.8%	6,252	114.4%

(注) 取込比率は2019年8月期末時点です。

Note. The figures for earnings contributions [shares] by affiliates and subsidiaries are as of August 31, 2019.

## (4) 連結財政状態計算書 Consolidated Statement of Financial Position

(単位:百万円/millions of yen)

	2019年2月末 As of February 28, 2019		2019年8月末 As of August 31, 2019	
		前期末差 Inc./dec.		前期末差 Inc./dec.
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents	353,498	100,324	403,227	49,730
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	147,750	△ 111,904	139,554	△ 8,196
その他の金融資産 Other financial assets	12,857	△ 6,605	11,664	△ 1,193
棚卸資産 Inventories	17,956	△ 37,601	16,697	△ 1,259
その他の流動資産 Other current assets	25,822	984	20,430	△ 5,393
売却目的で保有する資産 Assets held for sale	45,981	41,496	13,594	△ 32,387
流動資産合計 Total current assets	603,865	△ 13,307	605,166	1,301
有形固定資産 Property, plant and equipment	254,540	△ 139,056	189,031	△ 65,509
使用権資産 Right-of-use assets	-	-	747,252	747,252
投資不動産 Investment property	12,105	△ 124,900	17,043	4,938
のれん Goodwill	142,732	△ 13,825	142,556	△ 176
無形資産 Intangible assets	56,833	△ 9,420	54,898	△ 1,934
持分法で会計処理されている投資 Investments accounted for using equity method	23,224	△ 731	30,807	7,583
敷金 Leasehold deposits	89,813	△ 33,104	87,583	△ 2,229
その他の金融資産 Other financial assets	115,580	△ 37,699	92,893	△ 22,687
繰延税金資産 Deferred tax assets	60,879	15,181	73,613	12,735
その他の非流動資産 Other non-current assets	12,547	△ 2,810	8,106	△ 4,441
非流動資産合計 Total non-current assets	768,253	△ 346,363	1,443,783	675,530
資産合計 Total assets	1,372,117	△ 359,669	2,048,949	676,831
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	210,903	△ 77,841	322,405	111,502
預り金 Deposits received	132,500	△ 19,656	107,636	△ 24,864
社債及び借入金 Bonds and borrowings	39,723	△ 9,141	36,253	△ 3,470
リース負債 Lease liabilities	26,270	△ 890	168,372	142,102
未払法人所得税等 Income taxes payable	4,659	△ 3,225	9,370	4,711
その他の流動負債 Other current liabilities	27,998	△ 29,805	22,608	△ 5,390
売却目的で保有する資産に直接関連する負債 Liabilities directly associated with assets held for sale	8,891	8,891	-	△ 8,891
流動負債合計 Total current liabilities	450,944	△ 131,667	666,644	215,700
社債及び借入金 Bonds and borrowings	173,152	△ 159,131	167,937	△ 5,215
リース負債 Lease liabilities	82,831	△ 11,013	542,910	460,079
その他の金融負債 Other financial liabilities	14,489	△ 39,243	14,434	△ 55
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability	15,281	△ 1,689	14,920	△ 361
引当金 Provisions	36,812	△ 15,167	37,076	264
その他の非流動負債 Other non-current liabilities	8,873	△ 2,838	7,608	△ 1,265
非流動負債合計 Total non-current liabilities	331,436	△ 229,081	784,884	453,448
負債合計 Total liabilities	782,380	△ 360,748	1,451,529	669,148
資本金 Share capital	16,659	-	16,659	-
資本剰余金 Capital surplus	236,747	△ 37	236,775	28
自己株式 Treasury shares	△ 1,185	△ 82	△ 1,190	△ 4
その他の資本の構成要素 Other components of equity	6,773	△ 9,152	859	△ 5,914
利益剰余金 Retained earnings	309,768	34,799	334,887	25,119
親会社の所有者に帰属する持分合計 Total equity attributable to owners of parent	568,762	25,527	587,990	19,228
非支配持分 Non-controlling interests	20,975	△ 24,449	9,430	△ 11,546
資本合計 Total equity	589,737	1,079	597,420	7,683
負債及び資本合計 Total liabilities and equity	1,372,117	△ 359,669	2,048,949	676,831

## (5) 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statement of Cash Flows

(単位:百万円/millions of yen)

営業活動によるキャッシュ・フロー/Cash Flows from Operating Activities	2019年2月期 FY2018	2020年2月期 FY2019
	上期/1H <18/3-8>	上期/1H <19/3-8>
継続事業からの税引前四半期利益 Profit before tax from continuing operations	32,664	39,835
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	28,166	100,447
減損損失 Impairment losses	4,145	3,476
持分法による投資損益(△は益) Share of profit (loss) of investments accounted for using equity method	△ 1,663	△ 2,114
営業債権及びその他の債権の増減額(△は増加) Decrease (increase) in trade and other receivables	5,714	△ 13,014
棚卸資産の増減額(△は増加) Decrease (increase) in inventories	△ 2,995	458
営業債務及びその他の債務の増減額(△は減少) Increase (decrease) in trade and other payables	25,295	107,819
預り金の増減額(△は減少) Increase (decrease) in deposits received	△ 42,195	△ 23,440
退職給付に係る負債の増減額 Increase or decrease in retirement benefit liability	15	△ 239
その他 Other	△ 2,719	13,812
小計 Subtotal	46,425	227,041
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	1,513	2,142
利息の支払額 Interest paid	△ 1,388	△ 4,062
法人所得税の支払額 Income taxes paid	△ 1,409	△ 5,953
法人所得税の還付額 Income taxes refund	2,396	560
非継続事業からの営業活動キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities of discontinued operations	22,274	-
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	69,811	219,728

## 投資活動によるキャッシュ・フロー/Cash Flows from Investing Activities

有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment, right-of-use assets and investment property	△ 16,860	△ 37,495
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の売却による収入 Proceeds from sale of property, plant and equipment, right-of-use assets and investment property	527	473
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	△ 2,137	△ 3,547
敷金等の差入による支出 Payments for leasehold deposits	△ 5,218	△ 2,028
敷金等の回収による収入 Proceeds from collection of leasehold deposits	3,995	1,736
投資の取得による支出 Purchase of investments	△ 2,895	△ 56,509
投資の売却、償還による収入 Proceeds from sale and redemption of investments	315	6,273
事業の処分による収入 Proceeds from disposal of businesses	3,617	-
事業の処分による支出 Payments for disposal of businesses	-	△ 717
その他 Other	△ 1,316	△ 6,045
非継続事業からの投資活動キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities of discontinued operations	2,818	21,699
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	△ 17,154	△ 76,159

## 財務活動によるキャッシュ・フロー/Cash Flows from Financing Activities

社債及び借入金による調達額 Proceeds from issuance of bonds and borrowings	61,164	42,201
社債及び借入金の返済額 Repayments of bonds and borrowings	△ 82,928	△ 50,342
リース負債の返済額 Repayments of lease liabilities	△ 14,895	△ 84,509
自己株式の取得による支出 Payments for purchase of treasury shares	△ 38	△ 5
非支配株主からの子会社株取得による支出 Purchase of interests in subsidiaries from non-controlling shareholders	△ 157	△ 357
配当金の支払額 Dividends paid	△ 7,086	△ 10,186
非支配株主への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	△ 286	△ 218
その他 Other	16	1
非継続事業からの財務活動キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities of discontinued operations	△ 10,225	-
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	△ 54,435	△ 103,415
現金及び現金同等物の為替変動による影響 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 547	△ 2,089
現金及び現金同等物の増減額(△は減少) Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	△ 2,325	38,065
現金及び現金同等物の期首残高(連結財政状態計算書計上額) Cash and cash equivalents at beginning of period (Opening balance on the consolidated statement of financial position)	253,174	353,498
売却目的で保有する資産に含まれる現金及び現金同等物の振戻額 Reclassification of cash and cash equivalents included in assets held for sale in the opening balance	-	11,665
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	253,174	365,162
現金及び現金同等物の四半期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	250,849	403,227

## (6) 設備投資の状況 Capital Expenditure

(単位:百万円/millions of yen)

	2019年2月期/FY2018		2020年2月期/FY2019	
	上期/1H <18/3-8>	上期/1H <19/3-8>	通期/Full year (計画/Est.)	
			前期比 YoY	
株式会社ファミリーマート(単体) FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)				
敷金/Lease deposits	6,163	5,343	16,470	117.3%
新設店投資/For new stores	6,702	4,098	12,457	91.5%
既存店投資/For existing stores	4,555	16,924	66,492	555.9%
店舗投資計/For stores	11,258	21,023	78,949	308.7%
内装設備・器具備品等 Head office investment	704	82	5,812	696.0%
システム投資/System investment	1,754	1,169	11,883	262.6%
本部投資計/For head office	2,458	1,252	17,695	330.1%
リース/Lease	13,998	6,343	886	4.3%
設備投資計/Total capital expenditure	33,877	33,960	114,000	173.6%
連結計 Consolidated total				
設備投資計/Total capital expenditure	41,192	47,624	140,000	155.1%
減価償却費/Depreciation	27,557	100,233	59,100	101.7%

## (7) 従業員の状況 Number of Employees

## ① ファミリーマート(単体)/FamilyMart Co., Ltd. (Non-consolidated)

	2018年8月末 As of August 31, 2018	2019年8月末 As of August 31, 2019
従業員数 Full-time employees	6,246	6,175
開発担当者 Store developers	171	198
営業担当者 Store supervisors	2,390	2,507
臨時雇用者数※ Average part-timers during period*	1,399	1,553

## ② 連結/Consolidated Total

従業員数 Full-time employees	15,139	13,848
-----------------------------	--------	--------

※ 臨時雇用者数は、期中平均8時間換算人員数を記載しております。

\* The numbers of part-timers have been adjusted to be comparable to the full-time employment (8 hours working per day).

## (8) 株式情報 Stock Information

## ① 大株主の状況 The Ten Largest Shareholders

(単位:千株/1,000 shares)

		2019年8月末 As of August 31, 2019	
	株主名 Name of Shareholders	所有株式数 Number of shares held	所有株式数割合 Shareholding ratio
1	伊藤忠商事株式会社 ITOCHU Corporation	210,029	41.49%
2	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	87,424	17.27%
3	伊藤忠リテールインベストメント合同会社 ITOCHU RETAIL INVESTMENT, LLC	43,521	8.59%
4	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	29,500	5.82%
5	資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口) Trust & Custody Services Bank, Ltd. (Securities Investment Trust Account)	11,411	2.25%
6	株式会社NTTドコモ NTT DOCOMO, INC.	7,251	1.43%
7	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	6,213	1.22%
8	STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	4,355	0.86%
9	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 5)	4,341	0.85%
10	SMBC日興証券株式会社 SMBC Nikko Securities Inc.	3,236	0.63%
合計/Total		407,284	80.47%

(注) 所有株式数割合は、発行済株式(自己株式737,487株除く)の総数に対する割合です。

Note. All percentage figures are calculated by the total number of shares issued and outstanding excluding 737,487 treasury stocks held by the Company.

## ② 所有者別状況 Distribution of the Shareholders

		2019年8月末 As of August 31, 2019	
	株主数 Number of shareholders	所有株式数 (単元) Number of shares held (trading units)	所有株式数割合 Shareholdings ratio
金融機関・証券会社 Japanese financial institutions and securities companies	97	1,779,961	35.16%
その他の法人 Other Japanese corporations	761	2,716,565	53.67%
外国法人等 Foreign institutions and individuals	542	392,526	7.75%
個人・自己株式、他 Japanese individuals and others	13,980	172,035	3.39%
合計/Total	15,380	5,061,087	100.00%

(注) 1単元の株式数100株

Note. 100 shares per trading unit



## 2. ファミリーマートの営業概況 (単体) Business Performance of FamilyMart (Non-consolidated)

### (1) 平均日商の状況 Average Daily Sales per Day

(per store)

	2019年2月期/FY2018		2020年2月期/FY2019			
	上期/1H <18/3-8>		上期/1H <19/3-8>		通期/Full year (計画/Est.)	
		前年同期差 Inc./dec.		前年同期差 Inc./dec.		前期差 Inc./dec.
全店平均日商(千円/thousands of yen) Average daily sales at total stores	534	△ 4	540	6	532	2
既存店平均日商(千円/thousands of yen) Average daily sales at existing stores	544	3	542	△ 2	539	1
既存店日商伸び率※ Growth rate of average daily sales of existing stores*	101.5%	/	100.9%	/	100.6%	/
客数伸び率 Growth rate of number of customers	98.4%	/	98.6%	/	/	/
客単価伸び率 Growth rate of spend per customers	101.2%	/	102.3%	/	/	/
新店日商(千円/thousands of yen) Average daily sales at newly opened stores	577	47	570	△ 7	520	△ 16

※ 既存店日商伸び率はサービス商材(カード・チケット)を除いた数値です。

\* The Company discloses the growth rate of average daily sales of existing stores excluding the impact of services: pre-paid cards, tickets.

### (2) 商品の状況 Product Breakdown

#### 商品分類別売上高・売上高構成比

#### Sales by Product Category

(単位: 百万円/millions of yen)

	2019年2月期/FY2018			2020年2月期/FY2019		
	上期/1H <18/3-8>		構成比 Share	上期/1H <19/3-8>		構成比 Share
	売上高 Sales	前年同期比 YoY		売上高 Sales	前年同期比 YoY	
ファスト・フード Fast food	81,390	112.2%	5.5%	83,399	102.5%	5.5%
日配食品 Daily food	403,519	116.6%	27.5%	426,271	105.6%	28.0%
加工食品 Processed food	377,933	118.7%	25.8%	372,008	98.4%	24.4%
酒 Liquor	63,065	120.0%	4.3%	64,169	101.8%	4.2%
食品小計 Food sub-total	862,842	117.1%	58.8%	881,677	102.2%	57.9%
非食品 Non-food items	429,198	118.5%	29.2%	460,018	107.2%	30.2%
煙草 Cigarette	355,781	120.1%	24.2%	387,205	108.8%	25.4%
サービス Services	175,644	120.6%	12.0%	180,184	102.6%	11.8%
合計 Total	1,467,685	117.9%	100.0%	1,521,879	103.7%	100.0%

(注) 商品分類の主な内訳は下記の通りです。

ファスト・フード: フライドチキン、中華まん、おでん、カウンターコーヒー等  
日配食品: 米飯、調理麺、調理パン、デザート、冷凍食品等  
加工食品: 飲料、酒、カップ麺、菓子等

非食品: 雑誌、雑貨、煙草等

サービス: プリペイドカード、チケット、コピー、宅急便等

Note. The main description of each merchandise category is as follows:

Fast food: Fried chickens, steamed meat buns, oden, and counter coffee etc.

Daily food: Lunch boxes, noodles, sandwiches, desserts, frozen foods etc.

Processed food: Beverages, liquor, instant noodles, confectionery etc.

Non-food items: Magazines, daily goods, cigarette etc.

Services: Pre-paid cards, tickets, copy service, express service etc.

#### 差益率

#### Gross Profit Ratio by Product Category

	2019年2月期/FY2018		2020年2月期/FY2019			
	上期/1H <18/3-8>		上期/1H <19/3-8>		通期/Full year (計画/Est.)	
		前年同期差 Inc./dec.		前年同期差 Inc./dec.		前期差 Inc./dec.
ファスト・フード Fast food	44.6%	△0.7%	45.0%	0.4%	/	/
日配食品 Daily food	36.1%	0.1%	36.2%	0.1%	/	/
加工食品 Processed food	38.5%	0.3%	38.5%	0.0%	/	/
食品小計 Food sub-total	37.9%	0.1%	38.0%	0.1%	/	/
非食品 Non-food items	15.5%	△0.1%	15.2%	△0.3%	/	/
合計 Total	31.1%	0.1%	30.8%	△0.3%	31.0%	0.1%
差益率(サービス含む) Gross profit ratio including services	27.6%	△0.0%	27.4%	△0.2%	27.5%	0.1%

### (3) 店舗の状況 Profile of Stores

#### ① 店舗数の推移 Number of Stores

(単位: 店/stores)

CKS: サークルK・サンクス/Circle K and Sunkus	2018年8月末 As of August 31, 2018		2019年8月末 As of August 31, 2019		2020年2月末(計画) As of February 29, 2020 (Est.)	
		前年同期差 Inc./dec.		前年同期差 Inc./dec.		前期末差 Inc./dec.
直営店/Company-owned stores	297	△ 58	257	△ 40	215	△ 24
1FC/Type 1	7,086	245	7,012	△ 74		
2FC/Type 2	8,198	1,774	8,313	115		
加盟店/Franchised stores	15,284	2,019	15,325	41	15,398	124
ファミリーマート(単体)/FamilyMart stores (non-consolidated)	15,581	1,961	15,582	1	15,613	100
サークルK・サンクス(単体)/CKS stores (non-consolidated)	221	△ 3,167	-	△ 221	-	-
国内単体計 Stores operated by FamilyMart Co., Ltd. (non-consolidated)	15,802	△ 1,206	15,582	△ 220	15,613	100
沖縄ファミリーマート/Okinawa FamilyMart	324	4	326	2		
南九州ファミリーマート/Minami Kyushu FamilyMart	405	±0	398	△ 7		
JR九州リテール/JR KYUSHU RETAIL	189	1	201	12		
国内AFC計 Stores operated by area franchise companies in Japan	918	5	925	7	943	26
国内計 Japan total	16,720	△ 1,201	16,507	△ 213	16,556	126
海外AFC計 Overseas stores operated by area franchise companies	7,176	541	7,505	329	7,902	518
国内・海外AFC計 Stores operated by area franchise companies	8,094	546	8,430	336	8,845	544
チェーン計 Group total	23,896	△ 660	24,012	116	24,458	644

#### ② 出店・閉店数の推移(単体) Number of Store Openings and Closures (Non-consolidated)

(単位: 店/stores)

FM : ファミリーマート/FamilyMart CKS: サークルK・サンクス/Circle K and Sunkus	2019年2月期 FY2018	2020年2月期/FY2019	
	上期/1H <18/3-8>	上期/1H <19/3-8>	通期/Full year (計画/Est.)
期末店舗数 Number of stores operated by FamilyMart Co., Ltd.	15,802	15,582	15,613
新規出店/New opening	55	99	285
ビルド&スクラップ(B&S)出店 <sup>※</sup> /Opening due to re-location <sup>*</sup>	176	110	215
ブランド転換店(サークルK・サンクス→FM) Converting CKS stores to FM brand	833	-	
閉店/Closure	1,575	140	400
単純閉店/Closure	565	35	185
ビルド&スクラップ(B&S)閉店/Closure due to re-location	175	105	215
ブランド転換閉店/Closure due to brand conversion	835	-	
純増減/Net increase/decrease	△ 511	69	100

※ ビルド&スクラップ(B&S)出店には、サークルK・サンクスからファミリーマート・ブランドへのB&Sを含んでおります。

\* Figures for re-location of FamilyMart stores include store re-location that occurred following the conversion from Circle K and Sunkus stores to the FamilyMart brand.

③ 都道府県別店舗数(AFC含む)

Number of Stores by Prefecture (Including number of stores operated by area franchise companies)

(2019年8月末現在/As of August 31, 2019)

(単位:店/stores)

北海道	Hokkaido	236	滋賀	Shiga	158
青森	Aomori	202	京都	Kyoto	326
岩手	Iwate	183	大阪	Osaka	1,351
宮城	Miyagi	348	兵庫	Hyogo	530
秋田	Akita	148	奈良	Nara	144
山形	Yamagata	145	和歌山	Wakayama	115
福島	Fukushima	177	関西計	Kansai	2,624
東北計	Tohoku	1,203	鳥取	Tottori	71
茨城	Ibaraki	331	島根	Shimane	67
栃木	Tochigi	221	岡山	Okayama	236
群馬	Gunma	121	広島	Hiroshima	268
埼玉	Saitama	778	山口	Yamaguchi	91
千葉	Chiba	626	中国計	Chugoku	733
東京	Tokyo	2,438	香川	Kagawa	124
神奈川	Kanagawa	988	愛媛	Ehime	234
関東計	Kanto	5,503	徳島	Tokushima	83
山梨	Yamanashi	82	高知	Kochi	104
長野	Nagano	265	四国計	Shikoku	545
新潟	Niigata	177	福岡	Fukuoka	528
甲信越計	Koshinetsu	524	佐賀	Saga	73
富山	Toyama	156	長崎	Nagasaki	152
石川	Ishikawa	247	熊本	Kumamoto	197
福井	Fukui	151	大分	Oita	119
北陸計	Hokuriku	554	宮崎	Miyazaki	121
岐阜	Gifu	342	鹿児島	Kagoshima	277
静岡	Shizuoka	490	九州計	Kyushu	1,467
愛知	Aichi	1,566	沖縄	Okinawa	326
三重	Mie	394	合計	Total	16,507
東海計	Tokai	2,792			

④ 条件別店舗数(単体) Number of Stores by Operating Conditions (Non-consolidated)

ファミリーマート/FamilyMart

(単位:店/stores)

	2018年8月末 As of August 31, 2018	2019年8月末 As of August 31, 2019
24時間営業店 24-hour stores	15,036	14,789
構成比/Share	95.2%	94.9%
酒有店 Stores handling liquor	15,425	15,200
構成比/Share	97.6%	97.5%
煙草有店 Stores handlings cigarette	15,156	14,990
構成比/Share	95.9%	96.2%
合計/Total	15,802	15,582