

## 平成20年3月期 決算短信

平成20年 5月12日

上場会社名 横浜ゴム株式会社

上場取引所

東証一部・大証一部・名証一部

コード番号 5101

URL

<http://www.yrc.co.jp/>

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 南雲 忠信

問合せ先責任者 (役職名) 経理部長 (氏名) 森田 史夫

TEL (03) 5400 - 4520

定時株主総会開催予定日 平成20年 6月27日

配当支払開始予定日

平成20年 6月30日

有価証券報告書提出予定日 平成20年 6月27日

(百万円未満切捨て)

### 1. 20年3月期の連結業績 (平成19年 4月 1日 ~ 平成20年 3月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |      | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 当期純利益  |      |
|--------|---------|------|--------|------|--------|------|--------|------|
|        | 百万円     | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    |
| 20年3月期 | 551,431 | 10.9 | 33,118 | 57.2 | 25,164 | 25.3 | 21,060 | 28.7 |
| 19年3月期 | 497,396 | 10.1 | 21,069 | 4.0  | 20,084 | 5.6  | 16,363 | 23.7 |

|        | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|--------|----------------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|
|        | 円 銭            | 円 銭                   | %              | %            | %            |
| 20年3月期 | 62 81          | -                     | 11.8           | 4.7          | 6.0          |
| 19年3月期 | 48 79          | -                     | 9.3            | 3.9          | 4.2          |

(参考) 持分法投資損益 20年3月期 7百万円 19年3月期 6百万円

#### (2) 連結財政状態

|        | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|---------|---------|--------|----------|
|        | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 20年3月期 | 526,191 | 181,538 | 33.5   | 525 96   |
| 19年3月期 | 536,322 | 186,528 | 33.9   | 542 10   |

(参考) 自己資本 20年3月期 176,324百万円 19年3月期 181,787百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|--------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|        | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 20年3月期 | 41,648               | 33,734               | 4,008                | 19,530            |
| 19年3月期 | 36,738               | 35,122               | 1,007                | 14,812            |

### 2. 配当の状況

| (基準日)      | 1株当たり配当金 |      |       | 配当金総額<br>(年間) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当率<br>(連結) |
|------------|----------|------|-------|---------------|--------------|----------------|
|            | 中間期末     | 期末   | 年間    |               |              |                |
|            | 円 銭      | 円 銭  | 円 銭   | 百万円           | %            | %              |
| 19年3月期     | 4 00     | 8 00 | 12 00 | 4,024         | 24.6         | 2.3            |
| 20年3月期     | 6 00     | 7 00 | 13 00 | 4,358         | 20.7         | 2.4            |
| 21年3月期(予想) | 6 00     | 7 00 | 13 00 | -             | 33.5         | -              |

(注) 19年3月期期末配当金の内訳 記念配当 2円00銭

### 3. 21年3月期の連結業績予想 (平成20年 4月 1日 ~ 平成21年 3月31日)

(%表示は、通期は対前期、第2四半期連結累計期間は対前年同四半期増減率)

|             | 売上高     |     | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 当期純利益  |      | 1株当たり<br>当期純利益 |  |
|-------------|---------|-----|--------|------|--------|------|--------|------|----------------|--|
|             | 百万円     | %   | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 円 銭            |  |
| 第2四半期連結累計期間 | 264,000 | 4.2 | 5,500  | 54.6 | 4,000  | 62.9 | 2,000  | 84.6 | 5 97           |  |
| 通期          | 565,000 | 2.5 | 26,000 | 21.5 | 22,500 | 10.6 | 13,000 | 38.3 | 38 78          |  |

4. その他

(1)期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) 無

(2)連結財務諸表作成に係る会計処理の原則・手続、表示方法等の変更  
(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更に記載されるもの)

会計基準等の改正に伴う変更 有  
以外の変更 無

(注) 詳細は、21～23ページ「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」をご覧ください。

(3)発行済株式数(普通株式)

期末発行済株式数(自己株式を含む) 20年3月期 342,598,162 株 19年3月期 342,598,162 株  
期末自己株式数 20年3月期 7,352,359 株 19年3月期 7,257,127 株

(注) 1株当たり当期純利益(連結)の算定の基礎となる株式数については、29ページ「1株当たり情報」をご覧ください。

(参考) 個別業績の概要

1. 20年3月期の個別業績(平成19年4月1日～平成20年3月31日)

(1)個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |      | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 当期純利益  |      |
|--------|---------|------|--------|------|--------|------|--------|------|
|        | 百万円     | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    |
| 20年3月期 | 364,490 | 11.2 | 19,525 | 46.8 | 14,111 | 7.2  | 4,773  | 55.4 |
| 19年3月期 | 327,826 | 13.8 | 13,303 | 3.7  | 13,161 | 10.6 | 10,713 | 15.0 |

|        | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|--------|----------------|-----------------------|
|        | 円 銭            | 円 銭                   |
| 20年3月期 | 14 24          | -                     |
| 19年3月期 | 31 94          | -                     |

(2)個別財政状態

|        | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|---------|---------|--------|----------|
|        | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 20年3月期 | 358,140 | 150,124 | 41.9   | 447 80   |
| 19年3月期 | 386,742 | 168,631 | 43.6   | 502 86   |

(参考) 自己資本 20年3月期 150,124百万円 19年3月期 168,631百万円

2. 21年3月期の個別業績予想(平成20年4月1日～平成21年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、第2四半期累計期間は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高     |     | 営業利益   |      | 経常利益  |      | 当期純利益 |      | 1株当たり<br>当期純利益 |  |
|-----------|---------|-----|--------|------|-------|------|-------|------|----------------|--|
|           | 百万円     | %   | 百万円    | %    | 百万円   | %    | 百万円   | %    | 円 銭            |  |
| 第2四半期累計期間 | 184,000 | 2.6 | 5,500  | 58.4 | 5,500 | 56.2 | 3,000 | 61.0 | 8 95           |  |
| 通 期       | 378,000 | 3.7 | 10,500 | 46.2 | 9,500 | 32.7 | 5,500 | 15.2 | 16 41          |  |

業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なる可能性があります。

業績予想の前提となる仮定および業績見通しのご利用にあたっての注意事項等については、3～6ページの「1.経営成績(1)経営成績に関する分析」をご覧ください。

## 1. 経営成績

### (1) 経営成績に関する分析

#### 当期の経営成績

当期における海外の状況は、原油などの素材価格が高値で推移するなどの影響が懸念されましたが、期前半は欧州、アジア諸国では景気拡大が見られるなど総じて堅調に推移いたしました。しかしながら期後半は米国でのサブプライムローン問題の波及で先行き不透明感を強めながら推移いたしました。一方、わが国の経済は、一部に弱さはみられたものの企業収益の改善による設備投資の増加および雇用情勢の改善に支えられ消費も底堅く推移するなど、緩やかな回復基調にて推移いたしました。しかし、期後半においては同様に米国でのサブプライムローン問題の影響もあり、先行き不透明感が強まりました。

タイヤ業界を取り巻く環境につきましては、需要は海外を中心に拡大したものの、天然ゴム価格は高値を続け、原油価格の高騰の影響を受け石油化学品(合成ゴムやカーボンブラックなど)の価格も高値で推移するなど厳しい状況が続きました。

このような状況のもとで、当社グループは2006年5月に発表いたしました新中期経営計画「GD100(グランドデザイン100)」の基本方針である「良いモノを、安く、タイムリーに」をメーカーの基本と考え、魅力ある高機能商品の投入、国内外の販売体制の強化、旺盛なタイヤ需要に対応した国内外の生産能力の増強を図るなど、積極的な活動を推進しました。また、同時に原材料価格の高騰に対して、徹底的なコスト削減、収益改善に努めるなどの内部改善を進め、企業基盤の強化に取り組みました。

この結果、当期の連結売上高は前期比 10.9%増の 5,514 億 31 百万円となりました。利益面では天然ゴム・石油化学品を中心とした原材料価格の高騰などの影響を受けましたが、好調な販売、値上の浸透、為替の円安効果などにより、連結営業利益は 331 億 18 百万円(前期比 57.2%増) 連結経常利益は 251 億 64 百万円(前期比 25.3%増) 連結当期純利益は 210 億 60 百万円(前期比 28.7%増)となりました。

一方、単独決算につきましては、売上高は 3,644 億 90 百万円(前期比 11.2%増) 営業利益は 195 億 25 百万円(前期比 46.8%増) 経常利益は 141 億 11 百万円(前期比 7.2%増) 当期純利益は 47 億 73 百万円(前期比 55.4%減)となりました。

#### セグメント別の状況

##### タイヤ部門

売上高は、4,198 億 34 百万円(前期比 12.6%増)で、総売上高の 76.1%を占めております。

新車用タイヤは、国内において、小型・軽四輪トラックの生産は減少いたしました。普通トラックおよび乗用車などの生産は増加しており、全体としては微増いたし

ました。そのような状況のもと、生産・販売・技術が一体となった積極的な営業活動を推進した結果、販売量・売上高ともに前期を大きく上回りました。

国内市販用タイヤは、夏用タイヤにつきましては、省燃費の ECO タイヤ DNA シリーズから、「DNA GRAND map (ディー・エヌ・エー グランド マップ)」「DNA dB super E-spec (ディー・エヌ・エー デシベル スーパー イースペック)」に加え、本年 2 月には新素材「オレンジオイル」を配合したマルチパフォーマンスタイヤ「DNA Earth-1 (ディー・エヌ・エー アースワン)」を発売いたしました。これらの商品は、温暖化の原因となる CO<sub>2</sub> 排出量の削減に向け世界が動いている中、環境に貢献する企業の一つの提案として、好評をいただきました。スノータイヤにつきましては、降雪の時期のずれなどによる影響により販売減となりました。トラック・バス用タイヤでは、ZEN シリーズ(「ZEN701ZE(耐摩耗志向プレミアムオールシーズンタイヤ)」「ZEN702ZE(省燃費プレミアムオールシーズンタイヤ)」「ZEN102ZE(省燃費・省メンテナンスプレミアムリブタイヤ)」)を地球温暖化防止対策に積極的な取組みをされる運輸事業者へのサポートタイヤとしてラインアップし、燃費削減効果や耐摩耗・偏摩耗性向上による高い評価をいただきました。空気圧モニタリングシステム「HiTES(ハイトス)」も、タイヤ空気圧の漏洩によるトラブルを未然に予防するサポートツールとして、安全輸送に貢献しております。

また、高騰する原材料価格のうち自助努力を超えた部分の一部を販売価格に反映させていただきましたが、売上高は前期を下回りました。

海外市販用タイヤは全世界の旺盛な需要に応えるべく、フラッグシップ・ブランドの「ADVAN(アドバン)」シリーズ、ボリューム・ゾーンである「drive(ドライブ)」シリーズ、拡大する SUV 向けの「GEOLANDAR(ジオランダー)」シリーズと、幅広い商品ラインアップをそろえ、欧州、アジアを中心に販売を拡大いたしました。さらに、今期、欧州向けに販売を開始した、新スノータイヤ「W.drive(ダブル・ドライブ)」は市場において高い評価をいただいております。一方、グローバル・フラッグシップ・ブランドタイヤ「ADVAN Sport」は世界有数のカーメーカーに納入しており、YOKOHAMA の海外市場における、高性能、高品質なブランドイメージ確立に貢献しています。また、WTCC(世界ツーリングカー選手権)を中心としたモータースポーツ活動に加え、国毎の綿密なマーケティングと積極的な営業活動を展開した結果、欧米、アジアを中心に各地域とも販売量・売上高ともに前期を大きく上回りました。加えて、建設車両用タイヤは世界的な資源開発、建設ラッシュを背景に、旺盛な需要が続いており、販売量・売上高ともに前期を大幅に上回りました。

タイヤ部門では、世界的な需要の増大に対応すべく、アジアにおいて引き続き生産能力増強を進めております。乗用車用タイヤおよびトラック・バス用タイヤの生産拠点である「杭州横浜タイヤ」「ヨコハマタイヤ フィリピン」および「ヨコハマタイヤ マニユファクチャリング(タイ)」は、好調な受注を背景に、設備増強による増産効果や生産性の向上も果たし、生産量、販売量、売上高ともに、前期を大幅に上回

りました。2008年度も、GD100達成に向け、トラック・バス用タイヤおよび乗用車用タイヤの生産能力を拡大させていく計画を進めております。中国ではトラック・バス用タイヤの生産拠点「蘇州横浜タイヤ」が2008年6月に生産開始を予定しており、「杭州横浜タイヤ」でも第三期の拡張が完成の予定です。ベトナムにおいては新工場建設が順調に進み、2008年2月に開所式を行いました。さらに、タイにおいては、乗用車用・ライトトラック用タイヤ工場の第二期拡張を行います。加えて、タイヤの性能評価能力を飛躍的に強化する為の新ブルーピンググラウンド(テストコース)の建設が順調に進行しております。

米国のタイヤ生産販売会社の「ヨコハマタイヤ コーポレーション」につきましても、米国でのタイヤ需要が前年並みで推移する中、ヨコハマブランドタイヤの積極的な拡販活動を展開した結果、販売量、売上高ともに前期を大きく上回りました。

#### MB部門 [MB:「マルチプル・ビジネス(多角化し、拡大する事業)の略」]

売上高は、1,315億96百万円(前期比5.5%増)で、総売上高の23.9%を占めております。

ホース配管事業は、好調が持続している建設機械用および産業車両用「高圧ホース」等で輸出向けを中心に積極的な販売活動を推進した結果、売上高は前期を大きく上回りました。また、工業資材事業は、「コンベヤベルト」「海洋関連商品」とともにエネルギー開発関連の需要が好調に推移し、「土木資材」についても免震橋梁関係の需要増により売上高は前期を大きく上回りました。なお、ハマタイト事業は建築・住宅市場の低迷により低調に推移いたしました。

航空部品事業は、民間航空機市場でのボーイング社の好調な受注を背景に「ラボトリーモジュール(化粧室ユニット)」および補用品の受注も順調に拡大し、売上高は前期を上回りました。

ゴルフ用品は、「T3 501 銀(ティースリー・ゴーマルイチ・ギン)ドライバー」「egg(エッグ)アイアン」「TR ドライバー MODEL 500(ティーアール・ドライバー・モデル・ゴヒャク)」「egg(エッグ)スプーン」等の新商品を投入いたしました。また、2008年3月には当社主催の「ヨコハマタイヤ ゴルフトーナメント PRGR(プロギア) レディスカップ」を高知県の土佐カントリークラブにて開催いたしました。このように新商品投入と各種販売施策を展開いたしました結果、ゴルフクラブの新商品市場の縮小傾向が続く中、販売量は前期を大きく上回りましたが競争激化による販売価格低下の影響もあり売上高は前期並みとなりました。

海外事業については、米国のホースアッセンブリとシーリング材の生産販売会社「YHアメリカ」および米国のホース生産販売会社「サスラバー」はガソリン高騰の影響を受け自動車生産台数が伸び悩んだため、売上高は前期並みでした。一方、アジア地域では台湾のホース生産販売会社「協機工業」は前期並みでしたが、タイのホース・シーリング材生産販売会社「ヨコハマラバー(タイランド)」は日系カーメーカーの堅

調な生産に支えられ、売上高は前期を大きく上回りました。

このようなグローバルな事業拡大に伴い、2005年にロシアのタイヤ販売会社の設立、中国のタイヤ・MB事業全体を統括するための中国の事業統括会社の設立、そして、2007年にインドに新会社設立するなど今後の事業拡大への効率的な事業運営を進めております。

#### 次期の見通し

今後の見通しにつきましては、サブプライムローン問題の影響による米国経済の減速懸念や先行き不透明な海外情勢などに加え、原材料価格のさらなる高騰、為替相場の動向など懸念材料が多数存在します。

こうした状況のもと、タイヤ事業につきましては、販売面では海外市場向けを中心に前年を上回るものと見込んでおりますが、為替相場の円高基調や原材料価格高騰の影響が大きく、収益的には厳しい環境であります。販売強化のための各種施策の展開や、生産能力の拡大、コストダウンの一層の推進などを進め、目標の必達に邁進してまいります。

MB事業につきましても、環境悪化の要因はありますが、生産拠点の拡大と新規商品の開発・製品化などに取り組み、収益基盤の強化を図ってまいります。

なお、為替レートにつきましては、1US\$ = 100円、1ユーロ = 155円を想定しております。

次期の見通しは、次のとおりであります。

#### < 連結業績見通し >

##### ・ 通期

(億円)

|       | 次期見通し | 当期実績  | 対前期増減率 |
|-------|-------|-------|--------|
| 売上高   | 5,650 | 5,514 | 2.5%   |
| 営業利益  | 260   | 331   | 21.5%  |
| 経常利益  | 225   | 252   | 10.6%  |
| 当期純利益 | 130   | 211   | 38.3%  |

##### ・ 第2四半期連結累計期間

(億円)

|       | 次期見通し | 当期実績  | 対前年同期増減率 |
|-------|-------|-------|----------|
| 売上高   | 2,640 | 2,533 | 4.2%     |
| 営業利益  | 55    | 121   | 54.6%    |
| 経常利益  | 40    | 108   | 62.9%    |
| 当期純利益 | 20    | 130   | 84.6%    |

## (2) 財政状態に関する分析

### 資産、負債、純資産の状況に関する分析

当連結会計年度末における総資産は、前連結会計年度末に比べて 101 億 30 百万円減少し、5,261 億 91 百万円となりました。

流動資産は事業拡大に伴う売上債権及び棚卸資産の増加等により、2,352 億 37 百万円（前期比 8.3%増）となりました。固定資産は保有有価証券の時価下落等により、2,909 億 53 百万円（前期比 8.8%減）となりました。

流動負債は平成 15 年 5 月に発行した第 5 回無担保普通社債が一年以内に償還予定（平成 20 年 5 月）となったため、固定負債から流動負債に振替えたことを主因に、2,352 億 26 百万円（前期比 8.7%増）となり、固定負債は 1,094 億 26 百万円（前期比 18.0%減）となりました。

純資産は当期純利益により剰余金が増加しましたが、その他有価証券評価差額金が減少したこと等により 1,815 億 38 百万円（前期比 2.7%減）となりました。

### キャッシュ・フローの状況に関する分析

当連結会計年度末における現金および現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べて 47 億 18 百万円増加し、195 億 30 百万円となりました。

#### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動による資金の増加は、416 億 48 百万円となりました。

増加要因は税金等調整前当期純利益を 204 億 78 百万円、資金の支出を伴わない減価却費を 272 億 38 百万円計上したこと等、減少要因は利息の支払額 39 億 19 百万円、法人税等の納付額 40 億 10 百万円等であります。

#### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動による資金の減少は、337 億 34 百万円となりました。

これは主として、国内、海外の生産設備増強に伴う有形固定資産の取得による支出 285 億 34 百万円等であります。

#### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動による資金の減少は、40 億 8 百万円となりました。

増加要因は長期預り金の受入による収入 38 億 16 百万円等、減少要因は配当金の支払 46 億 93 百万円及び借入金等の返済による支出 29 億 56 百万円等によるものであります。

キャッシュ・フロー指標のトレンド

|                  | 平成16年<br>3月期 | 平成17年<br>3月期 | 平成18年<br>3月期 | 平成19年<br>3月期 | 平成20年<br>3月期 |
|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 自己資本比率           | 29.8 %       | 31.5 %       | 34.0 %       | 33.9 %       | 33.5 %       |
| 時価ベースの株主資本比率     | 28.5 %       | 33.6 %       | 40.9 %       | 45.3 %       | 30.4 %       |
| 債務償還年数           | 6.2 年        | 4.5 年        | 5.1 年        | 4.6 年        | 4.1 年        |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ | 11.0         | 17.2         | 14.3         | 12.0         | 10.6         |

(算定方法)

自己資本比率：自己資本 / 総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産

債務償還年数：有利子負債 / 営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー / 利払い

(注) 1. 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により算出しております。

2. 株式時価総額は、期末株価終値 × 期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しております。

3. 有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち、利子を支払っている全ての負債を対象としております。

4. 営業キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。

5. 利払いは、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は、将来の事業展開と経営体質の強化のために必要な内部留保を図りつつ、配当につきましては、安定した配当を継続することを基本方針としております。

なお、当社の配当方針に関しましては、中間期末日および期末日を基準とした年2回の配当を継続いたします。

当期の配当につきましては、中間配当を1株当たり6円、期末配当につきましては1株当たり7円の配当を実施いたしたく、平成20年6月開催予定の第132回定時株主総会に付議する予定であります。これが承認されますと、年間で1株当たり13円の配当となります。

また、次期の配当につきましては、中間配当を1株当たり6円、期末配当を1株当たり7円、年間で1株当たり13円を予定しております。

(4) 事業等のリスク

当社グループの経営成績、株価および財務状況等に影響を及ぼす可能性のあるリスクは下記のようなものがあります。なお文中における将来等に関する事項は、当連結

会計年度末現在において判断したものであります。

#### 経済状況

当社グループの全世界における営業収入のうち、重要な部分を占める自動車用タイヤの需要は当社グループが製品を販売している国または地域の経済状況の影響を受けます。従って、日本、北米、欧州、アジアなどの主要市場における景気後退およびそれに伴う需要の減少は、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。また、競業他社との販売競争激化による市場シェアダウンおよび価格競争の熾烈化による販売価格の下落も、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### 為替レートの影響

当社グループは主として円建て一般商取引、投融資活動等を行なっておりますが、米ドルその他の外国通貨建てでもこれらの活動を行なっております。今後一層の事業のグローバル化の進行に伴い、海外事業のウエイトが高まることが予想されます。したがって、従来以上に外国通貨建ての一般商取引、投融資活動等が増加し、外国為替の変動により当社グループの業績および財務状況が影響を受ける度合いが大きくなります。為替予約の実施等、為替レートの変動によるリスクを最小限にとどめる努力をおこなっておりますが、当該リスクを完全に回避することはきわめて困難であります。

#### 季節変動の影響

当社グループの業績は上半期と下半期を比較した場合、下半期の業績がよくなる傾向にあります。特に、寒冷地域で冬場の降雪時に使用する自動車用タイヤ(スタッドレスタイヤ)および夏場に向けての取替用タイヤの販売が下半期に集中することが主な理由です。従って、降雪時期の遅れや降雪量の減少等が、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### 原材料価格の影響

当社グループの製品の主要な原材料は、天然ゴムおよび石油化学製品であります。従って、天然ゴム相場的大幅な上昇および国際的な原油価格の高騰があった場合、当社製品の製造コストが影響を受ける可能性があります。これらの影響を最小限にとどめるべく各種対策を実施しておりますが、原油価格が大幅に高騰し、吸収できる範囲を超えた場合は、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### 資金調達力およびコストの影響

当社グループは資金調達の安定性および流動性の保持を重視した財務運営を行なっておりますが、日本を含めた世界の主要な金融市場で混乱が発生した場合、計画通りに資金調達を行なうことができない危険性があります。また、格付会社より当社グループの信用格付けが大幅に下げられた場合、資金調達が制約されるとともに調達コストが増加し、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### 有利子負債の影響

当社グループの総資産に占める有利子負債の割合は、約 31.5% (平成 20 年 3 月 31 日現在) であります。グループファイナンスの実施によりグループ資金の効率化を行なうことで財務体質の改善に取り組んでおりますが、今後の金利動向によっては当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### 保有有価証券の影響

当社グループが保有する市場性のある有価証券のうち日本株式への投資が大きな割合を占めております。従って、日本の株式市場の変動および低迷等による有価証券評価損の計上等で、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### 投資等に係る影響

当社グループは世界的な自動車用タイヤの需要に対応すべく、アジアを中心に生産拠点の拡大および生産能力の増強のための投資を行なっております。この投資により製品の品質向上を図るとともに需要増にも対応でき、当社グループの信頼を高め、シェアアップが期待できます。しかしながら、現地の法的規制や慣習等に起因する予測不能な事態が生じた場合、期待した成果を得ることができなくなるため、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### 退職給付債務

当社グループの退職給付債務および退職給付費用は割引率、年金資産の期待運用収益率等の一定の前提条件に基づいて数理計算を行なっております。実際の割引率、運用収益率等が前提条件と異なる場合、その差額は将来にわたって定期的に認識されません。従って、金利低下、年金資産の時価の下落、運用利回りの低下等があった場合や退職金制度、年金制度を変更した場合、将来の退職給付費用の増加および未認識の過去勤務債務の発生により、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### 災害等の影響

当社グループは地震等の自然災害に備え、各種対応策を検討し、計画的に実施しておりますが、生産拠点および原材料の主要な仕入先などに予想外の災害が発生した場合、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

## 2.企業集団の状況

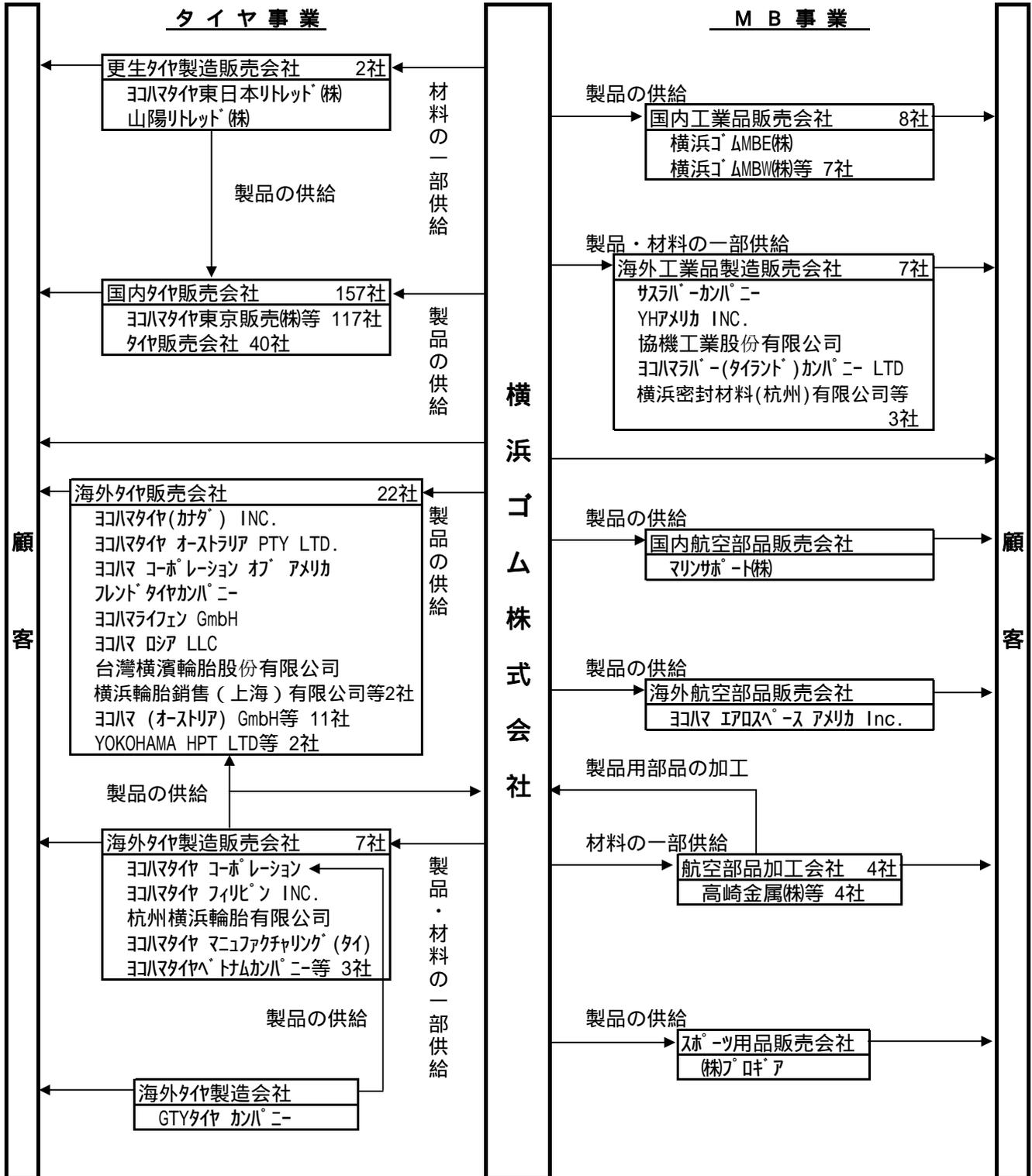
当社グループ（当社及び関係会社）は、当社及び子会社180社、関連会社53社で構成され、当社グループが営んでいる主な事業の内容と事業を構成している各関係会社の当該事業における位置づけは次のとおりであります。なお、事業の種類別セグメント情報における事業区分とは同一であります。

| 区分  | 主要製品   | 地域 | 主要製造販売会社  | 主要販売会社                                 |
|-----|--|----|---|--|
| タイヤ | 乗用車用、トラック・バス用、小型トラック用、建設車両用、産業車両用、航空機用などの各種タイヤ・チューブ、アルミホイール、自動車関連用品  | 国内 | 当社<br>（更生タイヤ）<br>ヨコハマタイヤ東日本リット（株）<br>山陽リット（株）   | ヨコハマタイヤ東京販売(株)、<br>ヨコハマタイヤ近畿販売(株)等158社 |
|     |  | 海外 | ヨコハマタイヤ コーポレーション<br>GTYタイヤ カンパニー<br>ヨコハマタイヤ フィリピン INC.<br>杭州横浜輪胎有限公司<br>ヨコハマタイヤ マニファクチャリング(タイ)<br>ヨコハマタイヤ ベトナム カンパニー等3社 | ヨコハマタイヤ(カタ) INC.等25社                   |
| M   | 工業品<br>コンパウンド、ゴム板、各種ホース、ゴムライニング、防眩材、オイルフェンス、マリホース、型物、空気バネ、ハイウェイジョイント、橋梁用ゴム支承、防水材料、ビル用免震積層ゴム、止水材、防音・防振商品、接着剤、シーリング材、スポンジ用品          | 国内 | 当社  | 横浜ゴムMBE(株)等8社<br>(株)プロテア               |
|     |  | 海外 | サハラ - カンパニー<br>YHアメリカ INC.<br>協機工業股份有限公司<br>ヨコハマラバー(タイランド)カンパニー LTD<br>横浜密封材料(杭州)有限公司等3社                                |  |
| B   | 航空部品<br>航空機用燃料タンク、シール、音響材、フリフレグ、民間航空機用化粧室ユニット・飲料水タンク、各種ハニカム商品、金属グアウト、オイルタンク、断熱材、バルブ、継手、シーリングコンパウンド、バルブキャップリング、フレックスカップリング、電磁波シールド材 | 国内 | 当社<br>高崎金属(株)等4社  | マリサホート(株)                              |
|     |  | 海外 |   | ヨコハマエアスペースアメリカ INC.                    |
| その他 | 情報処理サービス、不動産賃貸等  |    |   | ハマゴムエイコム(株)、浜ゴム不動産(株)等18社              |

(注) MBはマルチプル・ビジネス（多角化し、拡大する事業）の略

以上の企業集団の状況について事業系統図を示すと次頁のとおりであります。

(事業系統図)



(注)1. 上記会社名の は連結子会社、 は非連結子会社、 は関連会社を表示しております。  
 2. は持分法適用会社であります。  
 3. その他の会社は、主にグループ内におけるサービスの提供、持株会社機能等を有しております。

### 3.経営方針

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは独自の技術に基づいた、世界一流の商品・サービスをお客さまに提供していくことを最大の使命と認識し、第一にメーカーの基本として、「良いモノを、安く、タイムリーに」供給すること、第二に社会から受入れられ、社会に貢献する、「トップレベルの環境貢献企業になる」こと、そして永続性のある企業体質を目指して、「高い倫理観を持ち、顧客最優先の企業風土を作り上げる」ことを基本方針として、国際社会から信頼を受けて発展を続ける企業を目指しております。

#### (2) 中長期的な会社の経営戦略と目標とする経営指標

当社グループは21世紀に勝ち残るため、創業100周年に当たる2017年を見据えた新しい長期展望である「GD100(グランドデザイン100)」を2006年5月に策定いたしました。すなわち2017年には「企業価値・市場地位において、独自の存在感を持つグローバルカンパニー」となることを目指し、長期財務目標として売上高1兆円、営業利益1,000億円、営業利益率10%を掲げております。そのビジョンの下、2008年度の中期財務目標を下記のように策定し、100周年に向けての第一ステップと位置づけました。

すなわち

|                |      |
|----------------|------|
| ・営業利益率         | 6%以上 |
| ・ROA(総資本営業利益率) | 6%以上 |
| ・総資産回転率        | 1回以上 |
| ・D/Eレシオ        | 1倍以下 |

を目標と定めております。

この目標達成に向け、先に述べた経営の基本方針の下、一層の企業価値・市場地位の向上に取り組んでまいります。

タイヤ部門においては、グローバル・フラッグシップ・ブランド「ADVAN(アドバン)」のラインアップをさらに充実させていくとともに、従来品よりも大幅に省燃費性能を向上させた新世代エコタイヤ「DNA Earth-1(ディ・・エヌ・エー アースワン)」をはじめとする環境貢献商品を拡大するなど、高機能・高付加価値商品の開発を進めてまいります。

また、MB部門においては、新しい技術や発想により既存商品の環境対応化を図り、さらに今後大きな成長が望める分野(電気・電子材料分野、新エネルギー分野)における新規商品の開発を加速し、将来の柱に育てていくために一層の資源投入を実施してまいります。

当社グループは、BRICs等の経済発展の著しい地域を中心とした需要拡大に対応し、グローバルな市場地位を向上させていくため、世界各国での販売体制の強化とアジアを中心とした増産投資を進めております。今後は市場拡大に対応し、さらに地域完結型で事業を拡大していけるよう事業基盤の強化を進めてまいります。

研究開発部門におきましては、メーカーのものづくりの基本を支えるのは技術であると認識し、高機能/安全/環境をテーマに、コア技術をベースとして新技術・新製品の開発を進め、タイヤおよびMBの各戦略を支えてまいります。

また、独自技術で需要を創造し、新たな市場を創り出していく「需要創造型企業」を目指すとともに、ブランド力を高めることにより、一層の企業価値の向上に努めてまいります。

### (3) 会社の対処すべき課題

今後の見通しにつきましては、国内外での競争激化に加えて、原材料価格やエネルギー価格の高止まり、円高による輸出製品の収益性低下など、当社グループを取り巻く環境は厳しい状況が続くものと思われまます。

このような状況のもとで、当社グループは21世紀に勝ち残るため、「GD100 (グランドデザイン100)」を2006年5月に策定し、2017年には「企業価値・市場地位において、独自の存在感を持つグローバルカンパニー」となることを目指して、長期財務目標として売上高1兆円、営業利益1,000億円、営業利益率10%を掲げております。この目標を実現するために、メーカーの基本として、「良いモノを、安く、タイムリーに」供給すること、社会から受け入れられ、社会に貢献する「トップレベルの環境貢献企業になる」こと、そして、「高い倫理観を持ち、顧客最優先の企業風土を作り上げること」を経営の基本方針とし、国際社会から信頼を受け発展を続ける企業を目指してまいります。

また、当社グループは「GD100」の実現に向けた、グローバルな成長を加速するとともに、グループ内のあらゆるムダを取り除くことで一層の収益力の向上と財務体質の強化を進め「収益を伴った成長」を目指してまいります。

「GD100」の基本方針の一つとして掲げた「トップレベルの環境貢献企業になる」ための取組みとして、国内の全生産拠点で達成した完全ゼロエミッションやISO14001の認証取得を海外の全生産拠点でも達成する活動を進めてまいります。そして、当社の2010年までの温室効果ガス削減目標である1990年比12%削減達成に向けてさらに活動を強化してまいります。

これら以外でも、省燃費、高耐久性タイヤを始めとした環境貢献商品のさらなる充実、工場における環境負荷物質の削減、廃タイヤの3Rの推進、さらにはグリーン購買、グリーン物流の推進など、当社グループのあらゆる事業活動において環境貢献活動を最重要課題の一つと位置づけております。

また、当社は昨年11月に横浜国立大学名誉教授(植物生態学者)宮脇昭氏の指導のもと、平塚製造所において「YOKOHAMA千年の杜」植樹祭を開催いたしました。環境貢献活動の一環として今後も国内外の全ての生産拠点で杜づくりを進めてまいります。

加えて、当社グループが持続的に成長・発展し、企業価値を向上させていくために

は、企業としての社会的な責任を果たし、あらゆるステークホルダーの皆様との良好な関係を維持していくことが不可欠であります。

当社グループはこのような認識のもとに、法令遵守、環境貢献、コーポレートガバナンス、リスクマネジメント、内部統制といった、いわゆるCSR（企業の社会的責任）活動の継続的な強化にも積極的に取り組んでまいります。

当社は、2006年の社内調査によりマリノース販売をめぐるカルテルへの関与が明らかとなりましたので、公正取引委員会に調査結果を報告するとともに、課徴金減免制度の適用申請を行いました。この件に関しましては、株主の皆様には多大なるご心配とご迷惑をおかけしましたことを心からお詫び申し上げます。今後はこのような不正行為を排除するための仕組みや体制、社内教育の強化はもとより、コンプライアンス経営の徹底に全グループ一丸となって取り組んでまいります。

当社グループは、以上のような取組みを通じて、幸せで豊かな社会に貢献し、企業の社会的責任を果たしてまいりますので、株主の皆様におかれましては、一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

4. 連結財務諸表  
(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|           | 前連結会計年度末   | 当連結会計年度末   | 増 減<br>( 印 減 ) |
|-----------|------------|------------|----------------|
|           | 平成19年3月31日 | 平成20年3月31日 |                |
| (資産の部)    |            |            |                |
| ・流動資産     | 217,234    | 235,237    | 18,003         |
| 現金及び預金    | 14,884     | 19,589     | 4,704          |
| 受取手形及び売掛金 | 108,136    | 115,776    | 7,639          |
| たな卸資産     | 78,944     | 84,230     | 5,286          |
| 繰延税金資産    | 7,199      | 8,354      | 1,154          |
| その他の      | 9,747      | 8,639      | 1,107          |
| 貸倒引当金     | 1,678      | 1,352      | 326            |
| ・固定資産     | 319,087    | 290,953    | 28,133         |
| 有形固定資産    | 193,560    | 193,527    | 33             |
| 建物及び構築物   | 59,074     | 57,883     | 1,191          |
| 機械装置及び運搬具 | 79,090     | 79,445     | 354            |
| 土地        | 34,653     | 36,078     | 1,424          |
| 建設仮勘定     | 10,214     | 11,691     | 1,476          |
| その他の      | 10,526     | 8,428      | 2,098          |
| 無形固定資産    | 3,326      | 2,060      | 1,266          |
| 投資その他の資産  | 122,200    | 95,366     | 26,833         |
| 投資有価証券    | 100,844    | 67,780     | 33,063         |
| 長期貸付金     | 709        | 842        | 133            |
| 繰延税金資産    | 3,094      | 9,093      | 5,998          |
| その他の      | 18,722     | 18,805     | 83             |
| 貸倒引当金     | 1,170      | 1,155      | 14             |
| 資産合計      | 536,322    | 526,191    | 10,130         |

(19年3月期)

(20年3月期)

百万円

百万円

- |                   |         |         |
|-------------------|---------|---------|
| 1. 受取手形割引高        | 400     | 404     |
| 2. 有形固定資産の減価償却累計額 | 377,613 | 374,639 |
| 3. 保証債務           | 767     | 5,754   |

(単位：百万円)

|              | 前連結会計年度末   | 当連結会計年度末   | 増 減<br>( 印 減 ) |
|--------------|------------|------------|----------------|
|              | 平成19年3月31日 | 平成20年3月31日 |                |
| (負債の部)       |            |            |                |
| ・流動負債        | 216,356    | 235,226    | 18,870         |
| 支払手形及び買掛金    | 84,683     | 87,136     | 2,452          |
| 一年以内償還社債     |            | 10,000     | 10,000         |
| コマーシャルペーパー   | 1,000      | 1,000      |                |
| 短期借入金        | 87,189     | 88,974     | 1,785          |
| 未払法人税等       | 2,466      | 3,844      | 1,378          |
| その他の         | 41,016     | 44,271     | 3,254          |
| ・固定負債        | 133,437    | 109,426    | 24,010         |
| 社債           | 30,000     | 20,000     | 10,000         |
| 長期借入金        | 49,284     | 45,640     | 3,644          |
| 繰延税金負債       | 23,464     | 9,810      | 13,654         |
| 退職給付引当金      | 19,937     | 18,509     | 1,428          |
| 役員退職慰労引当金    | 553        |            | 553            |
| その他の         | 10,197     | 15,466     | 5,269          |
| 負債合計         | 349,794    | 344,653    | 5,140          |
| (純資産の部)      |            |            |                |
| I.株主資本       | 146,327    | 161,037    | 14,710         |
| 資本金          | 38,909     | 38,909     |                |
| 資本剰余金        | 31,952     | 31,952     |                |
| 利益剰余金        | 80,065     | 94,855     | 14,790         |
| 自己株式         | 4,600      | 4,680      | 80             |
| ・評価・換算差額等    | 35,460     | 15,286     | 20,173         |
| その他有価証券評価差額金 | 39,635     | 19,332     | 20,303         |
| 為替換算調整勘定     | 4,175      | 4,045      | 129            |
| ・少数株主持分      | 4,740      | 5,214      | 473            |
| 純資産合計        | 186,528    | 181,538    | 4,989          |
| 負債純資産合計      | 536,322    | 526,191    | 10,130         |

(2)連結損益計算書

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度                        | 当連結会計年度                        | 増 減<br>( 印 減 ) |
|---------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------|
|               | { 自平成18年4月 1日<br>至平成19年3月31日 } | { 自平成19年4月 1日<br>至平成20年3月31日 } |                |
| 売 上 高         | 497,396                        | 551,431                        | 54,034         |
| 売 上 原 価       | 350,978                        | 381,446                        | 30,468         |
| 売 上 総 利 益     | 146,417                        | 169,984                        | 23,566         |
| 販売費及び一般管理費    | 125,348                        | 136,865                        | 11,517         |
| 営 業 利 益       | 21,069                         | 33,118                         | 12,049         |
| 営 業 外 収 益     | 5,335                          | 4,466                          | 869            |
| 受 取 利 息       | 202                            | 299                            | 97             |
| 受 取 配 当 金     | 1,512                          | 1,621                          | 109            |
| 為 替 差 益       | 1,293                          |                                | 1,293          |
| そ の 他         | 2,328                          | 2,545                          | 216            |
| 営 業 外 費 用     | 6,320                          | 12,420                         | 6,099          |
| 支 払 利 息       | 3,247                          | 3,898                          | 650            |
| 為 替 差 損       |                                | 4,218                          | 4,218          |
| たな卸資産処分損      | 931                            | 1,457                          | 525            |
| そ の 他         | 2,142                          | 2,846                          | 704            |
| 経 常 利 益       | 20,084                         | 25,164                         | 5,079          |
| 特 別 利 益       | 6,434                          | 168                            | 6,265          |
| 投資有価証券売却益     | 6,434                          | 168                            | 6,265          |
| 特 別 損 失       | 480                            | 4,854                          | 4,374          |
| 固定資産廃棄売却損     | 480                            | 1,383                          | 902            |
| 投資有価証券評価損     |                                | 3,471                          | 3,471          |
| 税金等調整前当期純利益   | 26,038                         | 20,478                         | 5,559          |
| 法人税、住民税及び事業税  | 2,734                          | 5,334                          | 2,599          |
| 法 人 税 等 調 整 額 | 6,505                          | 6,372                          | 12,878         |
| 少 数 株 主 利 益   | 435                            | 456                            | 21             |
| 当 期 純 利 益     | 16,363                         | 21,060                         | 4,697          |

(3)連結株主資本等変動計算書

当連結会計年度(自 平成19年4月1日 至 平成20年3月31日)

(単位:百万円)

|                               | 株主資本   |           |           |       |            | 評価・換算差額等             |              |                | 少数株主<br>持分 | 純資産<br>合計 |
|-------------------------------|--------|-----------|-----------|-------|------------|----------------------|--------------|----------------|------------|-----------|
|                               | 資本金    | 資本<br>剰余金 | 利益<br>剰余金 | 自己株式  | 株主資本<br>合計 | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 評価・換算<br>差額等合計 |            |           |
| 平成19年3月31日残高                  | 38,909 | 31,952    | 80,065    | 4,600 | 146,327    | 39,635               | 4,175        | 35,460         | 4,740      | 186,528   |
| 連結会計年度中の変動額                   |        |           |           |       |            |                      |              |                |            |           |
| 剰余金の配当                        |        |           | 4,694     |       | 4,694      |                      |              |                |            | 4,694     |
| 当期純利益                         |        |           | 21,060    |       | 21,060     |                      |              |                |            | 21,060    |
| 連結子会社の増加に伴う<br>剰余金増加高         |        |           | 113       |       | 113        |                      |              |                |            | 113       |
| 米国年金会計基準に基づく<br>減少高           |        |           | 1,557     |       | 1,557      |                      |              |                |            | 1,557     |
| 海外連結子会社の会計方針<br>変更に伴う減少高      |        |           | 131       |       | 131        |                      |              |                |            | 131       |
| 自己株式の取得                       |        |           |           | 110   | 110        |                      |              |                |            | 110       |
| 自己株式の処分                       |        |           | 0         | 29    | 29         |                      |              |                |            | 29        |
| 株主資本以外の項目の連結<br>会計年度中の変動額(純額) |        |           |           |       |            | 20,303               | 129          | 20,173         | 473        | 19,699    |
| 連結会計年度中の変動額合計                 | -      | -         | 14,790    | 80    | 14,710     | 20,303               | 129          | 20,173         | 473        | 4,989     |
| 平成20年3月31日残高                  | 38,909 | 31,952    | 94,855    | 4,680 | 161,037    | 19,332               | 4,045        | 15,286         | 5,214      | 181,538   |

前連結会計年度(自 平成18年4月1日 至 平成19年3月31日)

(単位:百万円)

|                               | 株主資本   |           |           |       |            | 評価・換算差額等             |              |                | 少数株主<br>持分 | 純資産<br>合計 |
|-------------------------------|--------|-----------|-----------|-------|------------|----------------------|--------------|----------------|------------|-----------|
|                               | 資本金    | 資本<br>剰余金 | 利益<br>剰余金 | 自己株式  | 株主資本<br>合計 | その他<br>有価証券<br>評価差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 評価・換算<br>差額等合計 |            |           |
| 平成18年3月31日残高                  | 38,909 | 31,952    | 67,439    | 4,526 | 133,774    | 43,554               | 6,654        | 36,900         | 3,933      | 174,609   |
| 連結会計年度中の変動額                   |        |           |           |       |            |                      |              |                |            |           |
| 剰余金の配当(注)                     |        |           | 2,012     |       | 2,012      |                      |              |                |            | 2,012     |
| 剰余金の配当                        |        |           | 1,341     |       | 1,341      |                      |              |                |            | 1,341     |
| 役員賞与(注)                       |        |           | 48        |       | 48         |                      |              |                |            | 48        |
| 当期純利益                         |        |           | 16,363    |       | 16,363     |                      |              |                |            | 16,363    |
| 連結子会社の増加に伴う<br>剰余金増加高         |        |           | 2         |       | 2          |                      |              |                |            | 2         |
| 米国年金会計基準に基づく<br>減少高           |        |           | 337       |       | 337        |                      |              |                |            | 337       |
| 自己株式の取得                       |        |           |           | 79    | 79         |                      |              |                |            | 79        |
| 自己株式の処分                       |        |           |           | 5     | 5          |                      |              |                |            | 5         |
| 株主資本以外の項目の連結<br>会計年度中の変動額(純額) |        |           |           |       |            | 3,919                | 2,479        | 1,440          | 806        | 634       |
| 連結会計年度中の変動額合計                 | -      | -         | 12,626    | 74    | 12,552     | 3,919                | 2,479        | 1,440          | 806        | 11,918    |
| 平成19年3月31日残高                  | 38,909 | 31,952    | 80,065    | 4,600 | 146,327    | 39,635               | 4,175        | 35,460         | 4,740      | 186,528   |

(注)平成18年6月の定時株主総会における利益処分項目であります。

(4)連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                         | 前連結会計年度                       | 当連結会計年度                       |
|-------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                         | 〔自平成18年4月1日〕<br>〔至平成19年3月31日〕 | 〔自平成19年4月1日〕<br>〔至平成20年3月31日〕 |
| ・営業活動によるキャッシュ・フロー       |                               |                               |
| 税金等調整前当期純利益             | 26,038                        | 20,478                        |
| 減価償却費                   | 22,165                        | 27,238                        |
| 固定資産廃棄売却損               | 480                           | 1,383                         |
| 投資有価証券売却益               | 6,434                         | 168                           |
| 投資有価証券評価損               |                               | 3,471                         |
| 受取利息及び受取配当金             | 1,714                         | 1,921                         |
| 支払利息                    | 3,247                         | 3,898                         |
| 為替差損益 (差益 : )           | 258                           | 101                           |
| 売上債権の増減額 (増加 : )        | 6,060                         | 7,568                         |
| 仕入債務の増減額 (減少 : )        | 13,449                        | 1,418                         |
| たな卸資産の増減額 (増加 : )       | 7,425                         | 5,472                         |
| その他                     | 3,019                         | 4,817                         |
| 小計                      | 40,468                        | 47,675                        |
| 利息及び配当金の受取額             | 1,680                         | 1,903                         |
| 利息の支払額                  | 3,066                         | 3,919                         |
| 法人税等の支払額                | 2,343                         | 4,010                         |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 36,738                        | 41,648                        |
| ・投資活動によるキャッシュ・フロー       |                               |                               |
| 定期預金(預入期間3ヶ月超)の純増減額     | 57                            | 13                            |
| 有形固定資産の取得による支出          | 37,463                        | 28,534                        |
| 有形固定資産の売却による収入          | 193                           | 241                           |
| 無形固定資産の取得による支出          | 624                           | 380                           |
| 投資有価証券の取得による支出          | 6,291                         | 5,653                         |
| 投資有価証券の売却による収入          | 8,242                         | 321                           |
| その他                     | 879                           | 257                           |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | 35,122                        | 33,734                        |
| ・財務活動によるキャッシュ・フロー       |                               |                               |
| 短期借入金の純増減額 (減少 : )      | 6,048                         | 18,915                        |
| コーポレート・バンクの純増減額 (減少 : ) | 12,000                        |                               |
| 長期借入による収入               | 28,805                        | 4,022                         |
| 長期借入金の返済による支出           | 8,328                         | 25,894                        |
| 社債の発行による収入              | 10,000                        |                               |
| 社債の償還による支出              | 10,000                        |                               |
| 長期預り金の受入による収入           |                               | 3,816                         |
| 自己株式の純増減額               | 79                            | 80                            |
| 配当金の支払額                 | 3,356                         | 4,693                         |
| その他                     |                               | 94                            |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー        | 1,007                         | 4,008                         |
| ・現金及び現金同等物に係る換算差額       | 53                            | 340                           |
| ・現金及び現金同等物の増減額 (減少 : )  | 555                           | 4,246                         |
| ・現金及び現金同等物の期首残高         | 14,289                        | 14,812                        |
| 連結範囲変更に伴う現金及び現金同等物の影響額  | 32                            | 472                           |
| ・現金及び現金同等物の期末残高         | 14,812                        | 19,530                        |

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

|                  | (19年3月期) | (20年3月期) |
|------------------|----------|----------|
|                  | 百万円      | 百万円      |
| 現金及び預金勘定         | 14,884   | 19,589   |
| 預入金額が3ヶ月を超える定期預金 | 72       | 58       |
| 現金及び現金同等物        | 14,812   | 19,530   |

## (5)連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### 1.連結の範囲に関する事項

- (1) 連結子会社の数 155 社  
 主要会社名：ヨコハマタイヤコーポレーション、ヨコハマタイヤ東京販売(株)  
 横浜ゴムM B E(株) 他  
 非連結子会社の数 25 社
- (2) 当連結会計年度の連結子会社の変動は、次のとおりです。  
 (増加) 3社 Yokohama Russia LLC 他  
 (減少) 5社 (株)タイヤガーデン北見 他
- (3) 非連結子会社ハマベルトサービス(株)等25社の総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等の合計は、いずれも少額で重要性が乏しいため連結の範囲から除いております。

### 2.持分法の適用に関する事項

- (1) 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社  
 非連結子会社の数 0 社  
 関連会社の数 2 社  
 関連会社名：G T Yタイヤカンパニー、ヨコハマコンチネンタルタイヤ(株)
- (2) 持分法を適用していない非連結子会社ハマベルトサービス(株)等25社及び関連会社高崎金属(株)等51社は、それぞれ連結純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため適用を除外しております。

### 3.連結子会社の事業年度等に関する事項

在外連結子会社20社、及び国内タイヤ販売会社62社の決算日は12月31日で、国内タイヤ販売会社3社の決算日は1月31日、同2社の決算日は2月29日であります。  
 連結財務諸表作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。その他の連結子会社の決算日は連結決算日と同一であります。

### 4.会計処理基準に関する事項

- (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法
- (イ) 有価証券  
 その他有価証券
- ・ 時価のあるもの 期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております）
  - ・ 時価のないもの 移動平均法による原価法
- (ロ) デリバティブ 時価法
- (ハ) たな卸資産 当社は移動平均法による原価法を、連結子会社は主として最終仕入原価法を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却方法

(イ) 有形固定資産

主として定率法であります。建物及び当社の尾道工場については定額法を採用しております。なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

|                    |        |
|--------------------|--------|
| 建物及び構築物            | 5年～50年 |
| 機械装置及び運搬具並びに工具器具備品 | 2年～10年 |

(会計方針の変更)

当社及び国内連結子会社は、法人税法改正に伴い、当連結会計年度より、平成19年4月1日以降に取得した有形固定資産について、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。これにより、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益は、それぞれ946百万円減少しております。

なお、セグメント情報に与える影響額は、当該箇所に記載しております。

(追加情報)

当社及び国内連結子会社は、法人税法改正に伴い、平成19年3月31日以前に取得した資産については、改正前の法人税法に基づく減価償却の方法の適用により取得価額の5%に到達した連結会計年度の翌連結会計年度より、取得価額の5%相当額と備忘価額との差額を5年間にわたり均等償却し、減価償却費に含めて計上しております。これにより、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益は、それぞれ2,021百万円減少しております。

なお、セグメント情報に与える影響額は、当該箇所に記載しております。

(ロ) 無形固定資産

主として定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

(イ) 貸倒引当金

受取手形、売掛金等の債権に対する貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(ロ) 役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えるため、当連結会計年度における支給見込額を計上しております。

(ハ) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

なお、過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により処理しております。また、数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

(4) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び少数株主持分に含めて表示しております。

(5) 重要なリース取引の処理方法

リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

(イ) ヘッジ会計の方法

振当処理の要件を満たしている通貨スワップ取引について、振当処理を採用しております。

(ロ) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段：通貨スワップ取引

ヘッジ対象：外貨建長期預り金

(ハ) ヘッジ方針

外貨建長期預り金の為替変動リスクを回避する目的で、通貨スワップ取引を行っております。

(ニ) ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ手段及びヘッジ対象に関する重要な条件が同一であり、ヘッジ開始時及びその後も継続して相場変動等を完全に相殺するものと想定できるため、ヘッジの有効性の判定は省略しております。

(7) その他連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

**5. 連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項**

連結子会社の資産及び負債の評価については、全面時価評価法を採用しております。

**6. のれん及び負ののれんの償却に関する事項**

のれん及び負ののれんについては、その金額が僅少であるため発生会計年度において全額償却しております。

**7. 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲**

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

**8. 追加情報**

平成19年6月28日開催の当社定時株主総会において取締役及び監査役に対する役員退職慰労金制度を廃止し、退職慰労金の打ち切り支給案が承認可決されております。これにより、当連結会計年度において「役員退職慰労引当金」を全額取崩し、打ち切り支給額の未払分については固定負債の「その他」に含めて表示しております。

## セグメント情報

### (1) 事業の種類別セグメント情報

当連結会計年度(自平成19年4月1日 至平成20年3月31日)

(単位：百万円)

|                          | タイヤ     | MB      | 計       | 消 去<br>又は全社 | 連 結     |
|--------------------------|---------|---------|---------|-------------|---------|
| 売上高及び営業損益                |         |         |         |             |         |
| 売 上 高                    |         |         |         |             |         |
| (1)外部顧客に対する売上高           | 419,834 | 131,596 | 551,431 |             | 551,431 |
| (2)セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 82      | 12,478  | 12,560  | (12,560)    |         |
| 計                        | 419,916 | 144,075 | 563,991 | (12,560)    | 551,431 |
| 営 業 費 用                  | 393,866 | 137,030 | 530,897 | (12,584)    | 518,312 |
| 営 業 利 益                  | 26,049  | 7,044   | 33,094  | 24          | 33,118  |
| 資産、減価償却費及び資本的<br>支出      |         |         |         |             |         |
| 資 産                      | 397,180 | 146,726 | 543,907 | (17,715)    | 526,191 |
| 減 価 償 却 費                | 22,455  | 4,213   | 26,669  | 569         | 27,238  |
| 資 本 的 支 出                | 23,064  | 3,775   | 26,839  | 452         | 27,292  |

前連結会計年度(自平成18年4月1日 至平成19年3月31日)

(単位：百万円)

|                          | タイヤ     | MB      | 計       | 消 去<br>又は全社 | 連 結     |
|--------------------------|---------|---------|---------|-------------|---------|
| 売上高及び営業損益                |         |         |         |             |         |
| 売 上 高                    |         |         |         |             |         |
| (1)外部顧客に対する売上高           | 372,708 | 124,687 | 497,396 |             | 497,396 |
| (2)セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 85      | 22,307  | 22,392  | (22,392)    |         |
| 計                        | 372,793 | 146,995 | 519,788 | (22,392)    | 497,396 |
| 営 業 費 用                  | 358,123 | 140,197 | 498,321 | (21,994)    | 476,326 |
| 営 業 利 益                  | 14,670  | 6,797   | 21,467  | (397)       | 21,069  |
| 資産、減価償却費及び資本的<br>支出      |         |         |         |             |         |
| 資 産                      | 386,764 | 147,018 | 533,783 | 2,538       | 536,322 |
| 減 価 償 却 費                | 17,822  | 4,041   | 21,860  | 301         | 22,165  |
| 資 本 的 支 出                | 37,020  | 3,486   | 40,507  | 131         | 40,638  |

- (注) 1. 事業区分は売上集計区分によるもので、主要事業としてのタイヤと非タイヤ事業からなるMBとしております。  
2. 各事業の主要な製品

| 事業区分  | 主 要 製 品   |
|-------|---|
| タ イ ヤ | 乗用車用、トラック・バス用、小型トラック用、建設車両用、産業車両用、航空機用などの各種タイヤ・チューブ、アルミホイール、自動車関連用品   |
| M B   | コンベヤベルト、ゴム板、各種ホース、ゴムライニング、防舷材、オイルフェンス、マリンホース、型物、空気バネ、ハイウェイジョイント、橋梁用ゴム支承、ビル用免震積層ゴム、防水材、止水材、防音・防振商品、接着剤、シーリング材、スポーツ用品、航空機用燃料タンク、シール、音響材、プリプレグ、民間航空機用化粧室ユニット・飲料水タンク、各種ハニカム商品、金属ダクト、オイルタンク、断熱材、バルブ、継手、シーリングコンパウンド、Vバンドカップリング、フレックスカップリング、電磁波シールド材、情報処理サービス、不動産賃貸等 |

(注) MBはマルチプル・ビジネス(多角化し、拡大する事業)の略

### 3. 重要な減価償却資産の減価償却方法

(会計方針の変更)

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載のとおり、当社及び国内連結子会社は、法人税法改正に伴い、当連結会計年度より、平成19年4月1日以降に取得した有形固定資産について、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。これにより、当連結会計年度の営業費用は、タイヤ事業が843百万円、M B事業が103百万円増加し、営業利益が同額減少しております。

(追加情報)

当社及び国内連結子会社は、法人税法改正に伴い、平成19年3月31日以前に取得した資産については、改正前の法人税法に基づく減価償却の方法の適用により取得価額の5%に到達した連結会計年度の翌連結会計年度より、取得価額の5%相当額と備忘価額との差額を5年間にわたり均等償却し、減価償却費に含めて計上しております。これにより、当連結会計年度の営業費用は、タイヤ事業が1,629百万円、M B事業が391百万円増加し、営業利益が同額減少しております。

(2) 所在地別セグメント情報

当連結会計年度(自平成19年4月1日 至平成20年3月31日)

(単位:百万円)

|                          | 日本      | 北米      | アジア    | その他    | 計       | 消去<br>又は全社 | 連結      |
|--------------------------|---------|---------|--------|--------|---------|------------|---------|
| 売上高及び営業損益                |         |         |        |        |         |            |         |
| 売上高                      |         |         |        |        |         |            |         |
| (1)外部顧客に対する売上高           | 387,217 | 111,995 | 22,992 | 29,226 | 551,431 |            | 551,431 |
| (2)セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 67,225  | 1,062   | 34,679 |        | 102,967 | (102,967)  |         |
| 計                        | 454,442 | 113,057 | 57,672 | 29,226 | 654,398 | (102,967)  | 551,431 |
| 営業費用                     | 431,542 | 106,343 | 54,878 | 28,178 | 620,943 | (102,631)  | 518,312 |
| 営業利益                     | 22,900  | 6,713   | 2,793  | 1,047  | 33,454  | (335)      | 33,118  |
| 資産                       | 416,022 | 70,573  | 74,548 | 17,450 | 578,595 | (52,403)   | 526,191 |

前連結会計年度(自平成18年4月1日 至平成19年3月31日)

(単位:百万円)

|                          | 日本      | 北米     | アジア    | その他    | 計       | 消去<br>又は全社 | 連結      |
|--------------------------|---------|--------|--------|--------|---------|------------|---------|
| 売上高及び営業損益                |         |        |        |        |         |            |         |
| 売上高                      |         |        |        |        |         |            |         |
| (1)外部顧客に対する売上高           | 369,740 | 98,136 | 13,897 | 15,621 | 497,396 |            | 497,396 |
| (2)セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 56,808  | 977    | 18,751 |        | 76,536  | (76,536)   |         |
| 計                        | 426,549 | 99,113 | 32,648 | 15,621 | 573,933 | (76,536)   | 497,396 |
| 営業費用                     | 409,079 | 95,308 | 32,525 | 15,227 | 552,142 | (75,815)   | 476,326 |
| 営業利益                     | 17,469  | 3,804  | 122    | 393    | 21,791  | (721)      | 21,069  |
| 資産                       | 427,122 | 60,190 | 62,542 | 10,291 | 560,146 | (23,824)   | 536,322 |

(注) 1. 国又は地域の区分は、地理的近接度によっております。

2. 本邦以外の区分に属する主な国又は地域  
 北 米 ..... 米国、カナダ  
 ア ジ ア ..... フィリピン、タイ、中国、台湾  
 そ の 他 ..... 大洋州、欧州

3. 重要な減価償却資産の減価償却方法

(会計方針の変更)

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載のとおり、当社及び国内連結子会社は、法人税法改正に伴い、当連結会計年度より、平成19年4月1日以降に取得した有形固定資産について、改正後の法人税法に基づく減価償却の方法に変更しております。これにより、当連結会計年度の営業費用は、日本が946百万円増加し、営業利益が同額減少しております。

(追加情報)

当社及び国内連結子会社は、法人税法改正に伴い、平成19年3月31日以前に取得した資産については、改正前の法人税法に基づく減価償却の方法の適用により取得価額の5%に到達した連結会計年度の翌連結会計年度より、取得価額の5%相当額と備忘価額との差額を5年間にわたり均等償却し、減価償却費に含めて計上しております。これにより、当連結会計年度の営業費用は、日本が2,021百万円増加し、営業利益は同額減少しております。

## (3) 海外売上高

当連結会計年度(自平成19年4月1日 至平成20年3月31日)

(単位:百万円)

|                          | 北 米     | その他     | 計       |
|--------------------------|---------|---------|---------|
| 海外売上高                    | 117,109 | 125,817 | 242,926 |
| 連結売上高                    |         |         | 551,431 |
| 連結売上高に占める<br>海外売上高の割合(%) | 21.2    | 22.8    | 44.1    |

前連結会計年度(自平成18年4月1日 至平成19年3月31日)

(単位:百万円)

|                          | 北 米     | その他    | 計       |
|--------------------------|---------|--------|---------|
| 海外売上高                    | 104,075 | 93,086 | 197,161 |
| 連結売上高                    |         |        | 497,396 |
| 連結売上高に占める<br>海外売上高の割合(%) | 20.9    | 18.7   | 39.6    |

(注) 1. 国又は地域の区分は、地理的近接度によっております。

2. 各区分に属する主な国又は地域

北 米 ..... 米国、カナダ

その他 ..... 大洋州、欧州、アジア等

3. 海外売上高は、当社及び連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高であります。

**有価証券関係**

(当連結会計年度)

1. その他有価証券で時価のあるもの(平成20年3月31日現在) (単位:百万円)

|                          | 取得原価   | 連結貸借対照表計上額 | 差 額    |
|--------------------------|--------|------------|--------|
| (連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの)  |        |            |        |
| 株 式                      | 27,108 | 59,924     | 32,815 |
| 小 計                      | 27,108 | 59,924     | 32,815 |
| (連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの) |        |            |        |
| 株 式                      | 1,959  | 1,535      | △ 424  |
| 小 計                      | 1,959  | 1,535      | △ 424  |
| 合 計                      | 29,068 | 61,459     | 32,391 |

2. 当連結会計年度中に売却したその他有価証券(自平成19年4月1日 至平成20年3月31日)

(単位:百万円)

| 売却額 | 売却益の合計額 | 売却損の合計額 |
|-----|---------|---------|
| 277 | 145     | -       |

3. 時価のない主な有価証券の内容及び連結貸借対照表計上額(平成20年3月31日現在)

(単位:百万円)

|                      | 連結貸借対照表計上額 |
|----------------------|------------|
| (1) その他有価証券<br>非上場株式 | 3,796      |

(前連結会計年度)

1. その他有価証券で時価のあるもの(平成19年3月31日現在) (単位:百万円)

|                          | 取得原価   | 連結貸借対照表計上額 | 差 額    |
|--------------------------|--------|------------|--------|
| (連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの)  |        |            |        |
| 株 式                      | 21,473 | 88,511     | 67,037 |
| 小 計                      | 21,473 | 88,511     | 67,037 |
| (連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの) |        |            |        |
| 株 式                      | 7,467  | 6,854      | △ 613  |
| 小 計                      | 7,467  | 6,854      | △ 613  |
| 合 計                      | 28,941 | 95,365     | 66,423 |

2. 前連結会計年度中に売却したその他有価証券(自平成18年4月1日 至平成19年3月31日)

(単位:百万円)

| 売却額   | 売却益の合計額 | 売却損の合計額 |
|-------|---------|---------|
| 8,187 | 6,434   | -       |

3. 時価のない主な有価証券の内容及び連結貸借対照表計上額(平成19年3月31日現在)

(単位:百万円)

|                      | 連結貸借対照表計上額 |
|----------------------|------------|
| (1) その他有価証券<br>非上場株式 | 3,905      |

**1株当たり情報**

| 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日)        |          | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日)        |          |
|---|----------|---|----------|
| 1株当たり純資産額                                       | 542.10 円 | 1株当たり純資産額                                       | 525.96 円 |
| 1株当たり当期純利益                                      | 48.79 円  | 1株当たり当期純利益                                      | 62.81 円  |
| なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません |          | なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません |          |

(注) 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                   | 前連結会計年度<br>(自 平成18年4月1日<br>至 平成19年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成19年4月1日<br>至 平成20年3月31日) |
|-------------------|--|--|
| 1株当たり当期純利益        |  |  |
| 当期純利益(百万円)        | 16,363                                   | 21,060                                   |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円) | -  | -  |
| 普通株式に係る当期純利益(百万円) | 16,363                                   | 21,060                                   |
| 期中平均株式数(千株)       | 335,408                                  | 335,278                                  |

**重要な後発事象**

重要な後発事象に該当する事項はありません。

**開示を省略する項目**

下記項目につきましては、決算短信における開示を省略します。

連結財務諸表に関する注記事項

- ・リース取引関係
- ・デリバティブ取引関係
- ・退職給付関係
- ・税効果会計関係
- ・関連当事者との取引

## 5.個別財務諸表

### (1)貸借対照表

(単位:百万円)

|          | 前事業年度末     |       | 当事業年度末     |       | 増 減<br>( 印 減 ) |
|----------|------------|-------|------------|-------|----------------|
|          | 平成19年3月31日 |       | 平成20年3月31日 |       |                |
|          | 金 額        | 構成比   | 金 額        | 構成比   |                |
| (資産の部)   |            | %     |            | %     |                |
| 流動資産     | 149,377    | 38.6  | 146,797    | 41.0  | 2,580          |
| 現金及び預金   | 357        |       | 417        |       | 60             |
| 受取手形     | 5,423      |       | 3,895      |       | 1,528          |
| 売掛金      | 95,792     |       | 101,742    |       | 5,950          |
| 製成品      | 16,536     |       | 16,412     |       | 124            |
| 原材料      | 7,004      |       | 6,121      |       | 883            |
| 仕掛品      | 8,706      |       | 7,532      |       | 1,174          |
| 貯蔵品      | 1,311      |       | 1,352      |       | 41             |
| 前払費用     | 76         |       | 93         |       | 17             |
| 前払税金     | 735        |       | 817        |       | 82             |
| 繰上金      | 4,813      |       | 2,635      |       | 2,178          |
| 短期貸付     | 8          |       | 7          |       | 1              |
| 関係会社短期貸付 | 118        |       | 130        |       | 12             |
| 未収の金     | 8,348      |       | 5,483      |       | 2,865          |
| その他      | 144        |       | 157        |       | 13             |
| 固定資産     | 237,365    | 61.4  | 211,342    | 59.0  | 26,023         |
| 有形固定資産   | 92,703     |       | 91,773     |       | 930            |
| 建物       | 23,967     |       | 23,651     |       | 316            |
| 構築物      | 2,088      |       | 2,011      |       | 77             |
| 機械装置     | 39,868     |       | 40,417     |       | 549            |
| 車両運搬具    | 593        |       | 556        |       | 37             |
| 工具器具備品   | 7,029      |       | 5,076      |       | 1,953          |
| 土地       | 12,510     |       | 12,510     |       | -              |
| 建設仮勘定    | 6,646      |       | 7,550      |       | 904            |
| 無形固定資産   | 1,958      |       | 1,495      |       | 463            |
| ソフトウェア   | 1,883      |       | 1,425      |       | 458            |
| 施設       | 53         |       | 51         |       | 2              |
| その他      | 21         |       | 17         |       | 4              |
| 投資その他の資産 | 142,703    |       | 118,074    |       | 24,629         |
| 投資有価証券   | 90,473     |       | 59,456     |       | 31,017         |
| 関係会社株式   | 40,661     |       | 46,106     |       | 5,445          |
| 出資       | 19         |       | 19         |       | -              |
| 関係会社出資   | 8,281      |       | 9,811      |       | 1,530          |
| 長期貸付     | 2          |       | 1          |       | 1              |
| 従業員長期貸付  | 13         |       | 16         |       | 3              |
| 関係会社長期貸付 | 94         |       | -          |       | 94             |
| 長期前払費用   | 1,494      |       | 1,233      |       | 261            |
| その他      | 1,804      |       | 1,581      |       | 223            |
| 貸倒引当金    | 141        |       | 152        |       | 11             |
| 資産合計     | 386,742    | 100.0 | 358,140    | 100.0 | 28,602         |

(単位：百万円)

|                  | 前事業年度末     |       | 当事業年度末     |       | 増 減<br>( 印 減 ) |
|------------------|------------|-------|------------|-------|----------------|
|                  | 平成19年3月31日 |       | 平成20年3月31日 |       |                |
|                  | 金 額        | 構成比   | 金 額        | 構成比   |                |
| (負債の部)           |            |       |            |       |                |
| 流動負債             | 133,342    | 34.5  | 142,005    | 39.7  | 8,663          |
| 支払手形             | 16,538     |       | 16,045     |       | 493            |
| 買掛金              | 47,849     |       | 43,867     |       | 3,982          |
| 一年内償還社債          | -          |       | 10,000     |       | 10,000         |
| 商業ペーパー           | 1,000      |       | 1,000      |       | -              |
| 短期借入金            | 34,667     |       | 37,280     |       | 2,613          |
| 一年内返済長期借入金       | 6,957      |       | 366        |       | 6,591          |
| 未払費用             | 2,392      |       | 2,730      |       | 338            |
| 未払法人税等           | 14,818     |       | 17,835     |       | 3,017          |
| 預り金              | 590        |       | 2,550      |       | 1,960          |
| 固定資産購入支 hands 形金 | 4,071      |       | 5,399      |       | 1,328          |
| 役員賞与引当金          | 4,225      |       | 4,422      |       | 197            |
| その他の             | 53         |       | 83         |       | 30             |
| その他              | 177        |       | 425        |       | 248            |
| 固定負債             | 84,768     | 21.9  | 66,011     | 18.4  | 18,757         |
| 社債               | 30,000     |       | 20,000     |       | 10,000         |
| 長期借入金            | 17,699     |       | 18,831     |       | 1,132          |
| 長期預り金            | -          |       | 3,206      |       | 3,206          |
| 長期未払金            | -          |       | 799        |       | 799            |
| 退職給付引当金          | 15,637     |       | 14,156     |       | 1,481          |
| 役員退職慰労引当金        | 470        |       | -          |       | 470            |
| 預り保証金            | 911        |       | 930        |       | 19             |
| 繰延税金負債           | 20,049     |       | 7,571      |       | 12,478         |
| その他              | -          |       | 514        |       | 514            |
| 負債合計             | 218,111    | 56.4  | 208,016    | 58.1  | 10,095         |
| (純資産の部)          |            |       |            |       |                |
| 株主資本             | 133,874    | 34.6  | 133,873    | 37.4  | 1              |
| 資本金              | 38,909     | 10.0  | 38,909     | 10.9  | -              |
| 資本剰余金            | 31,952     | 8.3   | 31,952     | 8.9   | -              |
| 資本準備金            | 31,952     |       | 31,952     |       | -              |
| 利益剰余金            | 67,612     | 17.5  | 67,691     | 18.9  | 79             |
| 利益準備金            | 8,778      |       | 8,778      |       | -              |
| その他利益剰余金         | 58,834     |       | 58,913     |       | 79             |
| 配当引当積立金          | 700        |       | 700        |       | -              |
| 固定資産圧縮積立金        | 2,638      |       | 2,491      |       | 147            |
| 特別償却準備金          | 363        |       | 261        |       | 102            |
| 別途積立金            | 37,400     |       | 43,900     |       | 6,500          |
| 繰越利益剰余金          | 17,732     |       | 11,561     |       | 6,171          |
| 自己株式             | 4,600      | 1.2   | 4,680      | 1.3   | 80             |
| 評価・換算差額等         | 34,757     | 9.0   | 16,251     | 4.5   | 18,506         |
| その他有価証券評価差額金     | 34,757     |       | 16,251     |       | 18,506         |
| 純資産合計            | 168,631    | 43.6  | 150,124    | 41.9  | 18,507         |
| 負債純資産合計          | 386,742    | 100.0 | 358,140    | 100.0 | 28,602         |

(2) 損益計算書

(単位:百万円)

|              | 前事業年度                       |       | 当事業年度                       |       | 増減<br>(△印減) |
|--------------|-----------------------------|-------|-----------------------------|-------|-------------|
|              | 〔自平成18年4月1日<br>至平成19年3月31日〕 |       | 〔自平成19年4月1日<br>至平成20年3月31日〕 |       |             |
|              | 金額                          | 百分比   | 金額                          | 百分比   | 金額          |
| 売上高          | 327,826                     | 100.0 | 364,490                     | 100.0 | 36,664      |
| 売上原価         | 254,538                     | 77.6  | 280,105                     | 76.8  | 25,567      |
| 売上総利益        | 73,288                      | 22.4  | 84,385                      | 23.2  | 11,097      |
| 販売費及び一般管理費   | 59,984                      | 18.3  | 64,859                      | 17.8  | 4,875       |
| 営業利益         | 13,303                      | 4.1   | 19,525                      | 5.4   | 6,222       |
| 営業外収益        | 2,505                       | 0.7   | 3,289                       | 0.9   | 784         |
| 受取利息         | 44                          |       | 64                          |       | 20          |
| 有価証券利息       | 69                          |       | 79                          |       | 10          |
| 受取配当金        | 1,757                       |       | 2,376                       |       | 619         |
| 受取賃貸料        | 242                         |       | 245                         |       | 3           |
| その他          | 391                         |       | 522                         |       | 131         |
| 営業外費用        | 2,648                       | 0.8   | 8,703                       | 2.4   | 6,055       |
| 支払利息         | 640                         |       | 938                         |       | 298         |
| 社債利息         | 349                         |       | 314                         |       | 35          |
| たな卸資産処分損     | 776                         |       | 1,405                       |       | 629         |
| 為替差損         | 522                         |       | 4,807                       |       | 4,285       |
| その他          | 359                         |       | 1,235                       |       | 876         |
| 経常利益         | 13,161                      | 4.0   | 14,111                      | 3.9   | 950         |
| 特別利益         | 6,424                       | 1.9   | 168                         | 0.0   | 6,256       |
| 投資有価証券売却益    | 6,424                       |       | 168                         |       | 6,256       |
| 特別損失         | 1,079                       | 0.3   | 4,727                       | 1.3   | 3,648       |
| 固定資産廃棄売却損    | 380                         |       | 1,257                       |       | 877         |
| 投資有価証券評価損    | -                           |       | 3,470                       |       | 3,470       |
| 関係会社株式評価損    | 698                         |       | -                           |       | 698         |
| 税引前当期純利益     | 18,506                      | 5.6   | 9,552                       | 2.6   | 8,954       |
| 法人税、住民税及び事業税 | 231                         | 0.0   | 2,557                       | 0.7   | 2,326       |
| 法人税等調整額      | 7,562                       | 2.3   | 2,221                       | 0.6   | 5,341       |
| 当期純利益        | 10,713                      | 3.3   | 4,773                       | 1.3   | 5,940       |

(3) 株主資本等変動計算書

当事業年度(自平成19年4月1日 至平成20年3月31日)

(単位:百万円)

|                             | 株主資本   |        |       |          |           |         |        |         |         |
|-----------------------------|--------|--------|-------|----------|-----------|---------|--------|---------|---------|
|                             | 資本金    | 資本剰余金  |       | 利益剰余金    |           |         |        |         | 利益剰余金合計 |
|                             |        | 資本準備金  | 利益準備金 | その他利益剰余金 |           |         |        |         |         |
|                             |        |        |       | 配当引当積立金  | 固定資産圧縮積立金 | 特別償却準備金 | 別途積立金  | 繰越利益剰余金 |         |
| 平成19年3月31日 残高               | 38,909 | 31,952 | 8,778 | 700      | 2,638     | 363     | 37,400 | 17,732  | 67,612  |
| 事業年度中の変動額                   |        |        |       |          |           |         |        |         |         |
| 固定資産圧縮積立金の取崩                |        |        |       |          | 147       |         |        | 147     | -       |
| 特別償却準備金の積立                  |        |        |       |          |           | 1       |        | 1       | -       |
| 特別償却準備金の取崩                  |        |        |       |          |           | 103     |        | 103     | -       |
| 別途積立金の積立                    |        |        |       |          |           |         | 6,500  | 6,500   | -       |
| 剰余金の配当                      |        |        |       |          |           |         |        | 4,694   | 4,694   |
| 当期純利益                       |        |        |       |          |           |         |        | 4,773   | 4,773   |
| 自己株式の取得                     |        |        |       |          |           |         |        |         |         |
| 自己株式の処分                     |        |        |       |          |           |         |        | 0       | 0       |
| 株主資本以外の項目の<br>事業年度中の変動額(純額) |        |        |       |          |           |         |        |         |         |
| 事業年度中の変動額合計                 | -      | -      | -     | -        | 147       | 102     | 6,500  | 6,171   | 79      |
| 平成20年3月31日 残高               | 38,909 | 31,952 | 8,778 | 700      | 2,491     | 261     | 43,900 | 11,561  | 67,691  |

|                             | 株主資本  |                | 評価・換算<br>差額等         | 純資産<br>合計 |
|-----------------------------|-------|----------------|----------------------|-----------|
|                             | 自己株式  | 株主<br>資本<br>合計 | その他<br>有価証券<br>評価差額金 |           |
| 平成19年3月31日 残高               | 4,600 | 133,874        | 34,757               | 168,631   |
| 事業年度中の変動額                   |       |                |                      |           |
| 固定資産圧縮積立金の取崩                |       | -              |                      | -         |
| 特別償却準備金の積立                  |       | -              |                      | -         |
| 特別償却準備金の取崩                  |       | -              |                      | -         |
| 別途積立金の積立                    |       | -              |                      | -         |
| 剰余金の配当                      |       | 4,694          |                      | 4,694     |
| 当期純利益                       |       | 4,773          |                      | 4,773     |
| 自己株式の取得                     | 110   | 110            |                      | 110       |
| 自己株式の処分                     | 29    | 29             |                      | 29        |
| 株主資本以外の項目の<br>事業年度中の変動額(純額) |       |                | 18,506               | 18,506    |
| 事業年度中の変動額合計                 | 80    | 1              | 18,506               | 18,507    |
| 平成20年3月31日 残高               | 4,680 | 133,873        | 16,251               | 150,124   |

前事業年度(自平成18年4月1日 至平成19年3月31日)

(単位:百万円)

|                         | 株主資本   |        |       |          |           |         |        |         |         |
|-------------------------|--------|--------|-------|----------|-----------|---------|--------|---------|---------|
|                         | 資本金    | 資本剰余金  |       | 利益剰余金    |           |         |        |         | 利益剰余金合計 |
|                         |        | 資本準備金  | 利益準備金 | その他利益剰余金 |           |         |        |         |         |
|                         |        |        |       | 配当引当積立金  | 固定資産圧縮積立金 | 特別償却準備金 | 別途積立金  | 繰越利益剰余金 |         |
| 平成18年3月31日 残高           | 38,909 | 31,952 | 8,778 | 700      | 3,015     | 276     | 32,400 | 15,130  | 60,300  |
| 事業年度中の変動額               |        |        |       |          |           |         |        |         |         |
| 固定資産圧縮積立金の取崩(注)         |        |        |       |          | 205       |         |        | 205     | -       |
| 固定資産圧縮積立金の取崩            |        |        |       |          | 171       |         |        | 171     | -       |
| 特別償却準備金の積立(注)           |        |        |       |          |           | 216     |        | 216     | -       |
| 特別償却準備金の積立              |        |        |       |          |           | 51      |        | 51      | -       |
| 特別償却準備金の取崩(注)           |        |        |       |          |           | 76      |        | 76      | -       |
| 特別償却準備金の取崩              |        |        |       |          |           | 104     |        | 104     | -       |
| 別途積立金の積立(注)             |        |        |       |          |           |         | 5,000  | 5,000   | -       |
| 剰余金の配当(注)               |        |        |       |          |           |         |        | 2,012   | 2,012   |
| 剰余金の配当                  |        |        |       |          |           |         |        | 1,341   | 1,341   |
| 役員賞与(注)                 |        |        |       |          |           |         |        | 47      | 47      |
| 当期純利益                   |        |        |       |          |           |         |        | 10,713  | 10,713  |
| 自己株式の取得                 |        |        |       |          |           |         |        |         |         |
| 自己株式の処分                 |        |        |       |          |           |         |        |         |         |
| 株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額) |        |        |       |          |           |         |        |         |         |
| 事業年度中の変動額合計             | -      | -      | -     | -        | 376       | 86      | 5,000  | 2,601   | 7,311   |
| 平成19年3月31日 残高           | 38,909 | 31,952 | 8,778 | 700      | 2,638     | 363     | 37,400 | 17,732  | 67,612  |

|                         | 株主資本  |         | 評価・換算差額等      | 純資産合計   |
|-------------------------|-------|---------|---------------|---------|
|                         | 自己株式  | 株主資本合計  | その他の有価証券評価差額金 |         |
| 平成18年3月31日 残高           | 4,526 | 126,636 | 39,286        | 165,922 |
| 事業年度中の変動額               |       |         |               |         |
| 固定資産圧縮積立金の取崩(注)         |       | -       | -             | -       |
| 固定資産圧縮積立金の取崩            |       | -       | -             | -       |
| 特別償却準備金の積立(注)           |       | -       | -             | -       |
| 特別償却準備金の積立              |       | -       | -             | -       |
| 特別償却準備金の取崩(注)           |       | -       | -             | -       |
| 特別償却準備金の取崩              |       | -       | -             | -       |
| 別途積立金の積立(注)             |       | -       | -             | -       |
| 剰余金の配当(注)               |       | 2,012   |               | 2,012   |
| 剰余金の配当                  |       | 1,341   |               | 1,341   |
| 役員賞与(注)                 |       | 47      |               | 47      |
| 当期純利益                   |       | 10,713  |               | 10,713  |
| 自己株式の取得                 | 79    | 79      |               | 79      |
| 自己株式の処分                 | 5     | 5       |               | 5       |
| 株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額) |       |         | 4,529         | 4,529   |
| 事業年度中の変動額合計             | 73    | 7,237   | 4,529         | 2,708   |
| 平成19年3月31日 残高           | 4,600 | 133,874 | 34,757        | 168,631 |

(注)平成18年6月の定時株主総会における利益処分項目であります。

## 役員の変動

本日開催の取締役会において、下記のとおり平成20年6月27日付の取締役および執行役員の変動を内定いたしました。

本件は平成20年6月27日に開催予定の第132回定時株主総会および同総会終了後の取締役会にて、正式に承認される予定であります。

## 記

## (1) 新任取締役 ( )内は現職

|            |      |          |
|------------|------|----------|
| 取締役兼常務執行役員 | 辛島紀男 | (常務執行役員) |
| 取締役兼常務執行役員 | 鈴木俊彦 | (執行役員)   |
| 取締役兼執行役員   | 藤原英雄 | (執行役員)   |
| 取締役兼執行役員   | 川上欽也 | (研究部長)   |

## (2) 昇格 ( )内は現職

|            |      |              |
|------------|------|--------------|
| 取締役兼専務執行役員 | 小島達成 | (取締役兼常務執行役員) |
| 常務執行役員     | 鈴木伸一 | (執行役員)       |
| 常務執行役員     | 高井星兒 | (執行役員)       |

## (3) 退任 ( )内は異動後の予定

|            |      |       |
|------------|------|-------|
| 代表取締役会長    | 富永靖雄 | (相談役) |
| 取締役兼専務執行役員 | 上田啓吾 | (顧問)  |
| 取締役兼専務執行役員 | 杉本孝  | (顧問)  |
| 取締役兼常務執行役員 | 溝口徹也 | (顧問)  |
| 執行役員       | 水本康博 | (顧問)  |
| 執行役員       | 近藤一郎 | (顧問)  |
| 執行役員       | 山崎肇  | (顧問)  |
| 執行役員       | 花立悦治 | (顧問)  |

## (4) 新任執行役員 ( )内は現職

|      |      |   |
|------|------|---|
| 執行役員 | 高岡洋彦 | (スポーツ事業部長)                                |
| 執行役員 | 大石貴夫 | (ヨコハマタイヤコーポレーション取締役社長)                    |
| 執行役員 | 小松滋夫 | (タイヤ海外第一営業部長兼ヨコハマロシア取締役社長兼ヨコハマヨーロッパ取締役社長) |
| 執行役員 | 野地彦旬 | (ヨコハマタイヤフィリピン取締役社長)                       |
| 執行役員 | 田中靖  | (企画部長)                                    |

以上