

平成20年3月期 決算短信(連結・米国会計基準)



平成20年5月8日

上場会社名 **トヨタ自動車株式会社** 上場取引所 全国証券取引所
 コード番号 7203 URL <http://www.toyota.co.jp>
 代表者 取締役社長 渡辺捷昭
 問合せ先責任者 経理部長 佐々木卓夫 TEL(0565)28-2121
 定時株主総会開催日 平成20年6月24日(火) 配当支払開始予定日 平成20年6月25日(水)
 有価証券報告書提出予定日 平成20年6月25日(水)

(百万円未満四捨五入)

1. 20年3月期の連結業績(平成19年4月1日～平成20年3月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		税金等調整前 当期純利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
20年3月期	26,289,240	(9.8)	2,270,375	(1.4)	2,437,222	(2.3)	1,717,879	(4.5)
19年3月期	23,948,091	(13.8)	2,238,683	(19.2)	2,382,516	(14.1)	1,644,032	(19.8)

	基本1株当たり 当期純利益		希薄化後1株当たり 当期純利益		自己資本 当期純利益率	総資産 税引前利益率	売上高 営業利益率
	円	銭	円	銭	%	%	%
20年3月期	540	65	540	44	14.5	7.5	8.6
19年3月期	512	09	511	80	14.7	7.8	9.3

(参考)持分法投資損益 20年3月期 270,114百万円 19年3月期 209,515百万円

(2) 連結財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率	1株当たり純資産	
	百万円		百万円		%	円	銭
20年3月期	32,458,320		11,869,527		36.6	3,768	97
19年3月期	32,574,779		11,836,092		36.3	3,701	17

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
20年3月期	2,981,624	△ 3,874,886	706,189	1,628,547
19年3月期	3,238,173	△ 3,814,378	881,768	1,900,379

2. 配当の状況

	1株当たり配当金			配当金総額 (年間)	配当性向 (連結)	純資産配当率 (連結)
	中間	期末	末年			
19年3月期	50	00	120	384,666	23.4	3.4
20年3月期	65	00	140	443,200	25.9	3.7

3. 21年3月期の連結業績予想(平成20年4月1日～平成21年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、第2四半期連結累計期間は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		税金等調整前 当期純利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
第2四半期 連結累計期間	12,200,000	(△6.2)	750,000	(△41.0)	800,000	(△41.3)	600,000	(△36.3)
通期	25,000,000	(△4.9)	1,600,000	(△29.5)	1,700,000	(△30.2)	1,250,000	(△27.2)

基本1株当たり予想当期純利益(第2四半期連結累計期間) 190円52銭 (通期) 396円92銭

4. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動） 無

(2) 連結財務諸表作成に係る会計処理の原則・手続、表示方法等の変更

1. 会計基準等の改正に伴う変更 有
2. 1以外の変更 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

1. 期末発行済株式数 20年3月期 3,447,997,492株 19年3月期 3,609,997,492株
2. 期末自己株式数 20年3月期 298,717,640株 19年3月期 412,060,800株
3. 期中平均株式数 20年3月期 3,177,445,155株 19年3月期 3,210,422,730株

(参考)個別業績の概要

(百万円未満切捨て)

1. 20年3月期の個別業績(平成19年4月1日～平成20年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売 上 高		営 業 利 益		経 常 利 益		当 期 純 利 益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
20年3月期	12,079,264	(4.4)	1,108,600	(△3.7)	1,580,626	(1.6)	1,138,144	(7.4)
19年3月期	11,571,834	(13.5)	1,150,921	(35.7)	1,555,193	(40.8)	1,060,109	(38.4)

	1株当たり 当期純利益		潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	
	円	銭	円	銭
20年3月期	358	19	358	06
19年3月期	330	20	330	01

(2) 個別財政状態

	総 資 産		純 資 産		自 己 資 本 比 率		1株当たり純資産	
	百万円		百万円		%		円 銭	
20年3月期	10,435,805		7,302,401		69.9		2,317 42	
19年3月期	10,661,169		7,150,603		67.1		2,235 64	

(参考)自己資本 20年3月期 7,298,218百万円 19年3月期 7,149,432百万円

2. 21年3月期の個別業績予想(平成20年4月1日～平成21年3月31日)

(%表示は対前期増減率)

	売 上 高		営 業 利 益		経 常 利 益		当 期 純 利 益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
通 期	11,900,000	(△1.5)	500,000	(△54.9)	980,000	(△38.0)	770,000	(△32.3)

1株当たり予想当期純利益(通期) 244円50銭

【注意事項】

前述の連結業績予想および個別業績予想に記載されている各数値は、当社が現在入手している情報を基礎とした判断および仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確実性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、将来における当社の実際の業績と大きく異なる可能性があります。

なお、上記の不確実性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。

- ・ 主要市場における経済情勢および需要ならびに競争状況等の変動
- ・ 為替相場の変動(主に円/米ドル相場、円/ユーロ相場)
- ・ 原価低減や設備投資を計画通り実施する当社の能力
- ・ 当社の主要市場における貿易、環境保全、自動車排ガス、燃費効率、安全性等当社の事業や財務状況に影響を与える各種法律、規制
- ・ 主要市場における政治情勢
- ・ 適宜、新製品を開発し市場へ投入する当社の能力
- ・ その他当社が事業活動を行う上での様々な障害

以上の不確実性および変動要素全般に関する詳細については、当社の有価証券報告書または米国証券取引委員会に提出された年次報告書(フォーム20-F)をご参照ください。

平成20年3月期

決算要旨

〔平成19年4月1日から〕
〔平成20年3月31日まで〕

トヨタ自動車株式会社

【注意事項】

- ・本決算要旨（連結）は、米国基準により作成された要約財務諸表です。
特定の過年度の金額は、当期の表示に合わせて組替えが行われ再表示されております。
- ・本決算要旨には、当社（連結子会社を含む）の見通し等の将来に関する記述が含まれております。
これらの将来に関する記述は、当社が現在入手している情報を基礎とした判断および仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確実性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、将来における当社の実際の業績と大きく異なる可能性があります。
なお、上記の不確実性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。
 - ・主要市場における経済情勢および需要ならびに競争状況等の変動
 - ・為替相場の変動（主に円/米ドル相場、円/ユーロ相場）
 - ・原価低減や設備投資を計画通り実施する当社の能力
 - ・当社の主要市場における貿易、環境保全、自動車排ガス、燃費効率、安全性等当社の事業や財務状況に影響を与える各種法律、規制
 - ・主要市場における政治情勢
 - ・適宜、新製品を開発し市場へ投入する当社の能力
 - ・その他当社が事業活動を行う上での様々な障害以上の不確実性および変動要素全般に関する詳細については、当社の有価証券報告書または米国証券取引委員会に提出された年次報告書（フォーム20-F）をご参照ください。

経営成績及び財政状態

1. 当期の業績全般の概況

(1)業績

当期の経済状況を概観しますと、前半は、日本経済は設備投資や輸出を牽引役に緩やかな拡大を続けました。また、海外においても、米国経済は個人消費に支えられ底堅く推移し、欧州では総じて景気回復が継続、アジアでも中国を中心に堅調に推移しました。一方、後半は、サブプライム問題を発端とした金融市場の混乱や、原油価格の高騰などにより、世界的な実体経済に減速感が見られる厳しい状況となりました。

このような状況のなかで、当期における日本、海外を合わせた自動車の連結販売台数は、891万3千台と、前期に比べて38万9千台（4.6%）増加し、過去最高を更新しました。日本での販売台数については、市場が前期を下回る状況のもと、218万8千台と、前期に比べて8万5千台（△3.7%）の減少となりましたが、全国販売店の努力により、軽自動車を含む販売シェア（含むダイハツおよび日野）は過去最高の42.0%となり、軽自動車を除くトヨタ・レクサス車の販売シェアも45.6%と、前期に引き続き高いレベルで推移しました。海外では、全ての地域で販売が拡大したことにより、672万5千台と、前期に比べて47万4千台（7.6%）の増加となりました。

当期の業績については、売上高は2兆2,892億円と、前期に比べて2兆3,412億円（9.8%）の増収となり、営業利益は2兆2,703億円と、前期に比べて317億円（1.4%）の増益となりました。営業利益の増減要因については、増益要因として、営業面の努力が2,900億円、原価改善の努力が1,200億円と合計4,100億円ありました。一方、減益要因としては、諸経費の増加ほか3,783億円ありました。また、税金等調整前当期純利益は2兆4,372億円と、前期に比べて547億円（2.3%）の増益、当期純利益は1兆7,178億円と、前期に比べて738億円（4.5%）の増益となりました。

(2)キャッシュ・フロー

当期のキャッシュ・フローの状況については、営業活動からのキャッシュ・フローは、当期純利益が1兆7,178億円となったことなどから、差引2兆9,816億円の資金の増加となり、前期が3兆2,381億円の増加であったことに比べて、2,565億円の減少となりました。また、投資活動からのキャッシュ・フローは、金融債権の増加8兆6,477億円などにより、差引3兆8,748億円の資金の減少となり、前期が3兆8,143億円の減少であったことに比べて、605億円の減少となりました。財務活動からのキャッシュ・フローは、7,061億円の資金の増加となり、前期が8,817億円の資金の増加であったことに比べて、1,756億円の減少となりました。これらの増減に加え、為替換算差額を合わせますと、当期末における現金及び現金同等物の残高は、1兆6,285億円と、前期末に比べて2,718億円（△14.3%）減少しました。

また、当期のセグメントを区分したキャッシュ・フローの状況については、自動車等セグメントは、営業活動からのキャッシュ・フローが2兆4,204億円の資金の増加、投資活動からのキャッシュ・フローが1兆6,688億円の資金の減少、財務活動からのキャッシュ・フローが9,278億円の資金の減少となりました。一方、金融セグメントは、営業活動からのキャッシュ・フローが7,981億円の資金の増加、投資活動からのキャッシュ・フローが2兆3,869億円の資金の減少、財務活動からのキャッシュ・フローが1兆5,779億円の資金の増加となりました。

2. 当期のセグメント別の状況

(1) 事業の種類別セグメントの状況

- 自動車 売上高は2兆1,773億円と、前期に比べて2兆2,493億円(10.3%)の増収となり、営業利益は2兆1,719億円と、前期に比べて1,331億円(6.5%)の増益となりました。営業利益の増益は、諸経費の増加ほかによる影響があったものの、生産および販売台数の増加ならびに原価改善の努力などによるものです。
- 金融 売上高は1兆4,983億円と、前期に比べて1,978億円(15.2%)の増収となりましたが、営業利益は865億円と、前期に比べて720億円(△45.4%)の減益となりました。営業利益の減益は、融資残高は順調に増加したものの、販売金融子会社において、米国財務会計基準書第133号(第138号等による修正を含む)に基づく金利スワップ取引などの時価評価による評価損が481億円増加したことなどによるものです。
- その他 売上高は1兆3,469億円と、前期に比べて232億円(1.8%)の増収となりましたが、営業利益は330億円と、前期に比べて66億円(△16.6%)の減益となりました。

(2) 所在地別セグメントの状況

- 日本 売上高は1兆3,158億円と、前期に比べて5,005億円(3.4%)の増収となりましたが、営業利益は1兆4,403億円と、前期に比べて169億円(△1.2%)の減益となりました。営業利益の減益は、生産および輸出台数の増加ならびに原価改善の努力などによる効果があったものの、諸経費の増加ほかによるものです。
- 北米 売上高は9兆4,232億円と、前期に比べて3,935億円(4.4%)の増収となりましたが、営業利益は3,053億円と、前期に比べて1,443億円(△32.1%)の減益となりました。営業利益の減益は、販売金融子会社において、米国財務会計基準書第133号(第138号等による修正を含む)に基づく金利スワップ取引などの時価評価による評価損が667億円増加したことなどによるものです。
- 欧州 売上高は3兆9,934億円と、前期に比べて4,513億円(12.7%)の増収となり、営業利益は1,415億円と、前期に比べて42億円(3.0%)の増益となりました。
- アジア 売上高は3兆1,209億円と、前期に比べて8,953億円(40.2%)の増収となり、営業利益は2,564億円と、前期に比べて1,388億円(2.2倍)の増益となりました。営業利益の増益は、生産および販売台数が増加したことなどによるものです。
- その他
〔中南米〕
〔オセアニア〕
〔アフリカ〕 売上高は2兆2,941億円と、前期に比べて3,714億円(19.3%)の増収となり、営業利益は1,439億円と、前期に比べて604億円(72.4%)の増益となりました。営業利益の増益は、生産および販売台数が増加したことなどによるものです。

3. 利益配分に関する基本方針及び当期の利益配分に関する事項

当社は株主の皆様を重要な経営方針の一つとして位置付け、企業体質の充実・強化をはかりつつ積極的な事業展開を推進し、1株当たり利益の継続的な増加に努めます。配当金につきましては、毎期の業績、新規投資計画等を勘案しながら、連結配当性向30%の早期実現を目指すとともに、1株当たり配当金の増額基調の継続に努めていきます。また、経営環境の変化に対応するとともに、資本効率の向上をはかるため自己株式の取得も実施しています。

今後も世界的な自動車市場の成長を見込む中、内部留保資金につきましては、安定的な経営基盤を確保しつつ、商品力の向上・次世代技術開発などの先行投資、もう一段のグローバルな事業拡大に向けた国内外の生産販売体制の整備および新規事業分野の展開に活用していきます。

なお、当社は定款に取締役会決議による剰余金の配当等を可能とする規定を設けていますが、配当の実施につきましては、中間配当および期末配当の年2回としたうえで、期末配当は株主の皆様のご意向を直接伺う機会を確保するため、第104回定時株主総会の決議事項としました。また、自己株式の取得に関する事項の決定につきましても、同様の主旨から、第104回定時株主総会の決議事項としました。

当期の配当金につきましては、昨年11月の中間配当金を、15円増配し1株につき65円とさせていただきますが、さらに期末の配当金についても、5円増配し1株につき75円とし、年間としては20円増加の1株につき140円とさせていただく予定であります。これにより、当期の連結配当性向は25.9%となります。

また、上記方針に基づき、当期中に、株式数49百万株、総額3,170億円の自己株式の取得（単元未満株式の買取請求に基づく取得分を除く）を実施しました。

4. 次期の業績見通し

今後の経営環境としては、世界経済は資源国・新興国を中心に、堅調に推移していくと見込まれるものの、米国経済の一層の減速や、株式・為替市場の変動、また高騰するエネルギー・原材料価格の更なる上昇など様々なリスクを抱えており、不確実性が増している厳しい状況にあります。日本経済も、景気回復は足踏み状態にあり、景気の下振れリスクの高まりに留意が必要な状況です。また、自動車業界においては、今後も大幅な成長が期待される資源国・新興国市場において、世界の主要メーカーや地場メーカーを巻き込んだ、小型車・低価格車の競争が本格化しています。さらに、世界的な環境意識の高まりによる環境規制の強化を背景に、技術開発や新商品投入が活発化するなどグローバルで厳しい競争が展開されています。

このような状況のなか、現時点における平成21年3月期（平成20年4月1日から平成21年3月31日）の連結業績の見通しにつきましては、下記のとおりです。なお、為替レートは、通期平均で1米ドル=100円、1ユーロ=155円を前提としています。

連結業績の見通し（通期）

売上高	25兆0,000億円	（前期比増減率 △ 4.9%）
営業利益	1兆6,000億円	（前期比増減率 △ 29.5%）
税金等調整前当期純利益	1兆7,000億円	（前期比増減率 △ 30.2%）
当期純利益	1兆2,500億円	（前期比増減率 △ 27.2%）

※ 上記見通しは、当社が現在入手している情報を基礎とした判断および仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確実性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、将来における当社の実際の業績と大きく異なる可能性があります。

業績見通しの利用にあたっては、決算要旨表紙次ページの【注意事項】をご参照ください。

企業集団の状況は、最近の有価証券報告書（平成19年6月25日提出）における「事業系統図（事業の内容）」および「関係会社の状況」から重要な変更がないため開示を省略しております。

経営方針

1. 会社の経営の基本方針

平成19年3月期決算（平成19年5月9日開示）において開示を行った内容から重要な変更がないため開示を省略しております。

当該内容は、次のURLからご覧いただくことができます。

（当社ホームページ）

<http://www.toyota.co.jp>

（東京証券取引所ホームページ（上場会社情報検索ページ））

<http://www.tse.or.jp/listing/compsearch/index.html>

2. 中長期的な会社の経営戦略

当社は磐石な基盤を築きながら更なる飛躍を続けていくため、グループの総力をあげて以下の課題に取り組んでいきます。

まず、当面の課題として、国内ではお客様のニーズを先取りした市場創造型商品の投入や、クルマへの興味・関心をより強くもっていただくための需要喚起策を一層強化し、国内市場の活性化に努めていきます。一方、海外では新工場の円滑な立ち上げに全力で取り組むとともに、資源国・新興国などの成長市場の需要にしっかりと応えていき、それぞれの地域に根ざした生産・調達・販売体制の基盤整備を推進していきます。

また、品質については、自工程内で品質を造り込む「自工程完結」の考え方を全社で徹底していくことで、世界トップ品質の維持・向上とコスト競争力の強化に努め、質の高い持続的成長を支えています。さらに、企業の競争力の原点は人づくりとの思いから、次の世代にトヨタのモノづくりの技術・技能・価値観を伝承していく、創造性豊かな人材の育成に取り組めます。

中長期的な課題としては、「研究開発」「モノづくり」「社会貢献」の3つのサステナビリティの追求です。

まず、「研究開発」では、環境・エネルギー・安全技術に関する先端・先行開発および商品化をより一層推進していきます。具体的には、家庭用電源からの充電も可能なプラグインハイブリッド車の実用化への取り組みや、いすゞ自動車㈱との協力体制を強化しているディーゼルエンジンの開発を精力的に進めています。さらに、様々な分野に広く活用できる次世代電池の開発や、代替燃料としてのバイオ燃料対応、燃料電池自動車の開発も一層注力していきます。また、クルマ以外の領域でも、人との共生を目指したパートナー・ロボットの開発を推し進めるなど、技術革新を通じた社会・地球に貢献する取り組みを強化していきます。

次に、「モノづくり」では、画期的な生産性向上と省エネを実現する革新ラインの導入や、太陽光・風力などの再生可能な自然エネルギーの活用を目指した「サステナブル・プラント活動」の更なる推進に取り組んでいきます。

そして「社会貢献」では、「社会から信頼される良き企業市民」となることを目指し、環境、交通安全、人材育成、芸術・文化・共生社会という4つの分野で、豊かな社会づくりとその持続的な発展のために、グローバルな視点での社会貢献活動を展開していきます。

これらの課題への取り組みを通して、21世紀も「モノづくり」に根ざした社会との調和ある成長を続ける「活力と品格」に満ちた企業として、企業価値の向上に努めます。また、法令の遵守をはじめとした企業行動倫理の徹底など、CSR活動を推進することで企業の社会的責任を果たしていきます。

連結生産・販売実績

1. 生産実績

内 訳		期 別	前 期 (18.4~19.3)	当 期 (19.4~20.3)	増 減
車 両 (新 車)	日 本		5,100,823 台	5,160,293 台	59,470 台
	北 米		1,204,676	1,267,639	62,963
	欧 州		709,263	710,895	1,632
	ア ジ ア		754,960	961,207	206,247
	そ の 他		411,229	447,166	35,937
	海 外 計		3,080,128	3,386,907	306,779
	合 計		8,180,951	8,547,200	366,249
住 宅 (日 本)		5,621 戸	5,123 戸	△ 498 戸	

- (注) 1. 車両(新車)生産実績合計には、ダンプトラック車両(OEMを含む)前期 855,579台、当期 865,866台が、また日野トラック車両 前期 99,511台、当期 110,279台が含まれています。
2. その他は、中南米、オセアニア、アフリカからなります。

2. 販売実績 (仕向先別)

内 訳		期 別	前 期 (18.4~19.3)	当 期 (19.4~20.3)	増 減
車 両 (新 車)	日 本		2,273,152 台	2,188,389 台	△ 84,763 台
	北 米		2,942,661	2,958,314	15,653
	欧 州		1,223,628	1,283,793	60,165
	ア ジ ア		789,637	956,509	166,872
	そ の 他		1,295,581	1,526,934	231,353
	海 外 計		6,251,507	6,725,550	474,043
	合 計		8,524,659	8,913,939	389,280
住 宅 (日 本)		5,807 戸	5,431 戸	△ 376 戸	

- (注) 1. 車両(新車)販売実績合計には、ダンプトラック車両 前期 771,296台、当期 785,321台が、また日野トラック車両 前期 101,880台、当期 111,784台が含まれています。
2. その他は、中南米、オセアニア、アフリカ、中近東ほかからなります。

連結売上高明細

(百万円未満四捨五入)

内 訳	期 別	前 期 (18.4~19.3)	当 期 (19.4~20.3)	増 減
		百万円	百万円	百万円
車 両		18,751,807	20,723,588	1,971,781
海外生産用部品		334,619	342,244	7,625
部 品		1,551,969	1,785,684	233,715
そ の 他		1,275,773	1,308,738	32,965
自動車事業計		21,914,168	24,160,254	2,246,086
金融事業		1,277,994	1,468,730	190,736
住宅事業		155,843	143,594	△ 12,249
通信事業		59,611	56,220	△ 3,391
その他の事業		540,475	460,442	△ 80,033
合 計		23,948,091	26,289,240	2,341,149

(注) 売上高の金額は外部顧客に対する売上高を示しています。

連 結 損 益 計 算 書

(百万円未満四捨五入)

科 目	前 期 (18.4 ~ 19.3)	当 期 (19.4 ~ 20.3)	増 減
	百万円	百万円	百万円
売 上 高	23,948,091	26,289,240	2,341,149
商品・製品売上高	22,670,097	24,820,510	2,150,413
金融収益	1,277,994	1,468,730	190,736
売上原価並びに 販売費及び一般管理費	21,709,408	24,018,865	2,309,457
売上原価	18,356,255	20,452,338	2,096,083
金融費用	872,138	1,068,015	195,877
販売費及び一般管理費	2,481,015	2,498,512	17,497
営業利益	2,238,683	2,270,375	31,692
その他の収益(△費用)	143,833	166,847	23,014
受取利息及び受取配当金	131,939	165,676	33,737
支払利息	△ 49,326	△ 46,113	3,213
為替差益<純額>	33,005	9,172	△ 23,833
その他<純額>	28,215	38,112	9,897
税金等調整前当期純利益	2,382,516	2,437,222	54,706
法人税等	898,312	911,495	13,183
少数株主持分損益及び持分法 投資損益前当期純利益	1,484,204	1,525,727	41,523
少数株主持分損益	△ 49,687	△ 77,962	△ 28,275
持分法投資損益	209,515	270,114	60,599
当期純利益	1,644,032	1,717,879	73,847

基本1株当たり当期純利益	円 銭	円 銭	円 銭
	512 09	540 65	28 56
希薄化後1株当たり当期純利益	511 80	540 44	28 64

連結貸借対照表

科 目	前 期 (19.3 末現在)	当 期 (20.3 末現在)	増 減
	百万円	百万円	百万円
(資 産 の 部)			
流 動 資 産	11,880,411	12,086,227	205,816
現金及び現金同等物	1,900,379	1,628,547	△ 271,832
定期預金	26,709	134,773	108,064
有価証券	435,463	542,210	106,747
受取手形及び売掛金 〈貸倒引当金控除後〉	2,023,818	2,040,233	16,415
金融債権〈純額〉	4,108,139	4,301,142	193,003
未収入金	486,170	523,533	37,363
たな卸資産	1,803,956	1,825,716	21,760
繰延税金資産	551,503	563,220	11,717
前払費用及びその他	544,274	526,853	△ 17,421
長期金融債権〈純額〉	5,894,925	5,974,756	79,831
投資及びその他の資産	7,035,404	6,585,335	△ 450,069
有価証券及び その他の投資有価証券	3,829,852	3,429,238	△ 400,614
関連会社に対する投資 及びその他の資産	2,058,177	2,098,556	40,379
従業員に対する長期貸付金	96,742	70,776	△ 25,966
その他	1,050,633	986,765	△ 63,868
有形固定資産	7,764,039	7,812,002	47,963
土地	1,233,137	1,262,034	28,897
建物	3,444,764	3,580,607	135,843
機械装置	9,184,751	9,270,650	85,899
貸貸用車両及び器具	2,890,369	2,922,325	31,956
建設仮勘定	349,465	360,620	11,155
減価償却累計額〈控除〉	△ 9,338,447	△ 9,584,234	△ 245,787
資 産 合 計	32,574,779	32,458,320	△ 116,459

(百万円未満四捨五入)

科 目	前 期 (19.3末現在)	当 期 (20.3末現在)	増 減
	百万円	百万円	百万円
(負 債 の 部)			
流 動 負 債	11,767,170	11,940,742	173,572
短期借入債務	3,497,391	3,552,721	55,330
1年以内に返済予定の 長期借入債務	2,368,116	2,675,431	307,315
支払手形及び買掛金	2,211,586	2,212,773	1,187
未払金	807,481	806,514	△ 967
未払費用	1,668,337	1,606,964	△ 61,373
未払法人税等	421,196	305,592	△ 115,604
その他	793,063	780,747	△ 12,316
固 定 負 債	8,343,273	7,991,384	△ 351,889
長期借入債務	6,263,585	5,981,931	△ 281,654
未払退職・年金費用	640,586	632,297	△ 8,289
繰延税金負債	1,312,400	1,099,006	△ 213,394
その他	126,702	278,150	151,448
負 債 合 計	20,110,443	19,932,126	△ 178,317
(少 数 株 主 持 分)			
少 数 株 主 持 分	628,244	656,667	28,423
(資 本 の 部)			
資 本 金	397,050	397,050	—
資 本 剰 余 金	497,593	497,569	△ 24
利 益 剰 余 金	11,764,713	12,408,550	643,837
その他の包括利益 (△損失)累計額	701,390	△ 241,205	△ 942,595
自 己 株 式	△ 1,524,654	△ 1,192,437	332,217
資 本 合 計	11,836,092	11,869,527	33,435
負債・少数株主持分及び資本合計	32,574,779	32,458,320	△ 116,459

連結株主持分計算書

(1) 前期 (18. 4~19. 3)

(百万円未満四捨五入)

	資本金	資本剰余金	利益剰余金	その他の 包括利益 累計額	自己株式	資本合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
平成18年3月31日現在残高	397,050	495,250	10,459,788	437,316	△1,228,955	10,560,449
当期発行額		2,343				2,343
包括利益						
当期純利益			1,644,032			1,644,032
その他の包括利益						
外貨換算調整額				130,746		130,746
未実現有価証券評価益 〈組替修正考慮後〉				38,800		38,800
最小年金債務調整額				3,499		3,499
包括利益合計						1,817,077
米国財務会計基準書第158号 適用初年度における調整額				91,029		91,029
配当金支払額			△ 339,107			△ 339,107
自己株式の取得及び処分					△ 295,699	△ 295,699
平成19年3月31日現在残高	397,050	497,593	11,764,713	701,390	△1,524,654	11,836,092

(2) 当期 (19. 4~20. 3)

	資本金	資本剰余金	利益剰余金	その他の 包括利益 (△損失) 累計額	自己株式	資本合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
平成19年3月31日現在残高	397,050	497,593	11,764,713	701,390	△1,524,654	11,836,092
当期発行額		3,475				3,475
包括利益						
当期純利益			1,717,879			1,717,879
その他の包括利益(△損失)						
外貨換算調整額				△ 461,189		△ 461,189
未実現有価証券評価損 〈組替修正考慮後〉				△ 347,829		△ 347,829
年金債務調整額				△ 133,577		△ 133,577
包括利益合計						775,284
配当金支払額			△ 430,860			△ 430,860
自己株式の取得及び処分					△ 314,464	△ 314,464
自己株式の消却		△ 3,499	△ 643,182		646,681	—
平成20年3月31日現在残高	397,050	497,569	12,408,550	△ 241,205	△1,192,437	11,869,527

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円未満四捨五入)

科 目	前 期 (18.4 ~ 19.3) 百万円	当 期 (19.4 ~ 20.3) 百万円
営業活動からのキャッシュ・フロー		
当期純利益	1,644,032	1,717,879
営業活動から得た現金<純額>への当期純利益の調整		
減価償却費	1,382,594	1,491,135
貸倒引当金及び金融損失引当金繰入額	71,862	122,790
退職・年金費用<支払額控除後>	△ 32,054	△ 54,341
固定資産処分損	50,472	45,437
売却可能有価証券の未実現評価損<純額>	4,614	11,346
繰延税額	132,308	81,458
少数株主持分損益	49,687	77,962
持分法投資損益	△ 209,515	△ 270,114
資産及び負債の増減ほか	144,173	△ 241,928
営業活動から得た現金<純額>	3,238,173	2,981,624
投資活動からのキャッシュ・フロー		
金融債権の増加	△ 7,489,096	△ 8,647,717
金融債権の回収及び売却	6,274,744	7,332,697
有形固定資産の購入<賃貸資産を除く>	△ 1,425,814	△ 1,480,570
賃貸資産の購入	△ 1,264,381	△ 1,279,405
有形固定資産の売却<賃貸資産を除く>	64,421	67,551
賃貸資産の売却	321,761	375,881
有価証券及び投資有価証券の購入	△ 1,068,205	△ 1,151,640
有価証券及び投資有価証券の売却及び満期償還	825,171	987,410
関連会社への追加投資支払<当該関連会社保有現金控除後>	△ 1,651	△ 4,406
投資及びその他の資産の増減ほか	△ 51,328	△ 74,687
投資活動に使用した現金<純額>	△ 3,814,378	△ 3,874,886
財務活動からのキャッシュ・フロー		
自己株式の取得	△ 295,699	△ 311,667
長期借入債務の増加	2,890,000	3,349,812
長期借入債務の返済	△ 1,726,823	△ 2,310,008
短期借入債務の増加	353,397	408,912
配当金支払額	△ 339,107	△ 430,860
財務活動から得た現金<純額>	881,768	706,189
為替相場変動の現金及び現金同等物に対する影響額	25,429	△ 84,759
現金及び現金同等物純増加(△減少)額	330,992	△ 271,832
現金及び現金同等物期首残高	1,569,387	1,900,379
現金及び現金同等物期末残高	1,900,379	1,628,547

(注) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期投資からなります。

セグメント情報

1. 事業の種類別セグメント情報

(1) 前期 (18.4~19.3)

(百万円未満四捨五入)

区 分	自動車	金 融	その他	消去又は全社	連 結
売 上 高	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
(1) 外部顧客に対する売上高	21,914,168	1,277,994	755,929	—	23,948,091
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	13,838	22,554	567,802	△ 604,194	—
計	21,928,006	1,300,548	1,323,731	△ 604,194	23,948,091
営 業 費 用	19,889,178	1,142,053	1,284,052	△ 605,875	21,709,408
営 業 利 益	2,038,828	158,495	39,679	1,681	2,238,683
資 産	13,297,362	13,735,434	1,459,965	4,082,018	32,574,779
持分法適用会社に対する投資	1,664,938	303,271	—	59,072	2,027,281
減 価 償 却 費	950,762	402,876	28,956	—	1,382,594
資 本 的 支 出	1,570,875	1,122,564	47,948	△ 51,192	2,690,195

(2) 当期 (19.4~20.3)

区 分	自動車	金 融	その他	消去又は全社	連 結
売 上 高	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
(1) 外部顧客に対する売上高	24,160,254	1,468,730	660,256	—	26,289,240
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	17,052	29,624	686,699	△ 733,375	—
計	24,177,306	1,498,354	1,346,955	△ 733,375	26,289,240
営 業 費 用	22,005,401	1,411,860	1,313,875	△ 712,271	24,018,865
営 業 利 益	2,171,905	86,494	33,080	△ 21,104	2,270,375
資 産	13,593,025	13,942,372	1,273,560	3,649,363	32,458,320
持分法適用会社に対する投資	1,777,956	235,166	—	52,656	2,065,778
減 価 償 却 費	1,050,541	409,725	30,869	—	1,491,135
資 本 的 支 出	1,546,524	1,149,842	56,439	7,170	2,759,975

(注) 資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は、前期 4,758,410百万円、当期 4,352,498百万円であり、その主なものは、当社の資金（現金及び現金同等物、有価証券および一部の投資有価証券）等です。

2. 自動車等セグメントと金融セグメントを区分した連結財務諸表

(1) 自動車等セグメントと金融セグメントを区分した連結損益計算書

(百万円未満四捨五入)

科 目	前 期 (18.4 ~ 19.3)	当 期 (19.4 ~ 20.3)	増 減
	百万円	百万円	百万円
【自動車等】			
売上高	22,679,078	24,831,172	2,152,094
売上原価並びに 販売費及び一般管理費	20,592,375	22,640,552	2,048,177
売上原価	18,361,641	20,459,061	2,097,420
販売費及び一般管理費	2,230,734	2,181,491	△ 49,243
営業利益	2,086,703	2,190,620	103,917
その他の収益<純額>	145,570	176,417	30,847
税金等調整前当期純利益	2,232,273	2,367,037	134,764
法人税等	844,797	889,660	44,863
少数株主持分損益及び持分法 投資損益前当期純利益	1,387,476	1,477,377	89,901
少数株主持分損益	△ 49,513	△ 73,543	△ 24,030
持分法投資損益	193,130	268,025	74,895
当期純利益	1,531,093	1,671,859	140,766
【金融】			
売上高	1,300,548	1,498,354	197,806
売上原価並びに 販売費及び一般管理費	1,142,053	1,411,860	269,807
売上原価	879,203	1,075,972	196,769
販売費及び一般管理費	262,850	335,888	73,038
営業利益	158,495	86,494	△ 72,001
その他の費用<純額>	△ 8,171	△ 16,265	△ 8,094
税金等調整前当期純利益	150,324	70,229	△ 80,095
法人税等	53,548	21,904	△ 31,644
少数株主持分損益及び持分法 投資損益前当期純利益	96,776	48,325	△ 48,451
少数株主持分損益	△ 174	△ 4,419	△ 4,245
持分法投資損益	16,385	2,089	△ 14,296
当期純利益	112,987	45,995	△ 66,992
【消去】			
当期純利益	△ 48	25	73
【連結】			
当期純利益	1,644,032	1,717,879	73,847

(2)自動車等セグメントと金融セグメントを区分した連結貸借対照表

科 目	前 期 (19.3末現在)	当 期 (20.3末現在)	増 減
(資産の部)	百万円	百万円	百万円
【自動車等】			
流動資産	7,614,395	7,579,372	△ 35,023
現金及び現金同等物	1,714,722	1,473,101	△ 241,621
有価証券	433,434	526,801	93,367
受取手形及び売掛金 〈貸倒引当金控除後〉	2,044,729	2,077,491	32,762
たな卸資産	1,803,956	1,825,716	21,760
前払費用及びその他	1,617,554	1,676,263	58,709
投資及びその他の資産	6,464,204	6,064,286	△ 399,918
有形固定資産	5,689,383	5,773,370	83,987
資産合計	19,767,982	19,417,028	△ 350,954
【金融】			
流動資産	5,062,377	5,265,431	203,054
現金及び現金同等物	185,657	155,446	△ 30,211
有価証券	2,029	15,409	13,380
金融債権〈純額〉	4,108,139	4,301,142	193,003
前払費用及びその他	766,552	793,434	26,882
長期金融債権〈純額〉	5,894,925	5,974,756	79,831
投資及びその他の資産	703,476	663,553	△ 39,923
有形固定資産	2,074,656	2,038,632	△ 36,024
資産合計	13,735,434	13,942,372	206,938
【消去】資産の部消去計	△ 928,637	△ 901,080	27,557
【連結】資産合計	32,574,779	32,458,320	△ 116,459

(注) 自動車等セグメントは全社資産を含んでいます。

(百万円未満四捨五入)

科 目	前 期 (19.3末現在)	当 期 (20.3末現在)	増 減
(負債の部)	百万円	百万円	百万円
【自動車等】			
流動負債	6,390,381	6,106,722	△ 283,659
短期借入債務	726,822	725,563	△ 1,259
1年以内に返済予定の長期借入債務	249,750	183,879	△ 65,871
支払手形及び買掛金	2,212,598	2,211,507	△ 1,091
未払費用	1,537,918	1,478,249	△ 59,669
未払法人税等	404,388	299,048	△ 105,340
その他の	1,258,905	1,208,476	△ 50,429
固定負債	2,150,596	1,885,494	△ 265,102
長期借入債務	537,887	391,303	△ 146,584
未払退職・年金費用	636,221	627,450	△ 8,771
その他の	976,488	866,741	△ 109,747
負債合計	8,540,977	7,992,216	△ 548,761
【金融】			
流動負債	6,179,737	6,600,136	420,399
短期借入債務	3,404,713	3,439,850	35,137
1年以内に返済予定の長期借入債務	2,189,367	2,511,719	322,352
支払手形及び買掛金	16,286	17,359	1,073
未払費用	135,106	133,223	△ 1,883
未払法人税等	16,808	6,544	△ 10,264
その他の	417,457	491,441	73,984
固定負債	6,318,861	6,241,304	△ 77,557
長期借入債務	5,851,882	5,726,042	△ 125,840
未払退職・年金費用	4,365	4,847	482
その他の	462,614	510,415	47,801
負債合計	12,498,598	12,841,440	342,842
【消去】負債の部消去計	△ 929,132	△ 901,530	27,602
【連結】負債合計	20,110,443	19,932,126	△ 178,317
(少数株主持分)			
【連結】少数株主持分	628,244	656,667	28,423
(資本の部)			
【連結】			
資本金	397,050	397,050	—
資本剰余金	497,593	497,569	△ 24
利益剰余金	11,764,713	12,408,550	643,837
その他の包括利益	701,390	△ 241,205	△ 942,595
(△損失)累計額			
自己株式	△ 1,524,654	△ 1,192,437	332,217
資本合計	11,836,092	11,869,527	33,435
【連結】合計	32,574,779	32,458,320	△ 116,459

(3) 自動車等セグメントと金融セグメントを区分した連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円未満四捨五入)

科 目	前 期 (18.4~19.3)	当 期 (19.4~20.3)
	百万円	百万円
【自動車等】		
営業活動からのキャッシュ・フロー		
当期純利益	1,531,093	1,671,859
営業活動から得た現金<純額>への当期純利益の調整		
減価償却費	979,718	1,081,410
貸倒引当金繰入額	△ 841	357
退職・年金費用<支払額控除後>	△ 33,319	△ 54,868
固定資産処分損	49,193	44,993
売却可能有価証券の未実現評価損<純額>	4,614	11,346
繰延税額	42,698	80,027
少数株主持分損益	49,513	73,543
持分法投資損益	△ 193,130	△ 268,025
資産及び負債の増減ほか	182,548	△ 220,217
営業活動から得た現金<純額>	2,612,087	2,420,425
投資活動からのキャッシュ・フロー		
有形固定資産の購入<貸貸資産を除く>	△ 1,414,468	△ 1,472,422
貸貸資産の購入	△ 153,163	△ 137,711
有形固定資産の売却<貸貸資産を除く>	56,040	56,603
貸貸資産の売却	107,270	80,944
有価証券及び投資有価証券の購入	△ 889,008	△ 936,324
有価証券及び投資有価証券の売却及び満期償還	708,130	789,366
関連会社への追加投資支払<当該関連会社保有現金控除後>	△ 1,651	△ 4,406
投資及びその他の資産の増減ほか	△ 21,751	△ 44,891
投資活動に使用した現金<純額>	△ 1,608,601	△ 1,668,841
財務活動からのキャッシュ・フロー		
自己株式の取得	△ 295,699	△ 311,667
長期借入債務の増加	31,509	17,162
長期借入債務の返済	△ 41,833	△ 226,561
短期借入債務の増加(△減少)	△ 83,651	24,126
配当金支払額	△ 339,107	△ 430,860
財務活動に使用した現金<純額>	△ 728,781	△ 927,800
為替相場変動の現金及び現金同等物に対する影響額	21,995	△ 65,405
現金及び現金同等物純増加(△減少)額	296,700	△ 241,621
現金及び現金同等物期首残高	1,418,022	1,714,722
現金及び現金同等物期末残高	1,714,722	1,473,101

(百万円未満四捨五入)

科 目	前 期 (18.4~19.3)	当 期 (19.4~20.3)
【 金 融 】	百万円	百万円
営業活動からのキャッシュ・フロー		
当期純利益	112,987	45,995
営業活動から得た現金<純額>への当期純利益の調整		
減価償却費	402,876	409,725
貸倒引当金及び金融損失引当金繰入額	72,703	122,433
退職・年金費用<支払額控除後>	1,265	527
固定資産処分損	1,279	444
繰延税額	89,643	1,500
少数株主持分損益	174	4,419
持分法投資損益	△ 16,385	△ 2,089
資産及び負債の増減ほか	125,700	215,218
営業活動から得た現金<純額>	790,242	798,172
投資活動からのキャッシュ・フロー		
金融債権の増加	△ 14,192,154	△ 16,644,139
金融債権の回収及び売却	12,814,669	15,095,380
有形固定資産の購入<賃貸資産を除く>	△ 11,346	△ 8,148
賃貸資産の購入	△ 1,111,218	△ 1,141,694
有形固定資産の売却<賃貸資産を除く>	8,381	10,948
賃貸資産の売却	214,491	294,937
有価証券及び投資有価証券の購入	△ 179,197	△ 215,316
有価証券及び投資有価証券の売却及び満期償還	117,041	198,044
投資及びその他の資産の増減ほか	15,250	23,024
投資活動に使用した現金<純額>	△ 2,324,083	△ 2,386,964
財務活動からのキャッシュ・フロー		
長期借入債務の増加	2,897,028	3,364,351
長期借入債務の返済	△ 1,694,407	△ 2,156,709
短期借入債務の増加	362,078	370,293
財務活動から得た現金<純額>	1,564,699	1,577,935
為替相場変動の現金及び現金同等物に対する影響額	3,434	△ 19,354
現金及び現金同等物純増加(△減少)額	34,292	△ 30,211
現金及び現金同等物期首残高	151,365	185,657
現金及び現金同等物期末残高	185,657	155,446
【 連 結 】		
為替相場変動の現金及び現金同等物に対する影響額	25,429	△ 84,759
現金及び現金同等物純増加(△減少)額	330,992	△ 271,832
現金及び現金同等物期首残高	1,569,387	1,900,379
現金及び現金同等物期末残高	1,900,379	1,628,547

(注) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期投資からなります。

3. 所在地別セグメント情報

(1) 前期 (18.4~19.3)

(百万円未満四捨五入)

区 分	日 本	北 米	欧 州	ア ジ ア	そ の 他	消去又は全社	連 結
売 上 高	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
(1) 外部顧客に対する売上高	8,152,884	8,771,495	3,346,013	1,969,957	1,707,742	—	23,948,091
(2) セグメント間の内部売上高又は振替高	6,662,398	258,278	196,180	255,571	215,000	△ 7,587,427	—
計	14,815,282	9,029,773	3,542,193	2,225,528	1,922,742	△ 7,587,427	23,948,091
営 業 費 用	13,358,036	8,580,140	3,404,810	2,107,933	1,839,245	△ 7,580,756	21,709,408
営 業 利 益	1,457,246	449,633	137,383	117,595	83,497	△ 6,671	2,238,683
資 産	12,992,379	10,890,157	2,917,183	1,563,742	1,575,255	2,636,063	32,574,779

(2) 当期 (19.4~20.3)

区 分	日 本	北 米	欧 州	ア ジ ア	そ の 他	消去又は全社	連 結
売 上 高	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
(1) 外部顧客に対する売上高	8,418,620	9,248,950	3,802,814	2,790,987	2,027,869	—	26,289,240
(2) セグメント間の内部売上高又は振替高	6,897,192	174,308	190,620	329,839	266,268	△ 7,858,227	—
計	15,315,812	9,423,258	3,993,434	3,120,826	2,294,137	△ 7,858,227	26,289,240
営 業 費 用	13,875,526	9,117,906	3,851,863	2,864,470	2,150,159	△ 7,841,059	24,018,865
営 業 利 益	1,440,286	305,352	141,571	256,356	143,978	△ 17,168	2,270,375
資 産	12,883,255	10,779,947	3,125,572	1,792,681	1,703,533	2,173,332	32,458,320

(注) 1. 資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は、前期 4,758,410百万円、当期 4,352,498百万円であり、その主なものは、当社の資金（現金及び現金同等物、有価証券および一部の投資有価証券）等です。
2. その他は、中南米、オセアニア、アフリカからなります。

4. 海外売上高

(1)前期 (18.4~19.3)

(百万円未満四捨五入)

区 分	北 米	欧 州	ア ジ ア	そ の 他	計
海 外 売 上 高	百万円 9,039,560	百万円 3,345,001	百万円 2,248,031	百万円 3,168,580	百万円 17,801,172
連 結 売 上 高	—	—	—	—	23,948,091
連 結 売 上 高 に 占 め る 海 外 売 上 高 の 割 合	% 37.7	% 14.0	% 9.4	% 13.2	% 74.3

(2)当期 (19.4~20.3)

区 分	北 米	欧 州	ア ジ ア	そ の 他	計
海 外 売 上 高	百万円 9,606,481	百万円 3,746,362	百万円 2,968,460	百万円 3,831,739	百万円 20,153,042
連 結 売 上 高	—	—	—	—	26,289,240
連 結 売 上 高 に 占 め る 海 外 売 上 高 の 割 合	% 36.5	% 14.3	% 11.3	% 14.6	% 76.7

(注) その他は、中南米、オセアニア、アフリカ、中近東ほかからなります。

(単独) 損益計算書

(百万円未満切捨て)

科 目	第 1 0 3 期 (18. 4~19. 3)	第 1 0 4 期 (19. 4~20. 3)	増 減
	百万円	百万円	百万円
売 上 高	11,571,834	12,079,264	507,430
売 上 原 価	9,233,135	9,779,276	546,141
売 上 総 利 益	2,338,698	2,299,987	△ 38,711
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	1,187,776	1,191,387	3,611
営 業 利 益	1,150,921	1,108,600	△ 42,321
営 業 外 収 益	473,937	561,548	87,611
受 取 利 息	34,045	65,072	31,027
受 取 配 当 金	311,830	375,554	63,724
そ の 他	128,061	120,920	△ 7,141
営 業 外 費 用	69,665	89,522	19,857
支 払 利 息	11,159	11,776	617
そ の 他	58,505	77,745	19,240
経 常 利 益	1,555,193	1,580,626	25,433
税 引 前 当 期 純 利 益	1,555,193	1,580,626	25,433
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	474,600	399,300	△ 75,300
法 人 税 等 調 整 額	20,483	43,182	22,699
当 期 純 利 益	1,060,109	1,138,144	78,035

(单独)貸借対照表

科 目	第 1 0 3 期 (19.3末 現在)	第 1 0 4 期 (20.3末 現在)	増 減
(資産の部)	百万円	百万円	百万円
流動資産	4,116,670	4,006,044	△ 110,626
現金及び預金	182,855	59,558	△ 123,297
売掛金	1,254,098	1,211,134	△ 42,964
有価証券	1,011,348	1,063,032	51,684
商品・製品	126,793	141,468	14,675
原材料	46,001	42,134	△ 3,867
仕掛品	97,592	92,693	△ 4,899
貯蔵品	8,113	8,967	854
短期貸付金	541,452	515,159	△ 26,293
繰延税金資産	292,732	262,688	△ 30,044
その他	568,682	619,807	51,125
貸倒引当金	△ 13,000	△ 10,600	2,400
固定資産	6,544,498	6,429,760	△ 114,738
有形固定資産	1,358,160	1,463,669	105,509
建築物	414,044	418,457	4,413
構築物	41,316	49,788	8,472
機械装置	331,032	370,800	39,768
車両運搬具	21,092	26,882	5,790
工具器具備品	92,957	109,694	16,737
土地	385,450	393,312	7,862
建設仮勘定	72,266	94,732	22,466
投資その他の資産	5,186,338	4,966,090	△ 220,248
投資有価証券	2,595,932	2,318,707	△ 277,225
関係会社株式・出資金	1,974,239	1,979,011	4,772
長期貸付金	473,766	442,706	△ 31,060
繰延税金資産	—	45,549	45,549
その他	164,099	202,614	38,515
貸倒引当金	△ 21,700	△ 22,500	△ 800
合 計	10,661,169	10,435,805	△ 225,364

(百万円未満切捨て)

科 目	第 1 0 3 期 (19.3末 現在)	第 1 0 4 期 (20.3末 現在)	増 減
(負債の部)	百万円	百万円	百万円
流動負債	2,730,572	2,571,686	△ 158,886
支払手形	1,227	1,216	△ 11
買掛金	1,035,441	1,060,961	25,520
1年内償還の社債	150,000	100,000	△ 50,000
未払金	467,229	466,544	△ 685
未払法人税等	283,960	180,512	△ 103,448
未払費用	549,152	504,426	△ 44,726
預り金	224,038	245,318	21,280
その他	19,523	12,706	△ 6,817
固定負債	779,993	561,716	△ 218,277
社債	350,000	250,000	△ 100,000
退職給付引当金	283,032	279,219	△ 3,813
繰延税金負債	103,593	—	△ 103,593
その他	43,367	32,497	△ 10,870
負債計	3,510,565	3,133,403	△ 377,162
(純資産の部)			
株主資本	6,593,724	6,986,746	393,022
資本金	397,049	397,049	—
資本剰余金	417,378	416,970	△ 407
資本準備金	416,970	416,970	—
その他資本剰余金	407	—	△ 407
利益剰余金	7,335,143	7,385,407	50,264
利益準備金	99,454	99,454	—
その他利益剰余金			
海外投資等損失準備金	117	71	△ 46
特別償却準備金	3,228	2,453	△ 775
固定資産圧縮積立金	7,554	8,497	943
別途積立金	5,740,926	6,340,926	600,000
繰越利益剰余金	1,483,862	934,004	△ 549,858
自己株式	△ 1,555,847	△ 1,212,681	343,166
評価・換算差額等	555,708	311,472	△ 244,236
その他有価証券			
評価差額金	554,947	310,604	△ 244,343
繰延ヘッジ損益	760	867	107
新株予約権	1,171	4,183	3,012
純資産計	7,150,603	7,302,401	151,798
合計	10,661,169	10,435,805	△ 225,364

(単独)株主資本等変動計算書

第103期 (18.4~19.3)

(百万円未満切捨て)

	株主資本												自己株式	株主資本 合計
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金					利益剰余金 合計			
		資本 準備金	その他 資本 剰余金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金								
						海外投資等 損失準備金	特別償却 準備金	固定資産 圧縮 積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金				
平成18年3月31日残高	百万円 397,049	百万円 416,970	百万円 —	百万円 416,970	百万円 99,454	百万円 197	百万円 3,196	百万円 6,586	百万円 5,340,926	百万円 1,164,506	百万円 6,614,868	百万円 △1,260,148	百万円 6,168,740	
事業年度中の変動額														
海外投資等損失準備金の取崩						△ 79				79				
特別償却準備金の積立							830			△ 830				
特別償却準備金の取崩							△ 798			798				
固定資産圧縮積立金の積立								992		△ 992				
固定資産圧縮積立金の取崩								△ 24		24				
別途積立金の積立									400,000	△ 400,000				
剰余金の配当										△ 339,107	△ 339,107		△ 339,107	
役員賞与										△ 727	△ 727		△ 727	
当期純利益										1,060,109	1,060,109		1,060,109	
自己株式の取得												△ 300,233	△ 300,233	
自己株式の処分			407	407								4,534	4,942	
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)														
事業年度中の変動額合計	—	—	407	407	—	△ 79	31	967	400,000	319,355	720,275	△ 295,698	424,984	
平成19年3月31日残高	397,049	416,970	407	417,378	99,454	117	3,228	7,554	5,740,926	1,483,862	7,335,143	△1,555,847	6,593,724	

	評価・換算差額等			新株 予約権	純資産 合計
	その他 有価証券 評価 差額金	繰延 ヘッジ 損益	評価・換算 差額 等計		
平成18年3月31日残高	百万円 518,155	百万円 —	百万円 518,155	百万円 —	百万円 6,686,895
事業年度中の変動額					
海外投資等損失準備金の取崩					
特別償却準備金の積立					
特別償却準備金の取崩					
固定資産圧縮積立金の積立					
固定資産圧縮積立金の取崩					
別途積立金の積立					
剰余金の配当					△ 339,107
役員賞与					△ 727
当期純利益					1,060,109
自己株式の取得					△ 300,233
自己株式の処分					4,942
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)	36,792	760	37,552	1,171	38,724
事業年度中の変動額合計	36,792	760	37,552	1,171	463,708
平成19年3月31日残高	554,947	760	555,708	1,171	7,150,603

	株主資本												自己株式	株主資本 合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	利益剰余金					利益剰余金 合計			
		資本 準備金	その他 資本 剰余金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金								
						海外投資等 損失準備金	特別償却 準備金	固定資産 圧縮 積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金				
平成19年3月31日残高	397,049	416,970	407	417,378	99,454	117	3,228	7,554	5,740,926	1,483,862	7,335,143	△1,555,847	6,593,724	
事業年度中の変動額														
海外投資等損失準備金の取崩						△ 46				46				
特別償却準備金の積立							493			△ 493				
特別償却準備金の取崩							△ 1,269			1,269				
固定資産圧縮積立金の積立								970		△ 970				
固定資産圧縮積立金の取崩								△ 27		27				
別途積立金の積立									600,000	△ 600,000				
剰余金の配当										△ 430,859	△ 430,859		△ 430,859	
当期純利益										1,138,144	1,138,144		1,138,144	
自己株式の取得												△ 317,595	△ 317,595	
自己株式の処分			231	231								3,101	3,332	
自己株式の消却			△ 638	△ 638						△ 657,021	△ 657,021	657,660		
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)														
事業年度中の変動額合計	—	—	△ 407	△ 407	—	△ 46	△ 775	943	600,000	△ 549,858	50,264	343,166	393,022	
平成20年3月31日残高	397,049	416,970	—	416,970	99,454	71	2,453	8,497	6,340,926	934,004	7,385,407	△1,212,681	6,986,746	

	評価・換算差額等			新株 予約権	純資産 合計
	その他 有価証券 評価 差額金	繰延 ヘッジ 損益	評価・換算 差額 等計		
平成19年3月31日残高	554,947	760	555,708	1,171	7,150,603
事業年度中の変動額					
海外投資等損失準備金の取崩					
特別償却準備金の積立					
特別償却準備金の取崩					
固定資産圧縮積立金の積立					
固定資産圧縮積立金の取崩					
別途積立金の積立					
剰余金の配当					△ 430,859
当期純利益					1,138,144
自己株式の取得					△ 317,595
自己株式の処分					3,332
自己株式の消却					
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)	△ 244,343	107	△ 244,236	3,012	△ 241,224
事業年度中の変動額合計	△ 244,343	107	△ 244,236	3,012	151,798
平成20年3月31日残高	310,604	867	311,472	4,183	7,302,401

<ご参考>

平成20年5月8日
トヨタ自動車株式会社

株主総会について

1. 日 時 平成20年6月24日(火) 午前10時
2. 場 所 愛知県豊田市トヨタ町1番地 当社本店
3. 会議の目的事項

報告事項

第104期(平成19年4月1日から平成20年3月31日まで)事業報告、計算書類、連結計算書類
ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件

決議事項

- | | |
|-------|--------------------------|
| 第1号議案 | 剰余金の処分の件 |
| 第2号議案 | 取締役30名選任の件 |
| 第3号議案 | ストックオプションとしての新株予約権発行の件 |
| 第4号議案 | 自己株式取得の件 |
| 第5号議案 | 監査役の退任慰労金制度廃止に伴う打ち切り支給の件 |
| 第6号議案 | 監査役報酬額改定の件 |
| 第7号議案 | 役員賞与支給の件 |

以 上

平成20年3月期（19.4～20.3） 連結決算参考資料

（ ）内は、前期比増減率

	前期実績 (18.4～19.3)	当期実績 (19.4～20.3)		次期予想 (20.4～21.3)	
		中間期 (19.4～19.9)		第2四半期 連結累計期間 (20.4～20.9)	
販売台数	8,524千台	4,301千台	8,913千台 (4.6%)	4,430千台	9,060千台 (1.6%)
住宅販売戸数	5,807戸	2,265戸	5,431戸 (△ 6.5%)	2,500戸	5,800戸 (6.8%)
	億円	億円	億円	億円	億円
売上高	239,480	130,122	262,892 (9.8%)	122,000	250,000 (△ 4.9%)
営業利益	22,386	12,721	22,703 (1.4%)	7,500	16,000 (△29.5%)
< 利益率 >	< 9.3% >	< 9.8% >	< 8.6% >	< 6.1% >	< 6.4% >
税金等調整前当期純利益	23,825	13,622	24,372 (2.3%)	8,000	17,000 (△30.2%)
< 利益率 >	< 9.9% >	< 10.5% >	< 9.3% >	< 6.6% >	< 6.8% >
当期純利益	16,440	9,424	17,178 (4.5%)	6,000	12,500 (△27.2%)
< 利益率 >	< 6.9% >	< 7.2% >	< 6.5% >	< 4.9% >	< 5.0% >
増減益要因 < 営業利益 >		営業利益は、317億円の増益 (増益要因) 億円 ・営業面の努力 2,900 ・原価改善の努力 1,200 (減益要因) 億円 ・諸経費の増加ほか △ 3,783 ・為替変動の影響 0 億円		営業利益は、6,703億円の減益 (増益要因) 億円 ・営業面の努力 1,800 (減益要因) 億円 ・為替変動の影響 △ 6,900 ・諸経費の増加ほか △ 1,603 ・原価改善の努力 0 億円	
為替レート	117円/\$ 150円/ユーロ	119円/\$ 162円/ユーロ	114円/\$ 162円/ユーロ	100円/\$ 155円/ユーロ	100円/\$ 155円/ユーロ
設備投資 (除くリース用資産)	14,826 億円	6,256 億円	14,802 億円	6,000 億円	14,000 億円
減価償却費	9,470	5,036	10,424	5,000	11,000
研究開発費	8,907	4,463	9,588	4,300	9,200
業績評価			増収増益 〔売上高、営業利益、 税金等調整前当期純利益、 当期純利益とも過去最高〕		
従業員数 (就業人員数)	299,394人	309,797人	316,121人		

(注) 当社の連結財務諸表は、米国会計基準により作成しています。

【注意事項】

上記の「次期予想」に記載されている各数値は、当社（連結子会社を含む）が現在入手している情報を基礎とした判断および仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確実性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、将来における当社の実際の業績と大きく異なる可能性があります。

なお、上記の不確実性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。

- ・主要市場における経済情勢および需要ならびに競争状況等の変動
- ・為替相場の変動（主に円/米ドル相場、円/ユーロ相場）
- ・原価低減や設備投資を計画通り実施する当社の能力
- ・当社の主要市場における貿易、環境保全、自動車排ガス、燃費効率、安全性等当社の事業や財務状況に影響を与える各種法律、規制
- ・主要市場における政治情勢
- ・適宜、新製品を開発し市場へ投入する当社の能力
- ・その他当社が事業活動を行う上での様々な障害

以上の不確実性および変動要素全般に関する詳細については、当社の有価証券報告書または米国証券取引委員会に提出された年次報告書（フォーム20-F）をご参照ください。

第104期(19.4~20.3) 単独決算参考資料

()内は、前期比増減率

	前期実績 (18.4~19.3)	当期実績 (19.4~20.3)		次期予想 (20.4~21.3)
		中間期 (19.4~19.9)		
	千台	千台	千台	千台
国内生産台数	4,185	2,000	4,264 (1.9%)	4,213 (△ 1.2%)
海外生産台数	3,939	2,154	4,424 (12.3%)	4,660 (5.3%)
国内販売台数(出荷)	1,659	729	1,595 (△ 3.8%)	1,600 (0.3%)
輸出台数	2,597	1,279	2,708 (4.2%)	2,670 (△ 1.4%)
住宅販売戸数	5,001 戸	1,892 戸	4,622 戸(△ 7.6%)	5,000 戸(8.2%)
	億円	億円	億円	億円
売上高	115,718	57,371	120,792 (4.4%)	119,000 (△ 1.5%)
国内	35,824	16,141	35,498 (△ 0.9%)	
輸出	79,893	41,230	85,294 (6.8%)	
営業利益	11,509	6,097	11,086 (△ 3.7%)	5,000 (△54.9%)
〈利益率〉	〈 9.9%〉	〈 10.6%〉	〈 9.2%〉	〈 4.2%〉
経常利益	15,551	8,524	15,806 (1.6%)	9,800 (△38.0%)
〈利益率〉	〈 13.4%〉	〈 14.9%〉	〈 13.1%〉	〈 8.2%〉
税引前当期純利益	15,551	8,524	15,806 (1.6%)	9,800 (△38.0%)
〈利益率〉	〈 13.4%〉	〈 14.9%〉	〈 13.1%〉	〈 8.2%〉
当期純利益	10,601	6,019	11,381 (7.4%)	7,700 (△32.3%)
〈利益率〉	〈 9.2%〉	〈 10.5%〉	〈 9.4%〉	〈 6.5%〉
増減益要因 (営業利益)		営業利益は、423億円の減益 (増益要因) 億円 ・営業面の努力 800 ・原価改善の努力 700 (減益要因) 億円 ・研究開発費の増加ほか △1,923 ・為替変動の影響 0		
為替レート	117円/\$ 150円/ユーロ	119円/\$ 162円/ユーロ	114円/\$ 162円/ユーロ	100円/\$ 155円/ユーロ
設備投資	3,799 億円	1,437 億円	4,012 億円	4,000 億円
減価償却費	2,792	1,505	2,774	3,200
研究開発費	7,607	3,787	8,185	7,800
有利子負債残高	5,000	5,000	3,500	
業績評価			増収減益 (売上高、経常利益、 税引前当期純利益、 当期純利益とも過去最高)	
従業員数 (就業人員数)	67,650 人	69,501 人	69,478 人	

【注意事項】

上記の「次期予想」に記載されている各数値は、当社が現在入手している情報を基礎とした判断および仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確実性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、将来における当社の実際の業績と大きく異なる可能性があります。

なお、上記の不確実性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。

- ・主要市場における経済情勢および需要ならびに競争状況等の変動
- ・為替相場の変動(主に円/米ドル相場、円/ユーロ相場)
- ・原価低減や設備投資を計画通り実施する当社の能力
- ・当社の主要市場における貿易、環境保全、自動車排ガス、燃費効率、安全性等当社の事業や財務状況に影響を与える各種法律、規制
- ・主要市場における政治情勢
- ・適宜、新製品を開発し市場へ投入する当社の能力
- ・その他当社が事業活動を行う上での様々な障害

以上の不確実性および変動要素全般に関する詳細については、当社の有価証券報告書または米国証券取引委員会に提出された年次報告書(フォーム20-F)をご参照ください。

補足資料(連結決算)

<米国基準>

	07/3月期					08/3月期					09/3月期 見通し
	中間期	(注1)		(注1) 後半期	07/3月期	中間期	(注1)		(注1) 後半期	08/3月期	
		第3四半期 (2006/10-12月)	第4四半期 (2007/1-3月)				第3四半期 (2007/10-12月)	第4四半期 (2008/1-3月)			
車両生産台数(千台)	3,957	2,092	2,131	4,223	8,180	4,094	2,201	2,252	4,453	8,547	
(国内)	2,450	1,319	1,331	2,650	5,100	2,429	1,358	1,373	2,731	5,160	
うち ダイハツ	[394]	[208]	[213]	[421]	[815]	[376]	[197]	[212]	[409]	[785]	
うち 日野	[52]	[22]	[26]	[48]	[100]	[53]	[28]	[30]	[58]	[111]	
(海外)	1,507	773	800	1,573	3,080	1,665	843	879	1,722	3,387	
うち ダイハツ	[13]	[13]	[14]	[27]	[40]	[34]	[19]	[27]	[46]	[80]	
うち 日野	[-]	[-]	[-]	[-]	[-]	[-]	[-]	[-]	[-]	[-]	
北米	590	286	329	615	1,205	646	300	322	622	1,268	
欧州	349	183	177	360	709	341	183	187	370	711	
アジア	373	194	188	382	755	457	241	263	504	961	
中南米	77	37	33	70	147	79	40	31	71	150	
オセアニア	51	33	33	66	117	77	39	33	72	149	
アフリカ	67	40	40	80	147	65	40	43	83	148	
車両販売台数(千台)	4,145	2,155	2,224	4,379	8,524	4,301	2,281	2,331	4,612	8,913	9,060
(国内)	1,073	541	659	1,200	2,273	1,006	541	641	1,182	2,188	2,200
うち ダイハツ	[276]	[132]	[179]	[311]	[587]	[268]	[129]	[174]	[303]	[571]	[590]
うち 日野	[28]	[10]	[13]	[23]	[51]	[22]	[11]	[13]	[24]	[46]	[40]
(海外)	3,072	1,614	1,565	3,179	6,251	3,295	1,740	1,690	3,430	6,725	6,860
うち ダイハツ	[85]	[50]	[49]	[99]	[184]	[104]	[51]	[59]	[110]	[214]	[250]
うち 日野	[24]	[12]	[14]	[26]	[50]	[31]	[17]	[17]	[34]	[65]	[80]
北米	1,464	764	714	1,478	2,942	1,497	756	705	1,461	2,958	2,770
欧州	589	306	329	635	1,224	635	308	341	649	1,284	1,390
アジア	382	204	203	407	789	452	241	263	504	956	1,100
中南米	142	79	63	142	284	159	91	70	161	320	320
オセアニア	131	68	69	137	268	140	74	75	149	289	300
アフリカ	145	84	75	159	304	152	85	77	162	314	330
中近東	216	107	110	217	433	256	183	158	341	597	650
その他	3	2	2	4	7	4	2	1	3	7	
車両小売販売台数(千台)	4,460	2,200	2,345	4,545	9,005	4,701	2,316	2,413	4,729	9,430	
住宅販売戸数(戸)	2,593	1,352	1,862	3,214	5,807	2,265	1,195	1,971	3,166	5,431	5,800

補足資料(連結決算)

<米国基準>

		07/3月期					08/3月期					09/3月期 見通し
		中間期	(注1)		(注1)	07/3月期	中間期	(注1)		(注1)	08/3月期	
			第3四半期 (2006/10-12月)	第4四半期 (2007/1-3月)	後半期			第3四半期 (2007/10-12月)	第4四半期 (2008/1-3月)	後半期		
為替 レート	ドル	115	118	119	119	117	119	113	105	109	114	100(前提)
	ユーロ	146	152	156	154	150	162	164	158	161	162	155(前提)
シェア (%)	除軽 トヨタ	44.7	47.5	46.2	46.8	45.8	45.4	47.7	44.3	45.8	45.6	46%程度
	含軽 トヨタ+ダイハツ+日野	40.7	42.3			41.5	41.7	43.4			42.0	
従業員数 (人)		295,992				299,394	309,797				316,121	(注2)
売上高 (億円)		114,718	61,465	63,297	124,762	239,480	130,122	67,099	65,671	132,770	262,892	250,000
所在地別	日本	70,103	38,062	39,988	78,050	148,153	73,168	39,848	40,142	79,990	153,158	
	北米	43,446	23,781	23,070	46,851	90,297	49,099	23,698	21,435	45,133	94,232	
	欧州	16,826	8,837	9,758	18,595	35,421	20,206	9,831	9,897	19,728	39,934	
	アジア	10,247	5,619	6,390	12,009	22,256	15,053	8,112	8,044	16,156	31,209	
	その他	9,685	5,111	4,431	9,542	19,227	11,289	6,412	5,240	11,652	22,941	
	消去又は全社	-35,589	-19,945	-20,340	-40,285	-75,874	-38,693	-20,802	-19,087	-39,889	-78,582	
事業別	自動車	104,842	56,657	57,781	114,438	219,280	119,396	61,804	60,573	122,377	241,773	
	金融	5,994	3,343	3,668	7,011	13,005	7,853	3,917	3,213	7,130	14,983	
	その他	6,422	3,105	3,710	6,815	13,237	6,140	3,336	3,993	7,329	13,469	
	消去又は全社	-2,540	-1,640	-1,862	-3,502	-6,042	-3,267	-1,958	-2,108	-4,066	-7,333	
営業利益 (億円)		10,934	5,747	5,705	11,452	22,386	12,721	6,015	3,967	9,982	22,703	16,000
(営業利益率) (%)		(9.5)	(9.4)	(9.0)	(9.2)	(9.3)	(9.8)	(9.0)	(6.0)	(7.5)	(8.6)	(6.4)
所在地別	日本	6,844	3,835	3,893	7,728	14,572	7,733	3,894	2,776	6,670	14,403	
	北米	2,505	991	1,000	1,991	4,496	2,541	636	-124	512	3,053	
	欧州	660	348	365	713	1,373	683	340	392	732	1,415	
	アジア	613	281	282	563	1,176	1,167	643	754	1,397	2,564	
	その他	361	310	164	474	835	717	499	223	722	1,439	
	消去又は全社	-49	-18	1	-17	-66	-120	3	-54	-51	-171	
事業別	自動車	9,921	5,241	5,226	10,467	20,388	11,816	5,678	4,225	9,903	21,719	
	金融	799	413	373	786	1,585	778	209	-122	87	865	
	その他	210	81	105	186	396	101	118	111	229	330	
	消去又は全社	4	12	1	13	17	26	10	-247	-237	-211	
税金等調整前当期純利益 (億円)		11,661	6,159	6,005	12,164	23,825	13,622	6,527	4,223	10,750	24,372	17,000
(税金等調整前純利益率) (%)		(10.2)	(10.0)	(9.5)	(9.7)	(9.9)	(10.5)	(9.7)	(6.4)	(8.1)	(9.3)	(6.8)
持分法投資損益 (億円)		894	661	540	1,201	2,095	1,451	791	459	1,250	2,701	
当期純利益 (億円)		7,772	4,267	4,401	8,668	16,440	9,424	4,586	3,168	7,754	17,178	12,500
(当期純利益率) (%)		(6.8)	(6.9)	(7.0)	(6.9)	(6.9)	(7.2)	(6.8)	(4.8)	(5.8)	(6.5)	(5.0)
株主 還元	配当総額 (億円)	1,608				3,846	2,070				4,432	
	一株当たり (円)	50				120	65				140	
	配当性向 (%)	20.7				23.4	22.0				25.9	
元	自己株式取得額 (億円)	1,625				2,995	994				3,170	
	自己株式消却数 (千株)	-				-	-				162,000	
発行済株式数 (千株)		3,609,997				3,609,997	3,609,997				3,447,997	

補足資料(連結決算)

<米国基準>

	07/3月期				07/3月期	08/3月期				08/3月期	09/3月期 見直し	
	中間期	(注1)		(注1)		中間期	(注1)		(注1)			
		第3四半期 (2006/10-12月)	第4四半期 (2007/1-3月)	後半期			第3四半期 (2007/10-12月)	第4四半期 (2008/1-3月)	後半期			
研究開発費 (億円)	3,932	2,290	2,685	4,975	8,907	4,463	2,468	2,657	5,125	9,588	9,200	
減価償却費 (億円)	4,552	2,332	2,586	4,918	9,470	5,036	2,445	2,943	5,388	10,424	11,000	
所在地別	日本	2,951	1,422	1,552	2,974	5,925	3,011	1,452	1,668	3,120	6,131	6,900
	北米	743	439	471	910	1,653	904	443	688	1,131	2,035	2,100
	欧州	425	222	248	470	895	507	243	260	503	1,010	1,000
	アジア	272	155	192	347	619	405	202	205	407	812	600
	その他	161	94	123	217	378	209	105	122	227	436	400
設備投資額 (億円)	6,718	3,259	4,849	8,108	14,826	6,256	3,607	4,939	8,546	14,802	14,000	
所在地別	日本	3,418	1,731	3,004	4,735	8,153	3,506	2,079	3,046	5,125	8,631	8,200
	北米	1,697	679	817	1,496	3,193	1,592	717	1,034	1,751	3,343	3,200
	欧州	474	263	460	723	1,197	417	411	331	742	1,159	1,400
	アジア	764	359	293	652	1,416	454	253	377	630	1,084	600
	その他	365	227	275	502	867	287	147	151	298	585	600
総資金量 (億円)	40,233				42,640	44,972				42,154		
フリーキャッシュフロー (億円)	5,223				10,034	2,915				7,515		
総資産 (億円)	300,478	310,168			325,747	338,906	344,997			324,583		
純資産 (億円)	109,945	112,707			118,361	123,812	124,973			118,695		
自己資本当期純利益率 (%)	14.4	15.3			14.7	15.6	14.7			14.5		
総資産当期純利益率 (%)	5.3	5.6			5.4	5.7	5.4			5.3		
連結子会社数 (社)	528				522	525				530		
持分法適用会社数 (社)	56				56	56				55		

08/3月期営業利益増減要因 (億円・概算)	連結	単独
営業面の努力	2,900	800
原価改善の努力	1,200	700
設計面の改善	500	400
工場・物流部門の改善	700	300
為替変動の影響	0	0
諸経費の増加ほか	-3,783	-1,923

本資料には、当社(連結子会社を含む)の見直し等の将来に関する記述が含まれております。これらの将来に関する記述は、当社が現在入手している情報を基礎とした判断および仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確実性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、将来における当社の実際の業績と大きく異なる可能性があります。

なお、上記の不確実性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。

- ・主要市場における経済情勢および需要ならびに競争状況等の変動
- ・為替相場の変動(主に円/米ドル相場、円/ユーロ相場)
- ・原価低減や設備投資を計画通り実施する当社の能力
- ・当社の主要市場における貿易、環境保全、自動車排ガス、燃費効率、安全性等当社の事業や財務状況に影響を与える各種法律、規制
- ・主要市場における政治情勢
- ・適宜、新製品を開発し市場へ投入する当社の能力
- ・その他当社が事業活動を行う上での様々な障害

以上の不確実性および変動要素全般に関する詳細については、当社の有価証券報告書または米国証券取引委員会に提出された年次報告書(フォーム20-F)をご参照ください。

補足資料(単独決算)

<日本基準>

	05/3月期 第101期		06/3月期 第102期		07/3月期 第103期		08/3月期 第104期		09/3月期 第105期 見通し
	前半期		前半期		前半期		前半期		
生産台数(千台)	1,802	3,749	1,798	3,863	2,004	4,185	2,000	4,264	4,213
販売台数(千台)	1,805	3,787	1,808	3,895	2,048	4,256	2,008	4,303	4,270
国内販売台数	838	1,805	806	1,769	781	1,659	729	1,595	1,600
輸出台数	967	1,982	1,002	2,126	1,267	2,597	1,279	2,708	2,670
北米	412	864	470	1,053	708	1,408	633	1,304	1,150
欧州	197	420	167	352	166	408	208	427	500
アジア	82	151	66	122	57	119	71	164	200
中南米	38	78	46	82	52	104	61	119	100
オセアニア	89	164	85	160	93	173	86	187	190
アフリカ	45	93	51	106	65	129	72	142	160
中近東	99	203	114	244	124	250	144	359	370
その他	5	9	3	7	2	6	4	6	
売上高(億円)	44,597	92,183	46,640	101,918	54,703	115,718	57,371	120,792	119,000
国内	17,230	36,549	16,717	36,798	16,556	35,824	16,141	35,498	
輸出	27,367	55,634	29,922	65,119	38,146	79,893	41,230	85,294	
営業利益(億円)	3,923	7,013	2,976	8,479	5,710	11,509	6,097	11,086	5,000
(営業利益率)(%)	(8.8)	(7.6)	(6.4)	(8.3)	(10.4)	(9.9)	(10.6)	(9.2)	(4.2)
経常利益(億円)	4,423	8,562	4,166	11,047	7,782	15,551	8,524	15,806	9,800
(経常利益率)(%)	(9.9)	(9.3)	(8.9)	(10.8)	(14.2)	(13.4)	(14.9)	(13.1)	(8.2)
当期純利益(億円)	2,637	5,293	2,836	7,659	5,258	10,601	6,019	11,381	7,700
(当期純利益率)(%)	(5.9)	(5.7)	(6.1)	(7.5)	(9.6)	(9.2)	(10.5)	(9.4)	(6.5)
従業員数(人)	64,408	64,237	65,994	65,798	67,733	67,650	69,501	69,478	

(注2)

(注1) 第2四半期 = 中間期 - 第1四半期、後半期 = 通期 - 中間期、第4四半期 = 後半期 - 第3四半期

(注2) 就業人員数(受入出向者を含む)を表示。

(注3) 減価償却費・設備投資額はリース用車両を除く。

(注4) 金融子会社を除く。

(注5) 「営業活動によるキャッシュフロー」+「投資活動によるキャッシュフロー」で算出(自動車等セグメント)

本資料には、当社(連結子会社を含む)の見通し等の将来に関する記述が含まれております。これらの将来に関する記述は、当社が現在入手している情報を基礎とした判断および仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確実性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、将来における当社の実際の業績と大きく異なる可能性があります。

なお、上記の不確実性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。

- ・主要市場における経済情勢および需要ならびに競争状況等の変動
- ・為替相場の変動(主に円/米ドル相場、円/ユーロ相場)
- ・原価低減や設備投資を計画通り実施する当社の能力
- ・当社の主要市場における貿易、環境保全、自動車排ガス、燃費効率、安全性等当社の事業や財務状況に影響を与える各種法律、規制
- ・主要市場における政治情勢
- ・適宜、新製品を開発し市場へ投入する当社の能力
- ・その他当社が事業活動を行う上での様々な障害

以上の不確実性および変動要素全般に関する詳細については、当社の有価証券報告書または米国証券取引委員会に提出された年次報告書(フォーム20-F)をご参照ください。